



MECANISMO DE INFORMACIÓN PARA LA ADQUISICIÓN LOCAL EN EL SECTOR MINERO



giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



SOCIOS



Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH (GIZ, Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional)

El programa de Extracción y Desarrollo de la GIZ, en representación del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo Alemán (BMZ), ayuda a países en desarrollo a mejorar el manejo de recursos y a establecer el sector minero para favorecer el desarrollo sustentable. En este contexto, uno de sus campos de intervención estratégicos es incentivar el uso del sector minero como vehículo para promover el desarrollo económico local.

Encuentre más información acerca del programa de Extracción y Desarrollo en www.bmz.de/rue/en.



Mining Shared Value (MSV, Valor Compartido en Minería), una iniciativa de Ingenieros Sin Fronteras de Canadá

Mining Shared Value (MSV) respalda el desarrollo económico y social en países que eligen albergar la extracción minera, por medio de cooperación con el sector minero, sus proveedores, gobiernos receptores y otras partes interesadas para maximizar la adquisición local de bienes y servicios. Esta iniciativa comenzó en el 2012 por Engineers Without Borders Canada (EWB, Ingenieros Sin Fronteras de Canadá). Mining Shared Value es un recurso sin fines de lucro que aboga por la adquisición local en el sector minero global.

Encuentre más información en www.miningsharedvalue.org

Esta publicación es respaldada por el programa de Extracción y Desarrollo de Sociedad Alemana para la Cooperación (GIZ) GmbH, en representación del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo Alemán (BMZ). Los contenidos en esta publicación no representan la opinión oficial de BMZ o GIZ.

RECONOCIMIENTOS

Lo que comenzó como una idea entre Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional (GIZ) GmbH y Mining Shared Value (MSV), iniciativa de Ingenieros Sin Fronteras de Canadá; el desarrollo del Mecanismo de Información para la Adquisición Local en el Sector Minero (LPRM) ha sido sustentado por el conocimiento de varios individuos pertenecientes a la industria minera global y a otros grupos de interés. Estos individuos, provenientes de una gran variedad de instituciones, contribuyeron gran tiempo, experiencia y análisis, sin los cuales la publicación de este documento no podría haber sido posible. El soporte financiero de GIZ y BMZ, guiados por sus metas de mejorar el desarrollo de los resultados de la actividad minera, permitió que este importante trabajo siguiera adelante. La creación del LPRM fue asesorada por un comité de Junta Directiva Global de 11 altos funcionarios, incluyendo la representación de compañías mineras, asociaciones de la industria minera, prestadores de seguros externos, proveedores, gobierno, organizaciones estatales internacionales, instituciones financieras y sociedades civiles. Las contribuciones significativas de estos individuos fueron invaluable para el desarrollo del LPRM. Por último, los asesoramientos internacionales en Albania (2016), Mongolia (2016) y Mali (2017), no habrían sido posibles sin el importante soporte de las oficinas de GIZ en Mongolia, y Mali, así como también la oficina de EITI en Albania. Nos gustaría extender nuestro sincero agradecimiento a todos los individuos y organizaciones que contribuyeron a la culminación de este mecanismo.

Desarrollo del LPRM: Jeff Geipel, Emily Nickerson, John Kielty, y Therese Regenstreif.

Reconocimientos especiales a Kristian Lempa, Kim Rahel Schultze, Janne Kaiser y al equipo de GIZ, por su apoyo y orientación constantes.

Julio 2017

INDICE

Reconocimientos	04
Lista de abreviaciones y acrónimos	06
Parte 1: Introducción al Mecanismo de Información para la Adquisición Local en el Sector Minero (LPRM)	07
1.1 – Presentación del LPRM	07
1.2 – La Importancia del LPRM	09
1.3 – Cómo los yacimientos mineros y las partes interesadas pueden generar valor a través del uso del LPRM	11
1.4 – Metodología y la Junta Directiva Global	14
Parte 2: Información acerca de la adquisición minera local	16
2.1 – Requisitos de Información del LPRM- ¿Cuáles son las expectativas?	16
2.2 – Información a reportar del LPRM	19
LPRM 100 : Contexto de los elementos a reportar de la adquisición local	20
LPRM 200 : Métodos de adquisición	20
LPRM 300 : Categorías de los gastos de la adquisición local	21
LPRM 400 : Diligencia debida en la adquisición local	22
LPRM 500 : Métodos para incentivar la adquisición local	22
LPRM 600 : Obligaciones y compromisos externos	23
Parte 3: Uso institucional del LPRM	24
3.1 – Asimilación y utilización del LPRM en el país receptor	24
3.2 – Difusión internacional del incremento de la adquisición minera local a través del uso del LPRM	26
Conclusiones	29
Vocabulario del LPRM	30
Anexo A: Recursos de apoyo, ejemplos de cómo las compañías están informando la información a reportar del LPRM y enlaces a reportes existentes	34
Recursos de apoyo para la adquisición local e informes relacionados	34
Ejemplos de cómo las compañías están reportando la información en el LPRM y enlaces a reportes existentes	35
LPRM 200 : Métodos de adquisición	36
LPRM 300 : Categorías de los gastos de la adquisición local	46
LPRM 400 : Diligencia debida en la adquisición local	52
LPRM 500 : Métodos para incentivar la adquisición local	58
LPRM 600 : Obligaciones y compromisos externos	70
Anexo B: Correlación del LPRM con los métodos de sustentabilidad existentes	74

LISTA DE ABREVIACIONES Y ACRÓNIMOS (SIGLAS EN INGLÉS)

**AMDC**

Centro Africano de Desarrollo del Sector Minero

AOD

Auda Oficial al Desarrollo

BMZ

Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo Alemán

EITI

Iniciativa para la Transperencia de las Industrias Extractivas

IAC

Ingeniería, Adquisiciones y Construcción

IAGC

Ingeniería, Adquisiciones y Gestión de Construcción

EWB

Ingenieros Sin Fronteras de Canadá

GIZ

Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional

GRI

Iniciativa de Reporte Global

IBA

Acuerdos de Impacto-Beneficio

ICMM

Consejo Internacional de Minería y Metales

ICR

Indicador Clave de Rendimiento

IFC

Corporación Financiera Internacional

LPRM

Mecanismo de Información para la Adquisición Local en el Sector Minero

MAC

Asociación Minera de Canadá

MSV

Valor Compartido en Minería

OCDE

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos

ODM

Objetivos de Desarrollo del Milenio

ODS

Objetivos de Desarrollo Sostenible

ONG

Organizaciones no Gubernamentales

PDAC

Asociación de Tecnicos en Prospección y Desarrollo de Canadá

PYME

Pequeña y Mediana Empresa

RSC

Responsabilidad Social Corporativa

PARTE 1: INTRODUCCIÓN AL MECANISMO DE INFORMACIÓN PARA LA ADQUISICIÓN LOCAL EN EL SECTOR MINERO (LPRM)

1.1 – PRESENTACIÓN DEL LPRM

En los países mineros, la adquisición local ofrece oportunidades significativas para el desarrollo económico y la industrialización. La compra de bienes y servicios en países y comunidades receptoras ayuda, además, a que las compañías mineras fortalezcan su licencia social para operar, y eventualmente, reducir los costos de adquisición. Sin embargo, a pesar de las nuevas regulaciones y del creciente interés hacia la adquisición local como un componente central de la minería responsable, el enfoque de la industria con relación a este tema permanece en un estado incipiente.

Para determinar el potencial de crecimiento de la adquisición local en comunidades y países extractores de mineral, es fundamental que los yacimientos mineros y sus grupos de interés cuenten con información práctica para que esta sea usada en conjunto. Aunque los métodos de adquisición local, conjuntamente con varios sistemas de sustentabilidad usados por compañías mineras, están incluidos en la Iniciativa de Reporte Global (GRI), el enfoque de los informes y el nivel de detalle proporcionado por las compañías difiere drásticamente a través de la industria. De manera importante, el número de compañías mineras que reportan a nivel de yacimientos individuales es menor. En consecuencia, el nivel de detalle proporcionado en la mayoría de los reportes existentes aún no es suficiente para asistir a las compañías mineras a gestionar sus impactos de mejor forma, y estos reportes, tampoco proveen de información suficiente para que los proveedores de países receptores, gobiernos y otros grupos de interés mejoren sus beneficios económicos.

El **Mecanismo de Información para la Adquisición Local en el Sector Minero (LPRM)** es un conjunto de elementos de información acerca de los métodos de obtención local, los cuales deben ser reportados por las organizaciones que informan sobre yacimientos mineros. El LPRM, busca abordar la brecha entre los sistemas de información y los métodos de sustentabilidad actuales, además de ayudar a estandarizar la forma en que el sector y los países receptores se refieren a este tema. Adicionalmente, el LPRM ayuda al desarrollo de los informes de gastos de la obtención local en los yacimientos mineros, al mismo tiempo de comunicar los aspectos prácticos de los procesos y programas de adquisición en compañías mineras, los que permiten a los grupos de interés estar mejor informados.

Los propósitos de optimizar y estandarizar la forma en que la industria minera informa sobre la adquisición local son:

1. Mejorar la gestión interna de las compañías mineras con objeto de crear mayores beneficios para los países receptores y así fortalecer su licencia social para operar.
2. Entregar información práctica que ayude a los proveedores, países receptores y otros grupos de interés a colaborar con los yacimientos mineros.
3. Aumentar la transparencia del proceso de adquisición para evitar prácticas problemáticas como la corrupción.

EL MECANISMO DE INFORMACIÓN PARA LA ADQUISICIÓN LOCAL EN EL SECTOR MINERO (LPRM) ...

... es un conjunto de información a reportar acerca de los métodos de obtención local de la industria minera. El LPRM, busca abordar la brecha entre los sistemas de información y los métodos de sustentabilidad actuales, además de ayudar a estandarizar la forma en que el sector y los países receptores se refieren a este tema.



EN RESUMEN: USANDO EL LPRM

¿Quién reporta?

La organización informante (compañías mineras y otros miembros declarantes de la actividad del yacimiento).

¿Qué información reportan?

Datos cuantitativos y cualitativos de la adquisición local durante actividades mineras en yacimientos individuales.

¿A quiénes reportan?

A grupos de interés y a poseedores de derechos (los grupos de interés varían en cada caso y son elegidos a través de asesoramiento previo), no obstante toda la información reportada debe ser de libre acceso para el público.

¿Dónde reportan la información?

No existen normas al respecto, por lo tanto, puede tomar varias formas, incluyendo la difusión de la información a través a reportes anuales existentes, sitios web de las compañías, documentos enviados a través de correo electrónico o reportes físicos distribuidos a la comunidad, gobiernos y a otros grupos de interés relevante. En conformidad con el LPRM, la información debe ser estar a disposición del público. Además, información detallada, este documento de LPRM es complementado con recursos y ejemplos de apoyo para compañías que reportan sus datos.

¿Qué hace el LPRM?

- ✓ **Incrementa el número de reportes de la adquisición, particularmente a nivel de los yacimientos:** de forma más simple, los sistemas de información presentan una serie de información a reportar relacionados con la adquisición local a nivel de mina.
- ✓ **Incentiva la integración de información en reportes existentes:** la información puede ser reportada de distintas formas, pero sin olvidar que esta debe ser de libre acceso y utilizable por los grupos de interés de compañías en los países receptores. Algunos ejemplos de reportes existentes incluyen: reportes anuales de sustentabilidad, propuestas a gobiernos de países receptores, presentaciones en foros dentro del país, e informes incluidos en la GRI (Iniciativa de Reporte Global).
- ✓ **Incluye material de apoyo y recursos:** además de la información detallada, este documento de LPRM es complementado con recursos y ejemplos de apoyo para compañías que reportan sus datos.

¿Qué no hace el LPRM?

- ✗ **No crea una definición estandarizada de la palabra "local":** La definición de la palabra "local" depende del contexto, por lo que varía de acuerdo a la relevancia de los grupos de interés en cada yacimiento. Por este motivo, el reporte a nivel de yacimientos es la base fundamental del LPRM. Prácticas ejemplares muestran que cualquier definición de la palabra "local" debe indicar el nivel de participación, el nivel de valor agregado y la ubicación geográfica.¹
- ✗ **No crea una forma estandarizada de los reportes:** el LPRM no requiere que las compañías entreguen la información en un formato determinado, y tampoco suministra o sugiere el uso de programas computacionales para la obtención de información.
- ✗ **No crea una estructura de información separada ni independiente:** el LPRM no busca desarrollar una entidad similar a la Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas (EITI), a la cual las compañías también reportan. Sin embargo, organizaciones existentes las que, por ejemplo, validan los reportes de las compañías o clasifican el desempeño de una empresa, pueden decidir (y están alentadas a) incluir el LPRM en sus evaluaciones y normas.

¹ Véase los riesgos y oportunidades de las diferentes definiciones de la palabra "local": (1) Banco Mundial y Kaiser Economic Development Partners, *Guía práctica para el aumento de adquisiciones locales mineras en África Occidental, 2015*. Y (2) Kaiser Economic Development Partners, *Un enfoque para determinar, medir y monitorear la adquisición local en la industria minera, 2013*.

1.2 – LA IMPORTANCIA DEL LPRM

Como es costumbre, la adquisición es el mayor gasto durante la actividad minera, por lo cual tiene el potencial de generar un considerable impacto económico. Es sabido en la industria que la adquisición local ofrece beneficios a las compañías mineras, así como también a las comunidades y países que la albergan. Durante la última década, el tema de “si el incremento de la adquisición local debería ser una meta”, ha evolucionado a “cómo el incremento de la adquisición puede ser logrado”. Adicionalmente, los gobiernos de países receptores están guiándose cada vez más por los reglamentos, los que pueden incluir el uso de metas cuantitativas para incentivar a las compañías mineras a adquirir una mayor cantidad de bienes y servicios locales.

La creación de pautas de medición y notificación, de las adquisiciones locales de compañías mineras en países receptores, son un paso necesario para ampliar la estrategia de incremento de la adquisición local, ya que los datos obtenidos facilitan el diálogo basado en la evidencia. Sin embargo, en relación a los tipos de impacto que la extracción minera genera, como el uso de energía y pago de impuestos, actualmente existen deficiencias en la forma en que las compañías mineras informan de la adquisición local. La mayoría de las compañías no entregan estadísticas detalladas del gasto en bienes y servicios, sólo una pequeña minoría lo hace de forma tal, que permite a los grupos beneficiarios, pertenecientes a yacimientos individuales, a tener un fácil acceso a la información necesaria.

La falta de información acerca de la adquisición local existe a pesar de que, en la mayoría de los casos, los yacimientos mineros gastan más en la obtención de bienes y servicios que en el gasto combinado del pago de impuestos, el pago de salarios y la inversión comunitaria, como se destaca en reportes de operaciones mineras y los estudios del Consejo Mundial del Oro del 2013 y 2014 (Figura 1). Mientras que la medición y notificación estandarizadas han alcanzado mejoras de resultados demostrables a través de la industria minera, como la seguridad laboral, esto aún no se ha logrado en relación con la adquisición local, a pesar de que en la mayoría de los casos tiene un mayor potencial de impacto económico.

Beneficiarios en los países receptores

Los proveedores locales de bienes y servicios son los mayores beneficiarios de inversiones en los países receptores: representan el 71% del gasto en el país, el cual es de \$37.402 millones.

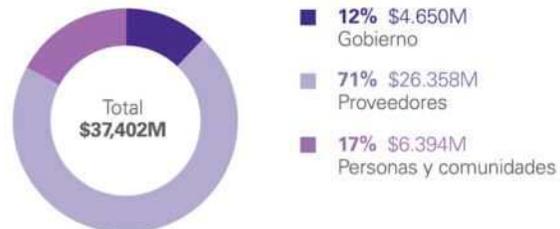


FIGURA 1: ANÁLISIS DE GASTOS DE COMPAÑÍAS ASOCIADAS AL CONSEJO MUNDIAL DEL ORO EN PAÍSES RECEPTORES.

(Extraído desde: World Gold Council, 2013, *Responsible gold mining and value distribution: 2013*, con datos tomados de *Responsible gold mining and value distribution, 2013: Un asesoramiento global del valor económico creado y distribuido por miembros del Consejo Mundial del Oro*)

El LPRM y la GRI (Iniciativa de Reporte Global)

La GRI ha alcanzado un progreso significativo en la influencia positiva que ejerce en el comportamiento corporativo, a través de la entrega de esquemas que perfilan los puntos esenciales de la Responsabilidad Social Corporativa (RSC), los que deben ser reportados.⁴ En relación al tema de la adquisición local en la minería, está claro que las compañías que utilizan la GRI en sus reportes, entregan mayor detalles que aquellas que no la utilizan.⁵

Sin embargo, mientras el uso de la GRI para estructurar los reportes es común entre las grandes compañías mineras, la mayoría de éstas no proveen detalles relacionados con la adquisición local que se ajusten al carácter de los indicadores

de la GRI.

El LPRM incrementa la información en la GRI proporcionando información más específica en relación a la adquisición local, los que, a su vez reflejan mejores prácticas. EL LPRM, además, de ayudar a compañías a reportar de una forma que entregue mayor valor para ellas mismas, también crea información de cada uno de los yacimientos, la cual puede ser utilizada por proveedores y grupos de interés de cada país receptor.

1. Mejorar el rendimiento de las compañías mineras en el ámbito de la adquisición local

Internamente, los beneficios de informar acerca de las adquisiciones locales incluyen mejoras administrativas (ya que las mediciones optimizan las rendiciones de cuentas y la atención a asuntos claves), mejora de las evaluaciones internas y la puesta de metas, además, de favorecer una cultura transparente. Los sistemas de información pueden entregar una lista de contenidos clave para guiar la estrategia de compañías que están iniciando sus esfuerzos para mejorar la adquisición local. Y para aquellas compañías que cuentan con sistemas de adquisición más avanzados, el aumento de la entrega de información ayuda a ajustar sus estrategias para asegurarse de que ningún asunto es ignorado.

Adicionalmente, la creación de información común evita que las compañías mineras tengan que “reinventar la rueda” cuando se propongan establecer sus propios sistemas de medición y notificación. El LPRM fue creado con la participación de representantes de grupos de interés claves en la industria minera mundial, y sus objetivos fueron evaluados en profundidad por yacimientos mineros y sus beneficiarios en tres proyectos pilotos. Por esta razón, representa una combinación de las mejores prácticas de la adquisición local y sus reportes, gracias al apoyo entregado por varios integrantes del sistema minero a los que el LPRM también busca ayudar. Para las adquisiciones prolongadas, en conjunto con personal administrativo perteneciente a RSC (Responsabilidad Social Corporativa), el LPRM entrega información clave creada con la ayuda de grupos de interés pertenecientes a la industria, para así asegurarse de que la información entregada sea de valor para la compañía minera, sus proveedores y la economía del país receptor.

2. Motivar a los proveedores de los países receptores, gobiernos y otros grupos de interés

El incremento del nivel de información acerca de la adquisición local, junto con la facilitación del proceso por medio de la creación de información consistente, ayuda a las compañías mineras a colaborar con los grupos de interés de los países receptores. A través de la entrega de mayor

información acerca de la adquisición local y sus resultados, los países receptores, gobiernos y otros miembros se ven motivados a tomar mejores decisiones al momento de proveer bienes y servicios a los yacimientos mineros. Adicionalmente, esto ayuda a disminuir los tiempos de investigación y transacción de los países receptores y sus grupos beneficiarios, además, de reducir la cantidad de información requerida de los administradores de los yacimientos. Asimismo, por medio de informes exhaustivos, usualmente las compañías pueden incorporar socios y recursos que ayuden a incrementar el gasto local, como los programas de desarrollo de proveedores establecidos por la Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD). Gracias a los informes exhaustivos, todos los involucrados en el sistema minero de los países receptores están mejor informados, lo que facilita el incremento de la adquisición local por medio de la colaboración.

Al igual que en el caso de las compañías, contar con información común también ayuda a los grupos de interés, incluyendo a los gobiernos de países receptores, a crear un sistema de recolección de información que se alinea con las mejores prácticas de la industria, y los cuales pueden ser utilizados como una base para sus respectivos sistemas de evaluación y monitoreo. Lo que, además, evita la duplicación en la creación de sistemas de recolección de información de las compañías mineras.

3. Aumentar la transparencia de las adquisiciones, para mejorar el desarrollo económico

En economías avanzadas y en desarrollo, existen riesgos significativos de corrupción durante los procesos de adquisición. Debido a la gran escala de la adquisición en el sector minero, la corrupción tiene el potencial de dañar significativamente la economía de países receptores en desarrollo, además, de causar riesgos operaciones en las compañías mineras. La publicación escrita por la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos), *Corruption in the Extractive Value Chain Typology of Risks, Mitigation Measures and Incentives*, describe las diferentes formas en que la corrupción ocurre en todas las etapas del ciclo minero, la que puede incluir el uso indebido de los contenidos locales del sector.

2. Para obtener una cobertura reciente de cómo las grandes compañías mineras reportan acerca de la adquisición local, refiérase a *Mining Shared Value, Local Procurement and Public Reporting Trends Across the Global Mining Industry: An Analysis of Company Reporting, 2012-2013*- Canadian Mining Supplementary Edition. Engineers Without Borders Canada. Toronto: 2015.

3. Durante los años 2012 y 2013, los miembros pertenecientes al Consejo Mundial del Oro gastaron un 63% y 71% en pago de adquisiciones nacionales respectivamente. Véase *Responsible gold mining and value distribution: 2013 report*, además, de *Responsible gold mining and value distribution, 2013 data: A global assessment of the economic value created and distributed by members of the World Gold Council*.

4. A los efectos del presente documento, “Responsabilidad Social Corporativa” (CRS) se refiere a “las compañías que se responsabilizan de su impacto en la sociedad”, definición entregada por la Comisión de la Unión Europea. Este término no debe ser usado para definir obras de caridad, inversión en la comunidad o programas de filantropía como se cree ocasionalmente. Véase: *Comisión Europea, Growth- Corporate Social Responsibility, 2017*. Texto extraído de: http://ec.europa.eu/growth/industry/corporate-social-responsibility_en

5. Véase: *Mining Shared Value, Local Procurement and Public Reporting Trends Across the Global Mining Industry: An Analysis of Company Reporting, 2012-2013*- Canadian Mining Supplementary Edition. Ingenieros Sin Fronteras de Canadá. Toronto: 2015.

6. Lloyd, Julie, “The True Benefits of Reporting”, Centre for Social Value Creation. 2010. Texto extraído de: <http://blogs.rhsmith.umd.edu/creatingvalue/uncategorized/the-true-benefits-of-reporting/>

7. El término “contenido local” tiene diferentes significados para diferentes interesados. Es usado generalmente para referirse a la participación local en las cadenas de valor de compañías inversionistas. La OCDE entrega una definición útil: “El contenido local (también conocido como Contenido Nacional o Contenido de nombre del país o área geográfica) se entiende generalmente como los recursos locales que un proyecto o empresa utiliza o desarrolla en conjunto con sus cadenas de valor, mientras invierte en un país receptor. Lo que puede incluir empleo, contribuciones, bienes y servicios obtenidos de fuentes locales, fuerza laboral local, operaciones ejecutadas en conjunto con entidades locales, desarrollo de infraestructura propia, el mejoramiento de la capacidad doméstica o la mejora de las capacidades tecnológicas locales”. Los distintos actores interesados, particularmente compañías mineras, tienden a usar el contenido local para referirse a diferentes temas. Para algunos, el contenido local puede incluir ambos, la adquisición local y la contratación local, o adquisición local de forma individual. Para los propósitos de este documento del LPRM, “contenido local” será usado para referirse al tipo de participación local definida por la OCDE. Mientras que la compra de bienes y servicios locales, será siempre referida como “adquisición local”.

Al incrementar el nivel de información acerca de las prácticas y resultados de la adquisición de una compañía minera, el LPRM aumenta la transparencia a tal nivel que ayuda a evitar prácticas problemáticas. Los yacimientos que entregan información de acuerdo al LPRM, ayudan a que los proveedores de países receptores y sus beneficiarios conozcan quien es el responsable de los procesos de adquisición, en donde encontrar información sobre las licitaciones y las oportunidades disponibles para los proveedores, además, de información que los ayude a evitar irregularidades resultantes de asimetrías y faltas de transparencia entre los interesados.

1.3 – CÓMO LOS YACIMIENTOS MINEROS Y LAS PARTES INTERESADAS PUEDEN GENERAR VALOR A TRAVÉS DEL USO DEL LPRM

De manera similar a como las compañías informan de acuerdo a la GRI, cuando un yacimiento minero comunica todos la información requerida en el LPRM, el reporte es considerado “en conformidad” con el LPRM. Mientras que las organizaciones informantes de los yacimientos son las que reportan, el propósito del LPRM es crear información que motive a todos los interesados del sistema minero del país receptor a tomar mejores decisiones que optimicen los resultados. El LPRM fue creado con las preocupaciones del sector privado en mente, tales como “informar por el hecho de informar”, e incluye orientación acerca de cómo los grupos de interés de un yacimiento minero pueden utilizar el reporte del LPRM para trabajar en conjunto con las compañías mineras, y así, crear beneficios mutuos a través del incremento de la adquisición local (véase Parte 3).

El LPRM crea metodologías comunes para que sean utilizadas por diferentes actores interesados en mejorar los impactos de la actividad minera en países receptores. Durante la década pasada, varias instituciones nacionales e internacionales han buscado mejorar los resultados del desarrollo económico y social de la extracción minera. Esto ha generado una variedad de técnicas, sistemas y guías que buscan promover un incremento de la adquisición local. Sin embargo, solamente algunos planes de acción han incluido orientación acerca de cómo generar los reportes. El LPRM ayuda a convertir estas iniciativas a planes de acción prácticos por medio de un conjunto de información a reportar que busca orientar y medir las actividades. Por ejemplo, el LPRM:

- Establece información que busca guiar a compañías mineras a ejecutar acciones que contribuyan a los Objetivos de Desarrollo Sustentable (ODS) en conjunto con los gobiernos de los países receptores, poseedores de derechos y grupos de interés.

- Entrega un mecanismo de información enfocado en los objetivos y recomendaciones de la publicación reciente de la OCDE, Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects.
- Complementa al Marco de Desarrollo Sustentable, del Consejo Internacional de Minería y Metales (ICMM) y sus componentes, los que delinear los programas de desarrollo de proveedores a través de mecanismos de información que legitiman el progreso y los resultados de los programas en desarrollo en cada yacimiento.
- Entrega un sistema de información que guía la adopción de las mejores prácticas en la adquisición minera local, explicadas en manuales existentes tales como la publicación de Ana María Esteves, *Procuring from SMEs in Local Communities: A Good Practice Guide for the Australian Mining, Oil and Gas Sectors* (2010) y la guía de la Corporación Financiera Internacional *A Guide to Getting Started in Local Procurement: For Companies Seeking the Benefit of Linkages with Local SMEs* (2011).
- Promueve el aumento de la transparencia en relación a los procesos de adquisición, respaldando esfuerzos tales como la Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas, la que se enfoca primordialmente en impuestos y regalías.

Los análisis cuantitativos y cualitativos creados por el LPRM, entregan información práctica que puede ser utilizada por diversos grupos de interés en los yacimientos mineros, para asistir a las economías locales con la distribución de bienes y servicios durante la actividad minera. La Figura 2, indica cómo la entrega de información de los sitios mineros permite que los proveedores, países receptores y grupos de interés internacionales tomen decisiones mejor informadas, las que afectan los resultados de la adquisición local.

Las Figuras 3 y 4, muestran ejemplos de mapas de sistemas que ilustran escenarios detallados de cómo al informar de acuerdo al LPRM, puede ayudar a fortalecer el trabajo en equipo de los distintos grupos de interés. La Figura 3 es un ejemplo nacional, mientras que la Figura 4 muestra un ejemplo internacional.

FIGURA 2: CÓMO LA ENTREGA DE INFORMACIÓN DE LOS YACIMIENTOS PERMITE QUE LOS PROVEEDORES, PAÍSES RECEPTORES Y GRUPOS DE INTERÉS INTERNACIONALES TOMEN DECISIONES MEJOR INFORMADAS, LAS QUE AFECTAN LOS RESULTADOS DE LA ADQUISICIÓN LOCAL.

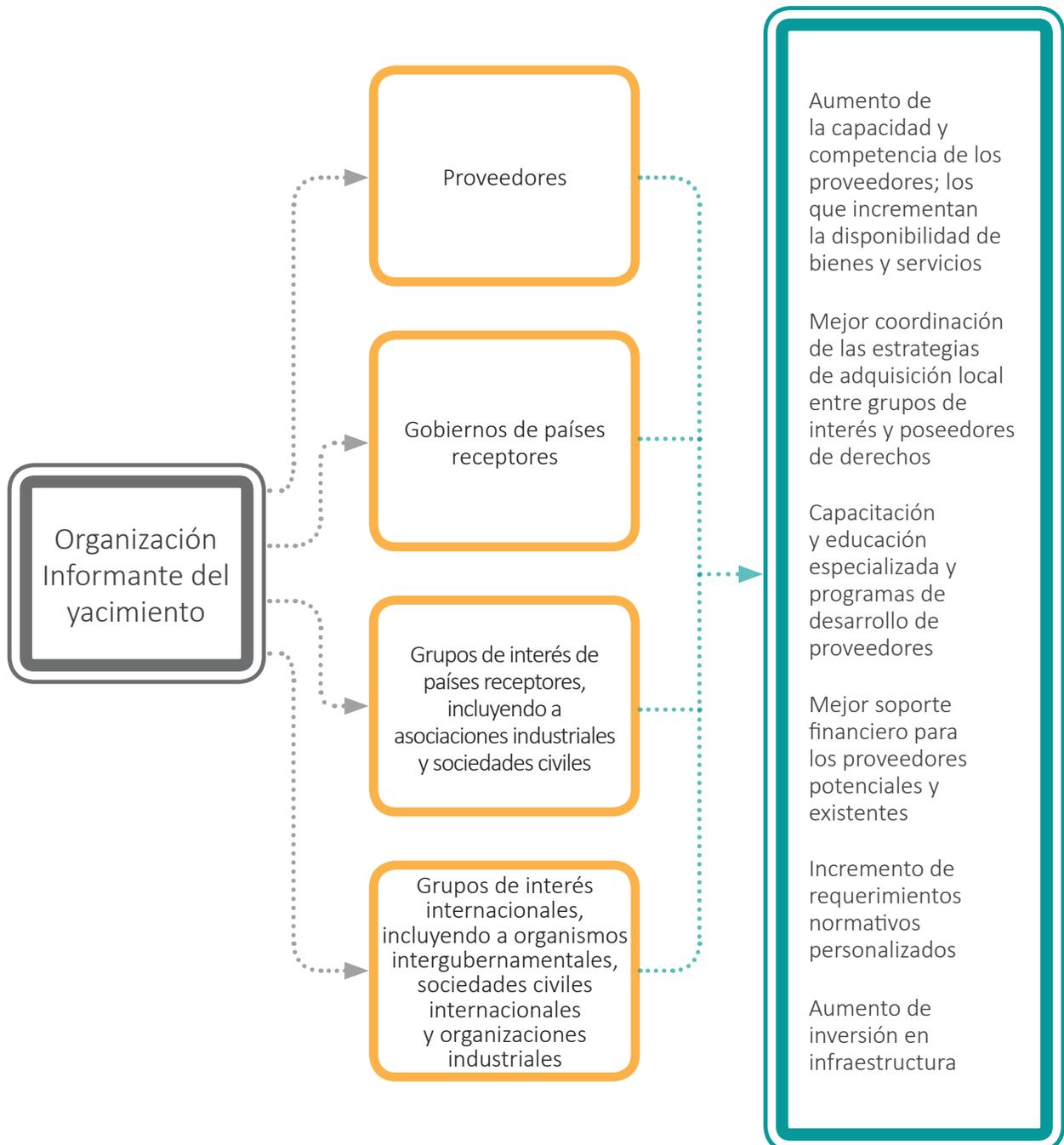


FIGURA 3: POTENCIAL DE LOS INFORMES PARA LA TOMA DE DECISIONES INFORMADAS E INCREMENTO DE LA COLABORACIÓN ENTRE MIEMBROS LOCALES SELECTOS

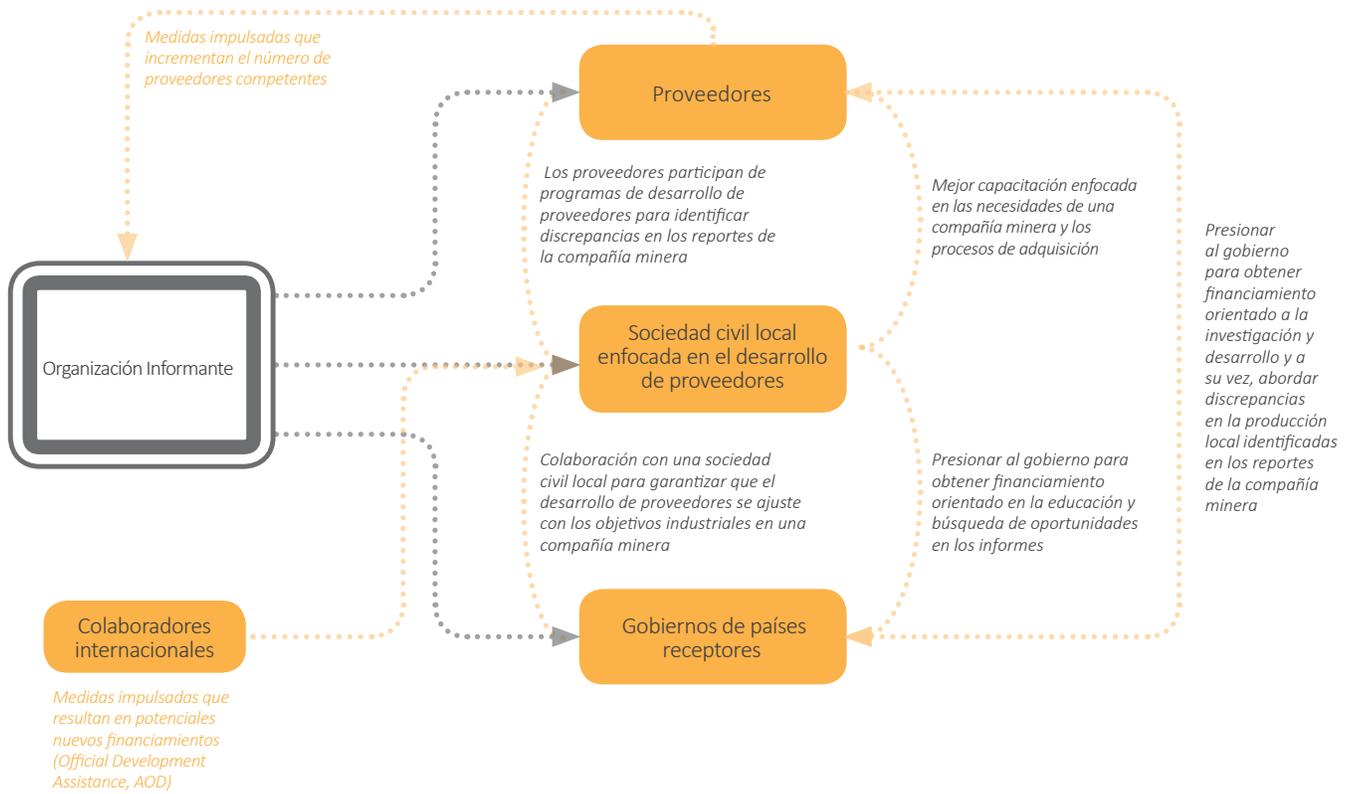
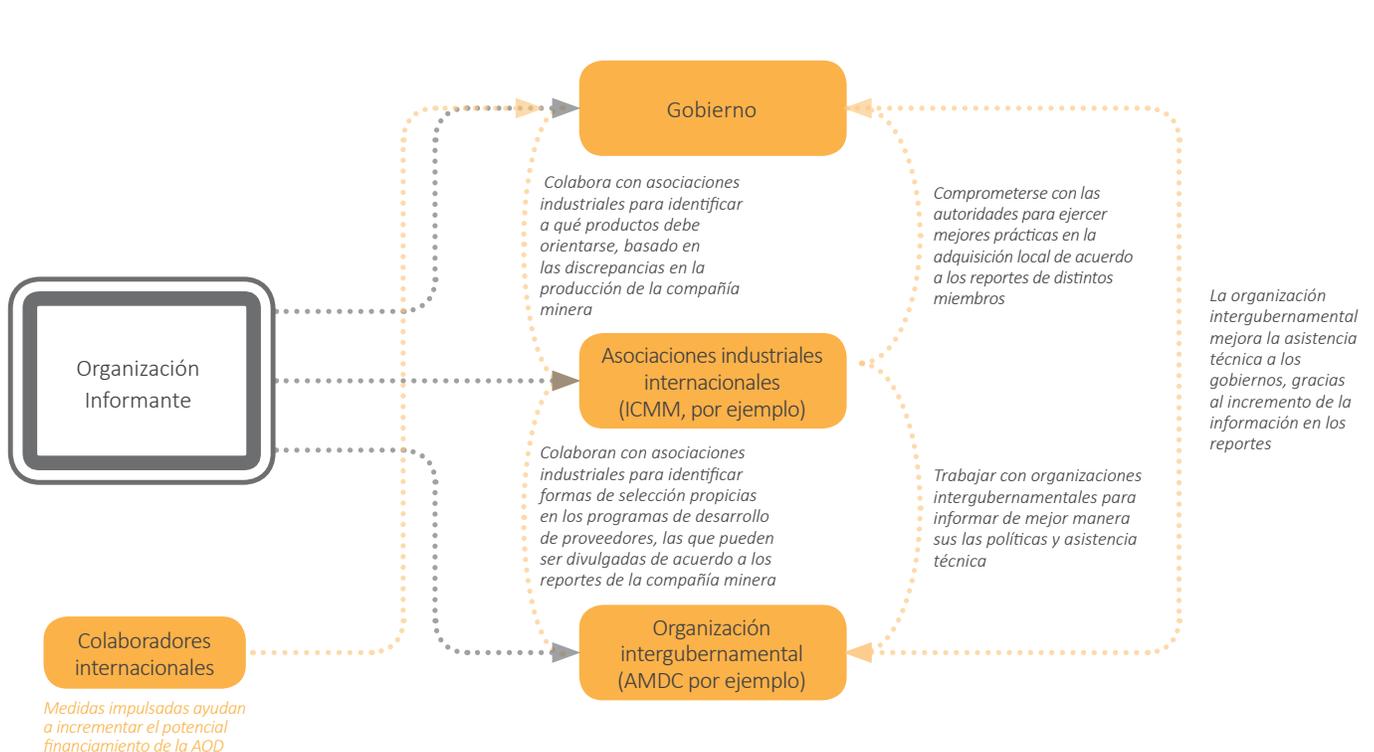


FIGURA 4: POTENCIAL DE LOS INFORMES PARA LA TOMA DE DECISIONES INFORMADAS E INCREMENTO DE LA COLABORACIÓN ENTRE MIEMBROS INTERNACIONALES SELECTOS



1.4 – METODOLOGÍA Y LA JUNTA DIRECTIVA GLOBAL

Con el propósito de asegurar el amplio compromiso de la industria minera global y sus grupos de interés en la creación de este documento, MSV inició un proceso informativo extenso para incorporar el conocimiento de las compañías mineras, países receptores, proveedores, gobiernos, sociedades civiles, y otras instituciones. Éste proceso, que comenzó en febrero 2016 y se extendió hasta mayo 2017, se elaboró por medio de conversaciones telefónicas y entrevistas en vivo, las que reunieron a varios grupos de interés al mismo tiempo.

Para obtener mayor orientación, MSV creó una Junta Directiva Global compuesta por altos funcionarios pertenecientes a distintos grupos de interés. Esta directiva incluye la representación de compañías mineras, asociaciones de la industria minera, prestadores de seguros externos, proveedores, gobierno, organizaciones estatales internacionales, instituciones financieras y sociedades civiles.

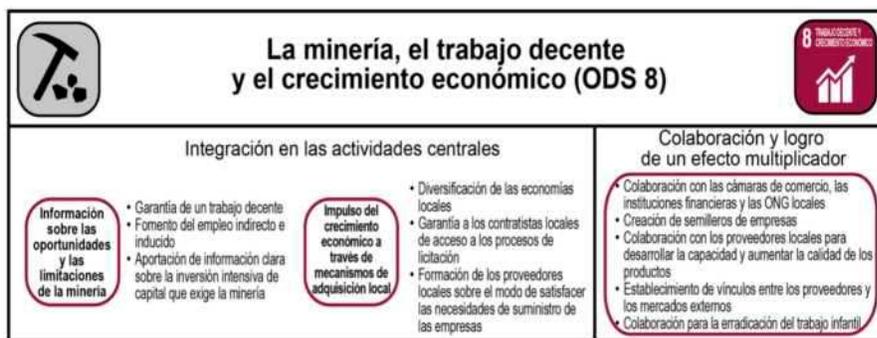
Minería y los Objetivos de Desarrollo Sustentable (ODS): el rol de la adquisición local

Una de las mayores mejoras hechas a los ODS, en relación a los previos Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), es el aumento del reconocimiento y énfasis a los roles del sector privado. Las instituciones globales que elaboran los ODS, observaron que las metas de desarrollo económico y social no existirían sin la ayuda del sector privado.

Los ODS entregan una serie de metas y objetivos. En su reporte, Mapping Mining to the Sustainable Development Goals: an Atlas (2016), el Foro Económico Mundial, la Universidad de Columbia y el Programa de Desarrollo de las Naciones Unidas delinearon todas las formas en que la actividad minera puede afectar los resultados de los ODS. Este estudio describe como la adquisición local de bienes y servicios es un medio para lograr varios ODS, principalmente el ODS 8: Minería, Empleo Digno y Crecimiento Económico (Figura 5).

FIGURA 5: CONTRIBUTION POTENTIELLE DE L'EXPLOITATION MINIÈRE À L'ODD 8

REPRODUCIDO DE: CCSI, WEF Y UNDP, 2016, MAPPING MINING TO THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS: AN ATLAS, PÁGINA 39.



El LPMR entrega herramientas a las compañías mineras que las ayudan a monitorear e informar cómo están maximizando sus contribuciones a los ODS a través de la adquisición local.

Los miembros que conforman la Junta Directiva Global son:

1. **Charles Akong**, Experto en Vinculaciones Y Diversificación, Centro Africano de Desarrollo del Sector Minero (AMDC)
2. **Luke Balleny**, Administrador Principal de Programas, ICMM
3. **Jerry Asp**, Cofundador y Presidente de la Junta Directiva de Global Indigenous Development Trust
4. **Gillian Davidson**, Director (saliente) y Coordinador de la Industria Minera y Metalúrgica en el Foro Económico Mundial
5. **Max George-Wagner**, Experto en Gobernanza, Instituto para el Manejo de los Recursos Naturales
6. **Neema Lugangira**, Director Interino (saliente) del Contenido Local en Inversiones en el Consejo Nacional de Fortalecimiento Económico, Gabinete del Primer Ministro, Tanzania
7. **Gosia Nowakowska-Miller**, Especialista en Desarrollo de Proveedores Locales e Inversión en la Comunidad, Corporación Financiera Internacional
8. **Ashlin Ramlochan**, Alto Directivo de la Cadena de Suministro Responsable y Sustentable, Anglo American
9. **Georg Schaefer**, Proyecto Sectorial del Desarrollo Económico Sustentable, GIZ
10. **Kristina Svensson**, Administrador Principal de Operaciones (Saliente), Práctica Mundial de Energía y Recursos Extractivos, Banco Mundial
11. **Edward Thomas**, Director de Sustentabilidad, Deloitte

Tres procesos pilotos fueron ejecutados en países que albergan la actividad minera, con la finalidad de testear cada versión del LPRM y evaluar la utilidad de la información requerida. En cada uno de estos países, estos pilotos involucraron a varias compañías mineras, sus proveedores, instituciones de los países receptores, sociedades civiles y otros miembros de la industria extractiva. Los pilotos se realizaron en:

- Albania, 13 – 24 junio 2016
- Mongolia, 31 Julio – 11 agosto 2016
- Mali, 23 enero – 3 febrero 2017

El resultado de este informe está conformado por una serie de información a reportar que constituyen el reporte de la adquisición local, los que se alinean con las buenas prácticas, y están en concordancia acerca de qué tipo de información es útil para ayudar a incrementar la adquisición local. Una de las razones principales para la creación de esta publicación, es para que las compañías mineras y sus grupos de interés no tengan que “reinventar la rueda” cuando establezcan objetivos en el futuro. Aunque los yacimientos pueden entregar información más detallada de la que es requerida por el LPRM, este conjunto de contenidos acerca de la adquisición local, establece un límite mínimo que crea valor para ambos, las compañías mineras y los países y comunidades que albergan la actividad minera.



PARTE 2: INFORMACIÓN ACERCA DE LA ADQUISICIÓN MINERA LOCAL

2.1 – REQUISITOS DE INFORMACIÓN DEL LPRM - ¿CUÁLES SON LAS EXPECTATIVAS?

Para actuar de acorde al LPRM, una organización informadora debe reportar la información requerida de parte del yacimiento. La información reportada debe ser publicada de manera tal que permita el acceso y utilización de la información por parte de todos los proveedores y grupos de interés relevantes.

*“Requerimientos: entiéndase como instrucciones obligatorias. En el texto, los requerimientos son indicados mediante la palabra “debe”. Los requerimientos deben ser entendidos bajo el contexto de recomendaciones y orientaciones; sin embargo, las organizaciones no tienen que cumplir con las recomendaciones y orientaciones para declarar que un reporte ha sido preparado de acuerdo a los estándares”.*⁸

*“Recomendaciones: se refieren a casos donde una determinada línea de acción es fomentada. En el texto, la palabra “debería” indica una recomendación”.*⁹

¿Qué es un “yacimiento”? Con el propósito de informar de acuerdo al LPRM, y de alinearse a los objetivos de las mejores prácticas de la industria extractiva, la definición estándar de “yacimiento” es una operación individual que incluye su infraestructura asociada. En algunos casos, una compañía minera tendrá más de un sitio extractivo activo en un área reducida. En estos casos, es recomendable que ambos yacimientos reporten como una sola unidad, especialmente si, por ejemplo, el mismo personal administra la adquisición para ambos sitios. Sin embargo, si una compañía opera dos yacimientos completamente distintos dentro del mismo país, entonces tendrá que proveer dos reportes distintos. Esto se alinea con el reporte a nivel de proyectos, que forma parte de la Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas (EITI).

A efectos del LPRM, un yacimiento puede hacer referencia a una ubicación con actividad minera durante cualquiera de las etapas del ciclo minero, desde la exploración hasta su cierre.

¿Qué es una “organización informante”? De acuerdo al LPRM, una organización informante es una entidad que reporta acerca de la adquisición local de un yacimiento. En la mayoría de los casos, se trata de la compañía minera operante que administra el yacimiento. Sin embargo, también puede incluir a empresas de Ingeniería, Adquisiciones y Gestión de Construcción (IAGC) y/o Ingeniería, Adquisiciones y Construcción (IAC) que están a cargo de la construcción de un yacimiento, o la expansión de una mina existente. La compañía minera que opera un yacimiento puede requerir que estas empresas (IAGC o IAC), reporten las actividades de adquisición local del proyecto. Una compañía dueña de un yacimiento que subcontrata la mayoría del proceso minero, puede también exigir a los contratistas que elaboren reportes

de acuerdo con el LPRM. Debido a que grandes proveedores y contratistas también pueden informar usando el LPRM, la compañía minera tiene la opción de recolectar y presentar la información de IAGC, por ejemplo.

¿Qué son los “grupos de interés”? En relación al LPRM, una organización informante puede usar la definición de grupos de interés entregada por la GRI:

“Los grupos de interés son definidos como entidades o individuos que se ven significativamente afectados por las actividades, productos y servicios de la organización, y de quienes sus acciones pueden afectar la habilidad de la organización para implementar estrategias exitosas y alcanzar sus objetivos. Estos incluyen entidades o individuos a los cuales sus haberes bajo ley o convenciones internacionales les permite tener derechos legítimos ante la organización” (GRI 2016).

Con respecto a esta definición, es importante reconocer que algunos individuos y grupos pueden poseer derechos específicos, los que requieren de acciones y contratos excepcionales por parte de la compañía minera y que a su vez difieren con otros grupos de interés.

Esta información es presentada en conformidad con la GRI, los que contienen requerimientos obligatorios y otros que se recomienda presentar. *“Requerimientos: entiéndase como instrucciones obligatorias. En el texto, los requerimientos son indicados mediante la palabra “debe”. Los requerimientos deben ser entendidos bajo el contexto de recomendaciones y orientaciones; sin embargo, las organizaciones no tienen que cumplir con las recomendaciones y orientaciones para declarar que un reporte ha sido preparado de acuerdo a los estándares”.*



Existe un sin número de formas en que un yacimiento puede notificar sus reportes, y se recomienda que estos incluyan la mayor cantidad de información posible con el fin de fortalecer las relaciones de confianza entre los proveedores y los grupos de interés, y de esta forma, fortificar su licencia social para operar.

La manera de generar estos reportes puede variar, en algunos casos pueden incluir la divulgación a través de mecanismos de reporte anual, sitios web de las compañías, documentos enviados a través de correo electrónico, o informes compartidos con la comunidad, el gobierno u otros grupos de interés. Debido a que las compañías mineras, por lo general, poseen varios yacimientos alrededor del mundo, o en un mismo país, estas pueden decidir cómo comunicar la información por medio de estructuras de reporte existentes y sitios web, para así asegurar que un mayor número de individuos tengan acceso a estos informes.

Como fue descrito anteriormente, es importante prestar atención a la accesibilidad de la información respecto a todos los grupos de interés relevante, para así proporcionar beneficios mutuos para las compañías y grupos de interés. La accesibilidad puede incluir la consideración del lenguaje utilizado para la creación de los reportes, y los canales por los cuales la información es compartida (los que incluyen reuniones comunales, presentaciones, foros públicos, sitios web y conferencias).

¿Qué significa “local”?

Para el LPRM, la definición exacta de “local” – en términos de proximidad geográfica, se refiere al origen de las operaciones de los proveedores y otras variables – es determinada por la organización informante, de acuerdo a sus mejores prácticas y bajo el asesoramiento de los grupos de interés del país receptor.

Debido a que cada yacimiento es diferente, definiciones prácticas de las palabras “local” y “regional”, además, de otras categorías que definen el gasto entre los proveedores, deben ser creadas a fin de facilitar la toma de decisiones informadas, las que crearán valor para las economías de los países receptores. Las categorías que están definidas de forma más precisa ayudan de mejor manera a informar a la administración de compañías mineras, así como también a los gobiernos de países receptores y sus grupos de interés. Cuando los yacimientos pueden recolectar y reportar información que ayuda a demostrar los beneficios que el país receptor recibe – por ejemplo, al determinar si los dueños de una empresa proveedora son ciudadanos locales, o si sus productos son fabricados en el país o importados desde el exterior – les permite atraer a proveedores que crean un mayor valor para las economías de los países receptores, además, de fortalecer su licencia social para operar.

El Mecanismo de Información para la Adquisición Local en el Sector Minero (LPRM) se basa en lo siguiente:

- ✓ En un yacimiento determinado, todos los informes son reportados por la organización informante.
- ✓ La organización informante hace esfuerzos significativos para asegurar que la información reportada es precisa, actualizada constantemente y accesible para todos los grupos de interés relevantes.

FIGURA 6: TABLA DE CATEGORIZACION DE PROVEEDORES

Imagen reproducida desde World Bank and Kaiser Economic Development Partners, *A practical guide to increasing mining local procurement in West Africa*, p. 24. 2015



Esta figura, ha sido adaptada y traducida desde el texto World Bank y Kaiser EDP's *A practical guide to increasing mining local procurement in West Africa*, y entrega una estructura útil que muestra como los distintos tipos de proveedores crean varios niveles de participación y valor local (Figura 6). Esta una herramienta útil que ayuda a las compañías mineras a emplear sistemas de medición más sofisticados, los cuales pueden ser utilizados mientras crean informes a través del LPRM, y que puede ser usado de forma continua para generar valor.

Para recursos acerca de la mejor forma de definir la palabra "local", véase el Anexo A Recursos de apoyo, ejemplos de cómo las compañías están reportando la información del LPRM y enlaces a reportes existentes.

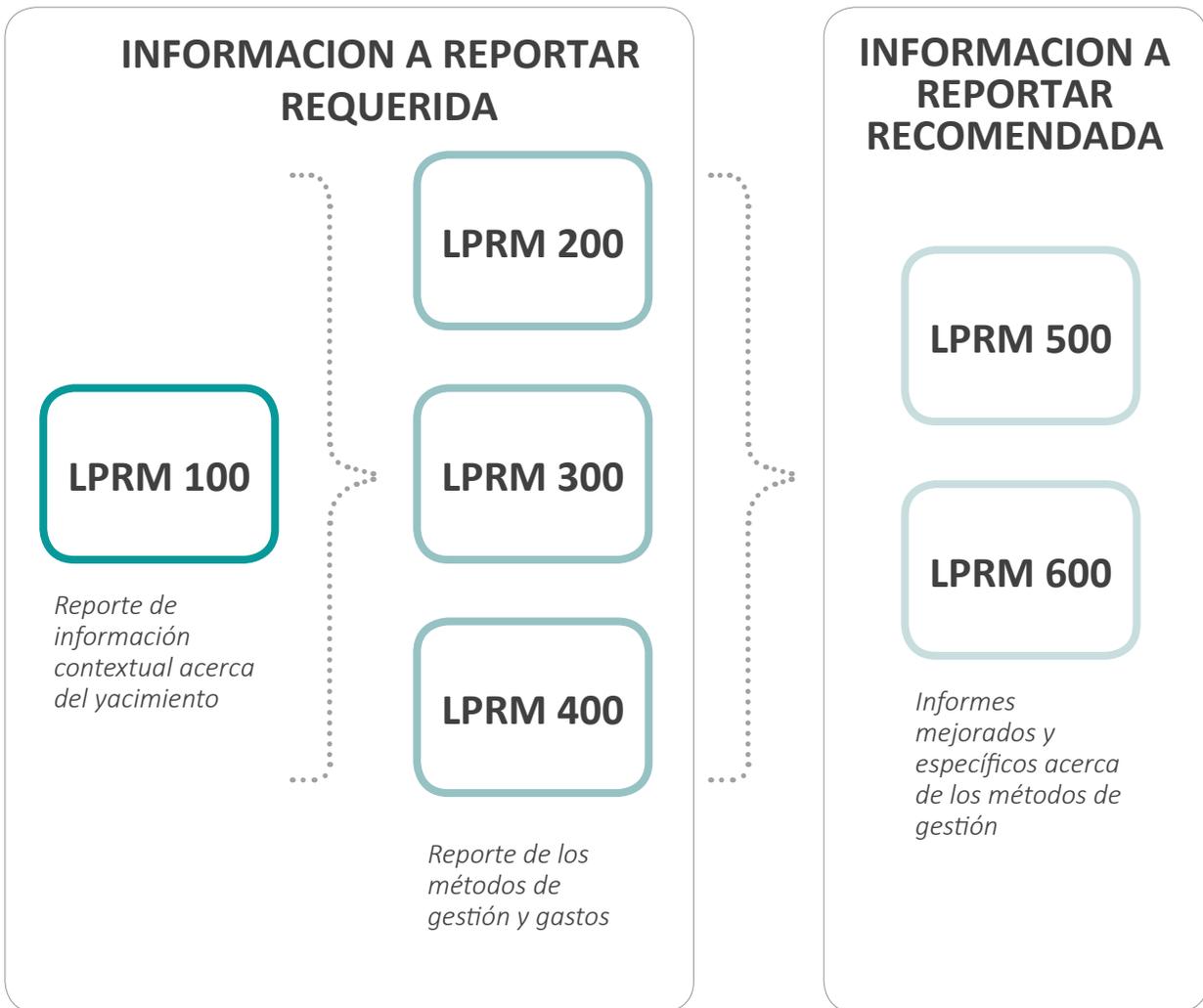
8. Iniciativa de Reporte Global, GRI 204: Procurement Practices 2016, p. 5. 2016. Retrieved from <https://www.globalreporting.org/standards/gri-standards-download-center/gri-204-procurement-practices/?g=575e0041-59e8-4bd2-bb36-c8c5f5b5a903>

9. Ibídem (en el mismo lugar).

2.2 – INFORMACION A REPORTAR DEL LPRM

El LPRM contiene seis aspectos concernientes a la información a reportar de adquisición local, que incluyen trece elementos requeridos y nueve elementos recomendados (Figura 7). En total, el LPRM es compuesto por 22 elementos para reportar.

FIGURA 7: LAS CATEGORÍAS DE LA INFORMACION A REPORTAR DEL LPRM



Nota: todos los términos subrayados están definidos en el glosario (Vocabulario del LPRM) de las páginas 30 a la 32. La mayoría de las definiciones están extraídas de la GRI.

LPRM 100: Contexto de la información a reportar de la adquisición local

Esta información entrega argumentos necesarios para entender los elementos subsecuentes. Por ejemplo, reportar el número de trabajadores de un yacimiento, entrega el contexto necesario para que los grupos de interés externos, como los proveedores de vestuario, puedan entender la escala de la oportunidad de negocios. Para la compañía minera, estos contenidos son un punto de inicio para administrar las expectativas externas de la escala y duración del proyecto minero.

INFORMACION A REPORTAR 101: CONTEXTO

La organización informadora deberá reportar los siguientes:

- Nombre de la compañía minera
- Nombre del yacimiento
- Período del reporte
- Estado de los recursos, incluyendo expansiones de desarrollo en curso.
- Año estimado del cierre del yacimiento (si se encuentra en fase de producción) o vida estimada de la mina en desarrollo (si no está en fase de producción).
- Número promedio de trabajadores en el yacimiento durante el período del reporte.

LPRM 200: Métodos de adquisición

Esta información se refiere a los procesos de adquisición local, y requieren que las compañías informen sus políticas y sistemas que ayuden a la obtención de proveedores locales. Para representantes externos, esta información expone las prioridades, procedimientos y puntos de contacto de la compañía en relación a la adquisición local.

INFORMACION A REPORTAR 201: POLÍTICA SOBRE LOS PROVEEDORES LOCALES

La organización informante debe reportar la existencia de cualquier política de adquisición local de un yacimiento u otras estrategias o estándares de la compañía que incluyan a la adquisición local.

Nota: otros estándares o políticas de una compañía pueden incluir, entre otros, estrategias de las cadenas de suministro, políticas de compromiso con los grupos de interés, o políticas de CRS.

INFORMACION A REPORTAR 202: RESPONSABLES DE LOS PROVEEDORES LOCALES

La organización informante debe reportar el nombre de los departamentos responsables de la adquisición local de un yacimiento.

INFORMACION A REPORTAR 203: GRANDES CONTRATISTAS Y PROVEEDORES LOCALES

La organización informante debe reportar si, y cómo, los yacimientos requieren de grandes proveedores/contratistas en la mina para priorizar a los proveedores locales. Adicionalmente, deberá explicar cómo la organización informante evalúa a sus grandes proveedores/contratistas en relación a sus adquisiciones locales.

Nota: los grandes proveedores/contratistas pueden incluir empresas de Ingeniería, Adquisiciones y Gestión de Construcción (IAGC) y/o Ingeniería, Adquisiciones y Construcción (IAC), además, de otras compañías proveedoras de servicios.

INFORMACION A REPORTAR 204: EL PROCESO DE ADQUISICIÓN

- Información a reportar 204 A: La organización informante debe entregar la INF de contacto (dirección o teléfono) a las personas o puntos de contactos de los proveedores, tales como oficinas de información.
- Información a reportar 204 B: La organización informante debe entregar la información de portales de adquisición, bases de datos o registros (y en caso de que sea aplicable, proveerá las páginas web) de proveedores internos y externos.
- Información a reportar 204 C: La organización informante debe entregar información de los requerimientos y apoyo para la precalificación (números de teléfono, direcciones de correo electrónico o páginas web, cuando sea aplicable).
- Información a reportar 204 D: La organización informante debe entregar información acerca de los programas de desarrollo de proveedores o capacitación de proveedores (páginas web y números de teléfono cuando sea aplicable).

LPRM 300: Categorías de los gastos de la adquisición local

Esta información permiten a las compañías medir y monitorear el gasto en adquisición local desde un período de reporte al siguiente. Para individuos externos, esta información entrega un mejor entendimiento de qué compra la compañía minera, dónde están las oportunidades para proveedores actuales y potenciales, además, de ayudar a desarrollar un diálogo informado con el yacimiento, acerca de cómo incrementar la adquisición local.

INFORMACION A REPORTAR 301: CLASIFICACIÓN DE LOS PROVEEDORES

La organización informante debe reportar cómo los yacimientos categorizan a los proveedores basados en:

- Ubicación geográfica, tales como la proximidad al yacimiento.
- Nivel de participación, grado de patrimonio y/o escala de empleo de personas de la localidad o grupos particulares (pueblos indígenas, grupos vulnerables, etc.).
- Nivel del valor agregado.

INFORMACION A REPORTAR 302: ANÁLISIS DE LOS GASTOS DE ADQUISICIÓN

La organización informante debe reportar el análisis de los gastos de adquisición de cada proveedor, según la clasificación entregada en la información a reportar 301: Clasificación de los proveedores, incluyendo a los proveedores extranjeros. El reporte debe proveer de un desglose de los montos (en el cambio de moneda relevante) y de los porcentajes del gasto total (véase Nota 1). Además, en lo posible, el reporte debe entregar un análisis de los gastos por grupos (véase Nota 2).

Nota 1: La organización informante debería reportar el gasto total de la adquisición, como es definido en la GRI 204-1 (véase párrafo siguiente). Si otro enfoque es utilizado para definir el gasto total de la adquisición, éste debe ser reportado por la organización informante.

GRI 204-1: “Cuando la información especificada en la información a reportar 204-1 sea recopilada, la organización informante debería calcular los porcentajes basándose en las facturas o compromisos hechos durante el período del reporte, por ejemplo, por medio de contabilidad de acumulaciones” (GRI 2016).

Nota 2: Las organizaciones informantes deberían definir en términos generales cada grupo de gasto entregado, tales como gastos de consumo, logística y construcción.

LPRM 400: Diligencia debida en la adquisición local

El propósito de esta información es incentivar a los yacimientos a crear sistemas que demuestren que no están involuntariamente ayudando a procesos problemáticos entre sus proveedores (como la corrupción, el empleo infantil y abusos a los derechos humanos).

INFORMACION A REPORTAR 401: PROCESOS DE LA DILIGENCIA DEBIDA

La organización informante debe reportar la existencia de procesos de diligencia debida de los proveedores empleados en el yacimiento, para evitar de esta forma, la compra de bienes a proveedores con comportamientos problemáticos.

INFORMACION A REPORTAR 402: POLÍTICA ANTICORRUPCIÓN

La organización informante debe reportar las políticas anticorrupción existentes y/o políticas creadas para prevenir la corrupción en los procesos de adquisición y en sus proveedores.

INFORMACION A REPORTAR 403: CAPACITACIÓN Y ORIENTACIÓN A LOS PROVEEDORES

La organización informante debe reportar la orientación y capacitación entregada a los proveedores, acerca de las mejores prácticas relacionadas con los procesos de la diligencia debida.

LPRM 500: Métodos para incentivar la adquisición local

Esta información busca reportar sobre varios métodos empleados por el sitio minero para entregar soporte adicional a los proveedores, aunque no son aconsejables en todos los contextos. Cuando las compañías mineras se basan en los métodos descritos a continuación, se aconseja ser lo más transparente posible en estos procesos, para así, ayudar a los proveedores y a otros grupos de interés del país receptor a orientarse acerca del proceso de adquisición.

INFORMACION A REPORTAR 501: COMPROMISOS

La organización informante debe entregar una serie de compromisos concretos adoptados por el yacimiento para aumentar la adquisición local.

Nota: Estos compromisos pueden incluir, sin limitarse, objetivos anuales o semestrales del gasto en adquisición, programas de desarrollo para proveedores, planes para la adquisición local, indicadores claves de rendimiento (KPI) del personal de adquisición, entre otra información relativa a la compra local.

INFORMACION A REPORTAR 502: PRIORIDAD EN LA EVALUACIÓN DE LAS LICITACIONES

La organización informante debería explicar con el mayor detalle posible, si se le entrega prioridad a los proveedores locales al momento de evaluar las licitaciones.

INFORMACION A REPORTAR 503: PRIORIDAD EN LA EVALUACIÓN DE LAS LICITACIONES PARA CONTRIBUCIONES LOCALES

La organización informante debería detallar si se le entrega prioridad a los proveedores que demuestran contribuciones económicas locales significativas.

Nota: La prioridad adicional puede incluir, sin limitarse, a proveedores con niveles significativos de personal local, o proveedores que obtienen componentes de proveedores locales, etc.

INFORMACION A REPORTAR 504: MÉTODOS EXENTOS DE EVALUACIÓN QUE INCENTIVAN LA OBTENCIÓN LOCAL

La organización informante debería describir los métodos exentos de evaluación que son utilizados por el yacimiento para integrar a los proveedores locales.

Nota: Los métodos exentos de evaluación incluyen a, y no se limitan, la disociación de contratos que permitan a los pequeños proveedores a presentarse a licitaciones acordes al tamaño de su negocio, o esfuerzos que ayuden a un pequeño proveedor a formar una cooperativa o una asociación más extensa.

INFORMACION A REPORTAR 505: ASISTENCIA A LOS PROVEEDORES PARA ENTENDER EL PROCESO DE LICITACIÓN

La organización informante debería detallar las actividades o soporte que el yacimiento entrega a los proveedores locales para orientarlos en los procesos de precalificación y licitación.

Nota: Los tipos de actividades que ayudan a los proveedores a guiarse en los procesos de precalificación y licitación incluyen a, y no se limitan, sesiones informativas, capacitación, folletos explicativos, y comunicados que expliquen las razones por las cuales algunas ofertas son rechazadas.

INFORMACION A REPORTAR 506: PROCESOS ESPECIALES DE REMUNERACIÓN PARA PROVEEDORES LOCALES

La organización informante debería detallar los procedimientos de remuneración especiales que el yacimiento utiliza para asistir a proveedores locales.

Nota: Los procesos especiales de remuneración incluyen, entre otros, pagos totales o parciales por adelantado, o dentro de un menor periodo de tiempo, a diferencia de los proveedores internacionales, y otro tipo de remuneraciones acordadas.

INFORMACION A REPORTAR 507: ESTIMULAR LA ADQUISICIÓN DE GRUPOS DETERMINADOS

La organización informante debería describir los esfuerzos que estimulan a los proveedores a incluir y apoyar a grupos determinados, como mujeres, jóvenes y comunidades indígenas.

LPRM 600: Obligaciones y compromisos externos

Se incentiva la recolección de esta información en los sitios mineros que están sujetos a requerimientos legales en relación a la adquisición local y los procesos que la incentivan. Entregar información concerniente a estos requerimientos, ayuda a los proveedores y otros grupos de interés a entender el contexto de los esfuerzos de un yacimiento con respecto a la obtención local, además, de incrementar la transparencia.

INFORMACION A REPORTAR 601: REGLAMENTOS

La organización informante debería detallar los reglamentos de la adquisición local, o la adquisición de proveedores locales específicos, u otras condiciones contractuales entre el yacimiento y el gobierno del país receptor.

INFORMACION A REPORTAR 602: OTROS CONVENIOS Y CONTRATOS

La organización informante debería describir los memorándums de entendimiento, Acuerdos de Impacto-Beneficio (IBA), u otros tipos de convenios de interés comunitario a los que el yacimiento está sujeto por parte de grupos de interés específicos, y que requieren de medidas necesarias para la adquisición de proveedores determinados en el país receptor.

PARTE 3: USO INSTITUCIONAL DEL LPRM

3.1 – ASIMILACIÓN Y UTILIZACIÓN DEL LPRM EN EL PAÍS RECEPTOR

El objetivo del LPRM es entregar información que fortalezca a los proveedores, gobiernos y a otros grupos de interés de los países receptores, para que estos tomen decisiones mejor informadas cuando formulen metas que incrementen la adquisición local. Susceptible a la responsabilidad de las compañías mineras y a sus yacimientos de informar, el LPRM está diseñado para ser una herramienta crucial en la adaptación de los enfoques de la adquisición local por parte de todos los individuos que forman parte del sistema minero del país receptor. Al entregar apoyo a las organizaciones del país receptor para solicitar y utilizar la información establecida por la información del LPRM, el objetivo es crear responsabilidad local de las iniciativas que aumenten la adquisición y conseguir recursos humanos y financieros que respalden a estos esfuerzos.

Esta sección describe formas diversas en las que cada país receptor puede utilizar la información creada en el LPRM, así como también, las maneras en que el uso del LPRM puede ser normalizado dentro de las estrategias, políticas y regulaciones de cada región.

Los gobiernos de los países receptores

Los gobiernos de los países receptores están interesados en identificar los bienes y servicios locales que representan oportunidades para proveer a la industria minera, y así contribuir con el desarrollo sustentable. Por medio de asistir a que las compañías ingresen a la cadena de valor global, a través del abastecimiento del sector, los gobiernos impulsan al logro de los objetivos de desarrollo económicos y sociales, incluyendo aquellos que forman parte de los ODS. Los antecedentes entregados a nivel de los yacimientos, facilitan el intercambio de información que respalda las políticas orientadas al desarrollo e investigación, las que contribuyen a este proceso. Para entender las políticas y programas de adquisición local de los yacimientos, así como también los resultados estadísticos de estos esfuerzos, los gobiernos pueden:

- Identificar los bienes y servicios con demanda significativa dentro del sector minero para asistir a los proveedores.
- Adaptar los programas educativos para que estos contribuyan al desarrollo de habilidades requeridas para la creación de bienes y servicios.
- Destinar gasto en infraestructura para favorecer a los proveedores más competitivos. Esto puede incluir, por ejemplo, la construcción de enlaces de transporte en lugares donde los costos de envío impiden a los proveedores ofrecer precios competitivos.
- Entender qué tipo de AOD (Ayuda Oficial al Desarrollo) deberían solicitar a las organizaciones de ayuda multilateral y bilateral, para asistir a industrias proveedoras específicas.
- Orientar mejor las regulaciones cuantitativas de la adquisición local, para evitar requerimientos problemáticos y poco realistas.
- Monitorizar y demostrar el progreso en el Plan de los Objetivos de Desarrollo Sustentable 2030 (SDG Agenda 2030), que pueden ser atribuidos a la adquisición minera local.

Cualquier intervención del gobierno, que incentive o requiera a los yacimientos adquirir sus insumos localmente, será más efectiva mediante un compromiso consistente con la industria minera, y la entrega de información detallada, tal como se presenta en el LPRM. Los requerimientos de entrega de información a nivel de los yacimientos, a los cuales las compañías mineras están sujetas permanentemente, pueden ser integrados en los esfuerzos de recolección de información existentes dentro del gobierno, los cuales pueden incluir planificación anual de los yacimientos, planificación y manejo del impacto social y ambiental, etc.

Actualmente, existen países donde en lugar de forzar a las compañías a adquirir un porcentaje determinado de bienes y servicios domésticos, los gobiernos exigen que los yacimientos entreguen planes anuales de adquisición local. Al requerir a los yacimientos la entrega de reportes de acuerdo a la información del LPRM, los gobiernos receptores obtendrán

información necesaria para crear mejores regulaciones, más provisión de infraestructura, y financiamiento de métodos de capacitación como institutos vocacionales. Adicionalmente, al estandarizar la información a reportar a través de todas las exigencias de adquisición local del gobierno, se fomenta la disminución de los conflictos en los requerimientos de los reportes, que existen entre distintos países para la misma compañía minera.

Es importante tomar en cuenta que al solicitar a los yacimientos el uso del LPRM en sus reportes anuales, no evita que los gobiernos requieran información adicional no detallada en el LPRM. Sin embargo, al guiarse por la información estandarizada ya acordada por un gran y diverso grupo de interesados, el LPRM permite a los gobiernos evitar tener que empezar de cero cuando formulen los elementos claves de la adquisición requeridos para el desarrollo de los reportes.

Gobiernos regionales (provincias y municipalidades)

En lugares donde los gobiernos regionales tienen jurisdicción sobre las regulaciones mineras, el uso del LPRM también puede ser incorporado dentro de los requerimientos de los reportes exigidos por estos tipos de gobierno.

En lugares donde los gobiernos regionales no tienen la autoridad para exigir legalmente requerimientos en los reportes, generalmente en el caso de las municipalidades, estas entidades de gobierno pueden motivar el uso del LPRM en los yacimientos locales. Ya que los gobiernos regionales están a cargo del gasto en formación profesional e infraestructura, el LPRM ofrece un valor agregado para las compañías que buscan informar las inversiones locales en programas que respaldan la capacitación de proveedores.

Asociaciones mineras nacionales (enfoque en la industria local)

En varios países, la afiliación a asociaciones mineras nacionales es un requerimiento básico para cualquier agrupación importante en la industria. Las oportunidades de promoción y los beneficios de la creación de conexiones dentro del sector son evidentes. Estas asociaciones buscan formas de entregar beneficios a sus miembros de manera continua, y usualmente respaldan programas emergentes de interés para la industria. Dada la cantidad de beneficios y abundancia que la adquisición local genera dentro de las economías locales, comunidades y gobiernos; las asociaciones mineras tienen un gran incentivo al introducir el LPRM a los miembros de compañías locales.

Adicionalmente, al recolectar información creada por el LPRM, las asociaciones mineras están mejor informadas acerca de las formas en cual la industria minera está contribuyendo a la economía nacional.

Las formas de implementar el LPRM a través de las asociaciones de la industria minera incluyen:

- Solicitar el uso del LPRM como un requerimiento de afiliación.
- Incorporar el LPRM dentro de los estándares de RSC, sistemas y requerimientos de los reportes exigidos por la asociación.

Las asociaciones del sector minero también pueden actuar como organismos de apoyo, los que fortalecen a la industria para favorecer a las mejores prácticas internas y entablar una conversación con el gobierno, con el fin de, desarrollar regulaciones razonables de la adquisición local basadas en discusiones informadas resultantes del uso del LPRM.

Cámaras de comercio y asociaciones empresariales locales

En lugares donde se desarrolla la minería, las empresas individuales usualmente carecen de la información necesaria para desarrollar oportunidades de adquisición local. Las cámaras de comercio pueden utilizar la información contenida en el LPRM de cómo las compañías mineras identifican oportunidades, además, de las necesidades de capacitación de las empresas asociadas.

En varias zonas mineras existen asociaciones de empresariales especialmente enfocadas en proveedores de la industria minera. Al poseer información cualitativa y cuantitativa sobre cómo los yacimientos gestionan la adquisición local, puede ayudar a las asociaciones empresariales de las siguientes formas:

- Alinear los servicios de apoyo de las empresas asociadas con los esfuerzos de capacitación de proveedores reportados por los yacimientos.
- Trabajar con los yacimientos para identificar a las empresas existentes y futuras, las que podrían proveer de bienes y servicios determinados de una manera competitiva.
- Comprometerse efectivamente con el sector minero para identificar y superar los desafíos a los cuales sus miembros se enfrentan usualmente. Un ejemplo de estos desafíos incluye los procesos de adquisición de un yacimiento, los que inadvertidamente pueden afectar a los proveedores locales.

Debido a que las asociaciones empresariales y agrupaciones de proveedores no poseen la habilidad de regular el comportamiento de las compañías mineras de forma directa, demostrar los beneficios del LPRM es la mejor manera que estas agrupaciones poseen para incentivar su utilización por parte de estas compañías. Por ejemplo, las agrupaciones de proveedores mineras pueden crear un modelo de negocios donde demuestren que el uso del LPRM les permite utilizar la información recolectada para orientar mejor el respaldo a proveedores, de manera de disminuir el tiempo y costo de la gestión de adquisición en un yacimiento.

Desarrollo económico de las ONG, inversionistas de impacto y otras formas de apoyo al sector privado

Actualmente en países en desarrollo, así como también en áreas económicamente decaídas en países desarrollados, existen un sin número de actividades que buscan ayudar a pequeñas y medianas empresas (PYME) por parte de organismos no gubernamentales (ONG). Sin embargo, en muchos casos la ayuda a las PYME en la forma de capacitación, inversiones de impacto y otras formas de apoyo no justifican los gastos de los grandes yacimientos. En algunos casos, las actividades de los ONG pueden aumentar estos esfuerzos, como, por ejemplo, a través de los programas de desarrollo a proveedores, conducidos por las compañías mineras u otras agrupaciones. En otros casos, los ONG pueden dirigir la ayuda a las pequeñas y medianas empresas, productoras de bienes y servicios, que carecen de la demanda necesaria para poder producir de forma competitiva y sustentable.

El LPRM crea información que puede ser usada por los ONG locales, inversionistas de impacto y otras instituciones para entregar estrategias de apoyo a las PYME y así, utilizar sus recursos de forma efectiva. Al mismo tiempo, reduce considerablemente los tiempos de investigación y transacción al crear información pública, la que no tiene que ser solicitada a las compañías mineras. La obtención de información creada por yacimientos que se guían por el LPRM permite:

- Monitorear y evaluar de mejor forma los programas de apoyo a las PYME, a través de información confiable que demuestre la adquisición de forma local.
- Que los ONG e inversionistas de impacto comprendan de mejor forma cuales son los bienes y servicios viables, para así dirigir sus esfuerzos de capacitación.
- Que todas las organizaciones comprometidas con el apoyo a las PYME conozcan cuales son los métodos que ya están puestos en marcha, para así evitar la duplicación de programas de apoyo a proveedores.

- La creación de información cualitativa y cuantitativa que puede ser utilizada para informar las propuestas de proyectos a los contribuyentes bilaterales y multilaterales, fundaciones y otras fuentes de financiamiento de las organizaciones que trabajan para el desarrollo de las PYME.

Las ONG y otras organizaciones que buscan apoyar a proveedores, pueden desarrollar un papel clave al exigir a los yacimientos reportar públicamente de acuerdo con el LPRM. Al igual que las agrupaciones de proveedores, éste tipo de organizaciones pueden incentivar de mejor forma a que las compañías mineras utilicen el LPRM, al demostrar el beneficio que éste mecanismo crea. Por ejemplo, una ONG puede utilizar la información creada por el LPRM para atraer a donantes bilaterales, los que financien servicios de apoyo a los proveedores de un yacimiento, lo que podría servir de incentivo para que una compañía minera reporte.

3.2 – DIFUSIÓN INTERNACIONAL DEL INCREMENTO DE LA ADQUISICIÓN MINERA LOCAL A TRAVÉS DEL USO DEL LPRM

A nivel internacional existe una variedad de organizaciones que influyen y guían el comportamiento de las compañías mineras y de los países receptores de la inversión minera. Estas agrupaciones, que ayudan a conducir las tendencias globales del manejo de recursos naturales, pueden promover el aumento de la adquisición minera local a través de incentivar el uso del LPRM entre las compañías mineras. Al estandarizar la forma en que un yacimiento informa sobre la adquisición local, y al evitar sistemas conflictivos, estas organizaciones internacionales pueden entregar beneficios a los grupos de interés que representan, además, de ahorrarle tiempo a las agrupaciones que respaldan.

Esta sección expone diferentes formas de cómo incorporar el LPRM en principios y estándares globales, además, de sistemas que guían el comportamiento de una compañía minera y los grupos de interés del país receptor.

Asociaciones industriales internacionales

Las organizaciones mineras internacionales que influyen el comportamiento de las compañías mineras, como el ICMM y las organizaciones de bienes específicos (World Gold Council, por ejemplo), pueden ejercer su influencia para aumentar la adquisición local a través de fomentar el uso del LPRM. Al utilizar un método estandarizado, éstas asociaciones mineras pueden reducir la carga laboral de sus miembros, quienes no necesitan crear sistemas nuevos los que pueden discrepar entre ellos. Esto es igualmente cierto para compañías mineras nacionales claves, como la Asociación Minera de Canadá (MAC) y la Asociación de Técnicos en Prospección y Desarrollo de Canadá (PDAC), las

que influyen a la minería más allá de sus propios bordes, a través de sus miembros presentes fuera del país.

Los puntos siguientes reflejan formas en las que éstas asociaciones globales pueden promover el uso del LPRM para entregar beneficios a sus compañías asociadas, así como también a los países receptores donde operan:

- Distribución y promoción del LPRM a través de canales de comunicación de sus miembros, tales como boletines informativos, redes sociales y reuniones.
- Organización de sesiones informativas del LPRM durante eventos de la industria, como la Convención de la Asociación de Técnicos en Prospección y Desarrollo de Canadá (PDAC).
- Organización de talleres y seminarios de capacitación sobre el uso del LPRM para compañías asociadas.
- Incorporación del LPRM en los principios, estándares y sistemas de gestión de la CRS utilizados por la asociación. Como, por ejemplo, el sistema de gestión de la MAC “Towards Sustainable Mining”, y los principios del Minerals Council de Australia’s Enduring Value.
- Exigir el uso del LPRM como una condición de membresía de la organización.

Responsabilidad Social Corporativa (RSC) internacional y métodos de reporte

Les Existen diversos métodos de la RSC, los cuales son utilizados por los yacimientos y a su vez guían el comportamiento de estos. Algunos de estos métodos tienen enfoques específicos (por ejemplo, El Código Internacional para el manejo del Cianuro), mientras que otros cubren múltiples contenidos, como la GRI. Aunque no todos estos sistemas incluyen a la adquisición como un área específica, aquellos que sí la consideran, pueden promover la adquisición local en países que albergan la actividad minera, a través de la inclusión del LPRM en sus sistemas de orientación y requerimientos. Si todos estos sistemas referenciaran al LPRM de la misma forma, esto ayudaría a reducir enormemente la confusión de los yacimientos que emplean distintos métodos. Adicionalmente, la incorporación del LPRM dentro de estas metodologías entrega una oportunidad para que estos sistemas conviertan sus principios y guías en acción, por medio de los reportes y análisis de la adquisición local. Por ejemplo, varios de estos métodos poseen una gran variedad de componentes e indicadores que detallan ideas generales, como la mejora de “los impactos socioeconómicos” o “el aumento del consumo local”, por lo cual el LPRM entrega una forma de medir en detalle los aspectos de la

adquisición local de estos asuntos.

Organizaciones de los gobiernos nacionales e internacionales

Los gobiernos nacionales e internacionales poseen una gran influencia en cómo los países que albergan la extracción de minerales son dirigidos. Mientras que no son capaces de regular la actividad minera de los países asociados, éstas instituciones establecen criterios de administración, entregan asistencia técnica y actúan como líderes intelectuales de los países miembros. Existen múltiples formas en las que éstas instituciones pueden promover el uso del LPRM:

- A través de la incorporación del uso del LPRM dentro de las políticas de visión, como la African Mining Vision y su ejecución por el AMDC, o la OCDE y su Framework for Extractive Projects on Collaborative Strategies for In-Country Shared Value Creation, cuyas intenciones son las de guiar la administración de los países asociados.
- Por medio de la introducción del uso del LPRM en documentos guías específicos del contenido local y de diversificación económica liderada por la minería. Un buen ejemplo es la próxima guía acerca del contenido minero local del Foro Intergubernamental sobre Minería, Minerales, Metales y Desarrollo Sustentable, (IGF, siglas en inglés) la cual se estima su terminación para fines del 2017.
- Mediante el uso del LPRM para recolectar estadísticas de la adquisición local de compañías mineras y de ésta forma medir la actividad económica regional.
- Al entregar asistencia técnica a las organizaciones de gobiernos regionales de los estados asociados, con la ayuda de capacitación y talleres para los representantes del ministerio de minería.

Instituciones financieras

Aquellas instituciones que entregan capital a las compañías mineras poseen una influencia considerable sobre las conductas de los yacimientos individuales. Los esfuerzos que promueven prácticas mineras responsables, por parte de las instituciones financieras, han surgido no sólo de las preocupaciones relacionadas al comportamiento ético, sino que también como una herramienta mitigadora de riesgos en sus inversiones. Los yacimientos que no logran demostrar un beneficio de nivel económico razonable, para los países receptores y sus comunidades, están propensos a conflictos, retrasos, e incluso dificultar la construcción de los yacimientos —razones que perjudican la rentabilidad de los inversionistas. Es así, como las instituciones financieras que fomentan el uso del LPRM como una condición para invertir, no sólo respaldan las prácticas que crean mayores

beneficios financieros para las economías receptoras, sino que también ayudan a mitigar los riesgos de sus inversiones. Éste es el caso particular de los proyectos mineros propuestos con RSC y sistemas de adquisición local, donde el uso del LPRM entrega a las compañías mineras una guía que los orienta a estructurar su estrategia de adquisición local.

Las instituciones financieras pueden promover el uso del LPRM a través de:

- Incluir el uso del LPRM en sus métodos de sustentabilidad que conducen las prácticas de RSC de las compañías comprometidas, como, por ejemplo, el Performance Standards of the African Development Bank's An ANRC Step-by-step guide for local content policy formulation and implementation de la Corporación Financiera Internacional (IFC).
- Incluir el uso del LPRM en los métodos de sustentabilidad que informan la conducta de las instituciones financieras. Un buen ejemplo de esto son los Equator Principles.
- Solicitar reportes de acuerdo con el LPRM, con la finalidad de evaluar el comportamiento minero responsable, y de ésta manera, determinar los riesgos.
- Requerir la utilización del LPRM como una condición para la inversión.
- Formular resoluciones para que los grupos de interés soliciten a las autoridades de las compañías mineras adoptar el uso del LPRM.

CONCLUSIONES

El Mecanismo de Información para la Adquisición Local en el Sector Minero (LPRM) es un conjunto de información a reportar acerca de los métodos de compra local en la industria minera. Busca abordar la brecha entre los sistemas de información y los sistemas de sustentabilidad actuales, además, de ayudar a estandarizar la forma en que el sector y los países receptores se refieren a este tema. Como éste documento lo señala, el LPRM facilita el reporte comprensivo del gasto en adquisición local a nivel de los yacimientos, así como también entrega detalles prácticos de los procesos y programas de adquisición de las compañías mineras, lo cual ayuda a los grupos de interés a estar mejor informados.

Si las compañías mineras y otras organizaciones informantes que proporcionan datos acerca de las actividades e impactos de los yacimientos, utilizaran el LPRM para estructurar sus reportes, se crearían beneficios para ambos, los países que albergan la extracción de minerales y las mismas compañías mineras. El uso del LPRM permitirá:

1. Mejorar la gestión interna de las compañías mineras y de ésta forma crear mayores beneficios para los países receptores, y fortalecer su licencia social para operar.
2. Fortalecer a los proveedores, gobiernos receptores y a otros grupos de interés por medio de la entrega de información práctica que los ayude a colaborar con los yacimientos.
3. Aumentar la transparencia en el proceso de adquisición para evitar prácticas problemáticas como la corrupción.

Es de esperar que la industria minera y los países receptores que deciden albergar la extracción de minerales puedan utilizar el LPRM para trabajar en conjunto, con el fin de aumentar el desarrollo económico. Mientras que la adquisición es sólo una parte de los componentes de la administración efectiva de los recursos mineros, la adopción del LPRM por parte de la industria minera global, establecerá una contribución significativa para el incremento de los resultados de la actividad minera.

VOCABULARIO DEL LPRM

- **responsabilidad social corporativa (RSC).** “Compañías que se responsabilizan por su impacto en la sociedad”, definición de acuerdo a la Comisión Europea.¹⁰
- **corrupción.** Dentro del contexto de los estándares de la GRI, la definición de corrupción se basa en la Transparencia Internacional, y se refiere al “abuso del poder conferido para ganancia propia, el cual puede ser incitado por individuos u organizaciones”. Nota: de acuerdo a los estándares de la GRI, “la corrupción incluye prácticas como soborno, coimas, fraude, extorsión, colusión y lavado de dinero. Además, incluye el ofrecimiento o recibo de donativos, prestamos, pagos, compensaciones, o cualquier tipo de beneficio entregado desde o hacia una persona como incentivo para realizar algo deshonesto, ilegal, o que abuse de la confianza de una empresa a la hora de realizar negocios. Esto puede incluir dinero en efectivo o prestaciones de beneficios como bienes gratis, regalos y viajes, o servicios personales especiales entregados con el propósito de obtener ventajas inadecuadas, o que puedan ejercer presión moral al recibir dichas ventajas”.¹¹
- **diligencia debida.** De acuerdo a los estándares de la GRI, “diligencia debida” se refiere al proceso de identificar, prevenir, mitigar y justificar cómo una organización aborda sus impactos negativos actuales y futuros.
 - Nota: esta definición se basa en el texto de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), OECD Guidelines for Multinational Enterprises, 2011, y en la publicación de las Naciones Unidas (UN), ‘Guiding Principles on Business and Human Rights, Implementing the United Nations “Protect, Respect and Remedy” Framework’, 2011.¹²
- **proveedor local.** Se refiere a “una organización o persona que provee de productos o servicios a la organización informadora, y que se encuentra dentro del mismo mercado geográfico que ésta (es decir, los pagos a los proveedores no son hechos desde empresas extranjeras)”. Véase Parte 2 para entender las especificaciones de ésta definición, así también refiérase a la información a reportar 301 en donde las organizaciones
 - informadoras están obligadas a entregar la definición exacta de un proveedor “local”.
- **adquisición local.** Se refiere a la obtención de productos desde proveedores locales (véase la definición de proveedor local).
- **vida útil o vida estimada de la mina.** Se entiende como “el tiempo en el cual las reservas de mineral –o la extensión razonable de las reservas de mineral justificadas por los análisis geológicos de conservación – serán extraídas a través del uso del capital disponible”.¹³
 - Nota: la vida estimada de la mina debería ser fundamentada de acuerdo a la evaluación más reciente del estudio de viabilidad aprobado o de sus revisiones subsecuentes.
- **yacimiento, mina.** Se refiere a la unidad operacional de un proyecto de extracción de mineral (véase Parte 2 para mayor información de cómo este término es definido en contexto con el LPRM).
- **producción, obtención (de un yacimiento).** “Lo que es producido o hecho, resultados tangibles de la operación industrial u otro tipo de mano de obra. El producto o fruto de un yacimiento, planta metalúrgica o cantera”.¹⁴
- **período del informe.** El “período de tiempo específico en el cual la información es reportada.
 - Nota: a menos que se indique lo contrario, los estándares de la GRI requieren la entrega de información de un período escogido por la organización”.¹⁵
- **servicio, actividad.** La “acción de una organización para satisfacer la demanda o necesidad”.¹⁶
- **grupo de interés.** “Entidades o individuos que se ven significativamente afectados por las actividades, productos y servicios de la organización, y de quienes sus acciones pueden afectar la habilidad de la organización para implementar estrategias exitosas y alcanzar sus objetivos”.¹⁷
 - Nota 1: Estos incluyen entidades o individuos a los cuales sus haberes bajo ley o convenciones internacionales, les permite tener derechos legítimos ante la organización”.
 - Nota 2: Los grupos de interés pueden incluir a aquellos individuos u organizaciones quienes están comprometidos con la organización (tales como empleados o accionistas), así como también, a

aquellos grupos que tienen otros tipos de relación con la organización (otros trabajadores quienes no son empleados de la compañía, proveedores, grupos vulnerables, agrupaciones locales, y ONG y otras organizaciones civiles, entre otros).

- **proveedor.** Una “organización o individuo que proporciona un producto o servicio utilizado en la cadena de suministro de la organización informadora.
 - Nota 1: Un proveedor se caracteriza por la relación comercial directa o indirecta con la organización.
 - Nota 2: Ejemplos de proveedores pueden incluir, entre otros:
 - Intermediarios: Personas u organizaciones que compran y venden productos, servicios o recursos por parte de terceros, incluyendo a agencias de empleos que proveen la mano de obra.
 - Asesores, consultores: Personas u organizaciones que entregan asesoramiento y servicios especializados de carácter legal y comercial. Los asesores o consultores son legalmente reconocidos como trabajadores independientes o trabajadores pertenecientes a otra organización.
 - Contratistas: Personas u organizaciones quienes trabajan dentro o fuera del yacimiento en representación de una organización. Un contratista puede contratar a sus propios trabajadores de forma directa, o emplear a sub-contratistas o contratistas independientes.
 - Distribuidores: Personas u organizaciones quienes suministran productos a terceros.
 - Concesionarios o licenciatarios: Personas u organizaciones a quienes se les otorga un permiso o licencia por parte de la organización informante. Los permisos de concesiones o licencias permiten la producción o venta de un producto.
 - Teletrabajadores: Personas que realizan trabajo remunerado a distancia, ya sea desde su hogar u otro lugar, es decir, fuera de las instalaciones del empleador. Este tipo de trabajo, resultante en productos o servicios, es especificado por el empleador y es independiente de quien entrega los equipos materiales utilizados.
 - Contratistas independientes: Personas u organizaciones quienes trabajan para una organización, un contratista o un subcontratista.
 - Fabricante o productor: Personas u organizaciones que elaboran productos para la venta.
 - Productores primarios: Personas u organizaciones quienes cultivan, cosechan o extraen materias primas.
 - Subcontratistas: Personas u organizaciones quienes trabajan dentro o fuera del yacimiento, y que representan a una organización la cual tiene una relación entre contratistas o subcontratistas, pero no necesariamente con la organización. Un subcontratista puede contratar a sus propios trabajadores directamente o emplear a contratistas independientes.
 - Mayoristas: Personas u organizaciones quienes venden productos en grandes cantidades para luego ser vendidas al por menor por otros individuos.¹⁸
- **programa de desarrollo de proveedores.** Un programa dedicado a entregar “orientación, capacitación y acceso a recursos financieros para [proveedores] locales”.¹⁹
 - **cadena de suministro.** Una “secuencia de actividades o individuos que proveen de productos o servicios a una organización”.²⁰
 - **desarrollo sustentable, sustentabilidad.** “Desarrollo que satisface las necesidades del presente sin comprometer la habilidad de generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades.
 - Nota 1 : El desarrollo sustentable abarca tres dimensiones: económica, ambiental y social.
 - Nota 2: El desarrollo sustentable se refiere a intereses sociales y medio ambientales amplios, en lugar de enfocarse en los intereses de organizaciones específicas.
 - Nota 3: De acuerdo a los estándares de la GRI, los términos ‘sustentabilidad’ y ‘desarrollo sustentable’ son usados de manera intercambiable”.²¹
 - **valor agregado/añadido.** “El valor agregado bruto es una medición no duplicada de los resultados, donde el

valor de los bienes y servicios utilizados como un ingreso intermediario, es eliminado del valor de los resultados”.²² Por ejemplo, en el contexto de la adquisición local minera, este término se refiere a los proveedores locales que van desde productores o prestadores de servicios locales a importadores, productores o prestadores de servicios extranjeros (World Bank and Kaiser EDP, 2015).

- **grupos vulnerables.** Es un “conjunto de personas con condiciones físicas, sociales o económicas específicas, o características que las hacen pertenecer a un grupo con un riesgo elevado de experimentar dificultades, o sensibles a sufrir impactos sociales, económicos o ambientales a causa de las operaciones de la organización.
 - Nota 1: Dentro de los grupos vulnerables se encuentran niños y jóvenes, personas de la tercera edad, individuos con discapacidad, ex combatientes, población desplazada interna, refugiados, hogares afectados por el Síndrome de Inmunodeficiencia Humana (VIH), población indígena y minorías étnicas.
 - Nota 2: Las vulnerabilidades e impactos pueden diferir entre géneros”.²³
- **trabajador/a.** Una “persona que realiza una ocupación.
 - Nota 1: La palabra ‘trabajadores’ incluye a los empleados, dentro de otros términos.
 - Nota 2: Otros ejemplos de trabajadores incluye: internos, practicantes, trabajadores autónomos, e individuos que trabajan para otras compañías no pertenecientes a la organización informadora, como, por ejemplo, los proveedores.
 - Nota 3: Dentro del contexto de los estándares de la GRI, en algunos casos se especifica si un conjunto particular de trabajadores será empleado”.²⁴

10. Comisión Europea, Growth- Corporate Social Responsibility, 2017. Texto extraído de: http://ec.europa.eu/growth/industry/corporate-social-responsibility_en
11. Iniciativa de Reporte Global, Vocabulario de los estándares de la GRI, 2016 página 5, 2016. Texto extraído de: <https://www.globalreporting.org/standards/media/1038/gri-103-management-approach-2016.pdf>
12. *Ibidem*.
13. InfoMine, Life of Mine, 2017. Término extraído de: <http://dictionary.infomine.com/default.aspx?term=life+of+mine>
14. Departamento de Minería de los Estados Unidos, a través de InfoMine, Producing, n.d. Información extraída desde: <http://dictionary.infomine.com>
15. Iniciativa de Reporte Global, Vocabulario de los estándares de la GRI, 2016 página 14. 2016. Extraído desde: <https://www.globalreporting.org/standards/media/1038/gri-103-management-approach-2016.pdf>
16. *Ibidem*, página 15.
17. *Ibidem*, página 16.
18. *Ibidem*.
19. De acuerdo a la definición entregada por la IFC para el desarrollo de las SME A Guide of Getting Started on Local Procurement, p. 25. 2011. Definición extraída de: http://www.ifc.org/wps/wcm/connect/03e40880488553ccb09cf26a6515bb18/IFC_LPPGuide_PDF20110708.pdf?MOD=AJPERES
20. Iniciativa de Reporte Global, GRI Standards Glossary 2016, página 17. 2016. Extraído de: <https://www.globalreporting.org/standards/media/1035/gri-standards-glossary-2016.pdf>
21. *Ibidem*
22. Naciones Unidas, The System of National Accounts, párrafos 6.222- 6.223. 1993. Definición extraída de: <http://unctad.org/en/Pages/DIAE/World%20Investment%20Forum/Value-Added.aspx>
23. Iniciativa de Reporte Global, Vocabulario de los estándares de la GRI, 2016 página 18. 2016. Extraído desde: <https://www.globalreporting.org/standards/media/1035/gri-standards-glossary-2016.pdf>
24. *Ibidem*, página 19.

ANEXO A:

RECURSOS DE APOYO, EJEMPLOS DE CÓMO LAS COMPAÑÍAS ESTÁN REPORTANDO LA INFORMACION DEL LPRM Y ENLACES A REPORTES EXISTENTES

Esta sección entrega orientación acerca de cómo cada información a reportar se alinea con otro punto relevante de la RSC y sus sistemas de reporte. Además, en esta sección encontrará ejemplos ilustrativos de cómo algunas compañías mineras están desarrollando sus reportes actualmente, los cuales guardan relación con cada una de las secciones del LPRM. El propósito de esta sección es entregar mayor claridad de cómo cada yacimiento puede desarrollar sus reportes de acuerdo con el LPRM, además, de entregar ejemplos publicados por industrias actuales del sector minero.

RECURSOS DE APOYO PARA LA ADQUISICIÓN LOCAL Y SUS REPORTES ASOCIADOS

Uno de los objetivos centrales del LPRM es el de ayudar a las compañías a implementar buenas prácticas dentro de la adquisición local, como se describe en variados manuales y documentos guías existentes. En su mayor parte, todas las mejores prácticas que informaron a la construcción del LPRM están de alguna forma abordadas en los siguientes extractos:

- International Finance Corporation. A guide to getting started on local procurement. 2011.
- Esteves, Ana Maria, David Brereton, Daniel Samson y Mary-Anne Barclay. *Procuring from SMEs in local communities: A good practice guide for the Australian mining, oil and gas sectors*. 2010.
- World Bank Group and Kaiser Economic Development Partners. A practical guide to increasing mining local procurement in West Africa. 2015.

Adicionalmente, los siguientes estudios de caso entregan perspectivas de cómo una variedad compañías han trabajado para mejorar el desarrollo de la adquisición local, además, de mostrar los resultados de algunos de estos programas:

- African Development Bank. "Anglo American Corporation's Zimele Enterprise Program: A Case Study". 2016.
- Blewitt, Chad, Kirk Wilks y Cece Noramou. "Local Content Policy for the Simandou Integrated Mining and Infrastructure Project". 2015.
- Mining Shared Value Venture of Engineers without Borders Canada. "Local Procurement Case Study of Kumtor". 2014.

-
- Mozal Aluminum and IFC. “Developing SMEs Through Business Linkages”. 2008.
 - Newmont y IFC. “Creating the Foundations for a Linkage Program in a Rural Setting”. 2009.
 - Sturman, Kathryn y Ola Bello. “Opportunities and Challenges for Local Food Procurement by Mining Companies in Tanzania and Mozambique”. 2014.
 - World Business Council for Sustainable Development. “Supporting Local Economic Growth in Ghana”. 2009.

EJEMPLOS DE CÓMO LAS COMPAÑÍAS ESTÁN REPORTANDO LA INFORMACION DEL LPRM Y ENLACES A REPORTES EXISTENTES

Los siguientes ejemplos de informes producidos por distintas compañías no representan un análisis comprensivo de la adquisición local a través de la industria, sino más bien, una selección de ejemplos que ayudan a entender cómo diferentes compañías están reportando la información del LPRM. Esta información fue obtenida desde los sitios web de algunas compañías mineras y desde los reportes anuales de CRS. Mientras que estos ejemplos son de dominio público, la información obtenida no siempre cumple con las expectativas del LPRM, el cual enfatiza que la información sea accesible para todos los grupos de interés (refiérase la Parte 2 para mayor información acerca del formato de los reportes).

A white truck with "EZIF TRANSPORT" written on its side is parked at a port. Several workers are visible around the truck, some handling large bags or containers. The scene is overlaid with a teal color filter.

EJEMPLOS Y ENLACES A REPORTES EXISTENTES

LPRM 200: MÉTODOS DE ADQUISICIÓN



INFORMACION A REPORTAR201: POLÍTICA SOBRE LOS PROVEEDORES LOCALES

La organización informante debe reportar la existencia de cualquier política de adquisición local de un yacimiento u otras estrategias o estándares de la compañía que incluyan a la adquisición local.

ENLACES A REPORTES EXISTENTES

- La GRI 204 incentiva a las organizaciones informantes a reportar la siguiente información como parte de su enfoque de manejo de los reportes de la adquisición:
 - o “detallar las políticas y prácticas usadas para seleccionar a los proveedores locales dentro de toda la compañía o en localidades específicas”²⁵
 - o “detallar las políticas y prácticas usadas para promover la inclusión económica al momento de seleccionar a los proveedores”
- La PDAC e3 Plus (2009) recomienda a las empresas de exploración adoptar y crear políticas y procedimientos públicos para el uso de los proveedores y servicios locales.²⁶

EJEMPLOS DE REPORTES DE ACCESO PÚBLICO

La compañía **Anglo American plc** explica sus políticas de adquisición en su Reporte de Desarrollo Sustentable 2014, las cuales son aplicadas en todos sus yacimientos. Además, revela sus políticas de adquisición local en su sitio web.

All our operations adhere to our leading Group-wide local procurement policy and are implementing local procurement strategies and reporting against targets. Operational efforts are supported by a comprehensive local procurement toolkit and summary guide.

FUENTE: Anglo American, *Focus: Effective Partnerships*, p. 49. 2014. Extraído desde: <http://www.angloamerican.com/~media/Files/A/Anglo-American-PLC-V2/report-builder-2014/sdr/sdr14-interactive-version.pdf>

Podrá encontrar las políticas de **Anglo American plc** en los siguientes enlaces:

<http://www.angloamerican.com/suppliers/local-procurement> or <http://www.angloamerican.com/~media/Files/A/Anglo-American-PLC-V2/documents/supplier/supply-chain-LPP-english-190314.pdf>

Randgold Resources describe sus políticas de adquisición local por medio de su *Reporte de Sustentabilidad 2016*.

DEVELOPING SUSTAINABLE LOCAL SUPPLY CHAINS Our policies

Our suppliers are critical to the efficient functioning of all our operations and we have a network of 890 suppliers around the globe that we procure goods and services from. We follow a local first procurement policy, and wherever possible seek to use local suppliers and contractors to meet our needs. By contracting with local suppliers we are able to create additional employment opportunities, raise household income levels, improve skills and to diversify local economies.

FUENTE: Randgold Resources, *Sustainability Report 2016*, p. 33. 2016. Extraído desde: <http://www.randgoldresources.com/sites/randgoldresources/files/Sustainability%20report%20extra%20low%20res.pdf>

All our suppliers must respect our sustainability policies and we include mandatory clauses in supplier contracts to ensure they adopt our environmental, human rights, and anti-corruption policies. These terms extend to their sub-contractors whenever practical. Where local suppliers do not meet our standards or are lacking some elements of appropriate environmental and safety standards we try to facilitate skills training and mentoring support from leading international companies to help build local capacity.

La publicación Sustainability and External Relations Standard: Local Procurement and Employment, de Newmont Mining Corporation, a través de su sitio web, entrega los requisitos mínimos de las oportunidades de negocio y empleo locales, solicitados en todos sus yacimientos. El estándar puede ser encontrado en:

http://s1.q4cdn.com/259923520/files/doc_downloads/newmont_socialandenvironmentalstandards/Local-Procurement-and-Employment-Standard_Web.pdf

25. Iniciativa de Reporte Global, GRI 204: Procurement Practices 2016, página 6. 2016. Información extraída desde: <https://www.globalreporting.org/standards/gri-standards-download-center/gri-204-procurement-practices/?g=575e0041-59e8-4bd2-bb36-c8c5f5b5a903>

26. PDAC. e3 Plus: A Framework for Responsible Exploration Principles and Guidelines, página 52. 2014. Información extraída desde: <http://www.pdac.ca/pdf-viewer?doc=/docs/default-source/e3-plus---principles/contribute-to-community-development-and-wellbeing.pdf>

INFORMACION A REPORTAR 202: RESPONSABLES DE LOS PROVEEDORES LOCALES

La organización informante debe reportar el nombre de los departamentos responsables de la adquisición local de un yacimiento.

ENLACES A REPORTES EXISTENTES

La GRI 204 requiere que “las organizaciones informantes reporten sus enfoques de gestión de las adquisiciones, a través del uso de la GRI 103: Management Approach”. El GRI 103-2 solicita que la organización informante identifique quienes son los responsables de la tramitación de las prácticas de adquisición de los proveedores locales”.²⁷

EJEMPLOS DE REPORTES DE ACCESO PÚBLICO

Dundee Precious Metals explica que el Comité de Licitaciones de su yacimiento Tsumeb es el responsable de implementar las políticas, procedimientos y prácticas de la adquisición local.

PREFERENTIAL PROCUREMENT AT TSUMEB

In 2014 we began developing a site policy and procedure for local procurement at Tsumeb to specifically include previously disadvantaged Namibians into our tendering process. Our Preferential Procurement Policy and Procedure will be finalized in 2015.

The policy and procedure will provide our Tender Committee at Tsumeb with strategic guidance, particularly on how to identify and include this stakeholder group more completely in our procurement practices.

FUENTE: Dundee Precious Metals, *2014 Sustainability report: We Succeed Because We Care*, p. 37. 2014. Extraído desde: https://s21.q4cdn.com/589145389/files/doc_financials/English/2014/SustainabilityReport/2014_DPM_SustReport_v001_z5716f.pdf

INFORMACION A REPORTAR 203: GRANDES CONTRATISTAS Y PROVEEDORES LOCALES

La organización informante debe reportar si, y cómo, los yacimientos requieren de grandes proveedores/contratistas en la mina para priorizar a los proveedores locales. Adicionalmente, deberá explicar cómo la organización informante evalúa a sus grandes proveedores/contratistas en relación a sus adquisiciones locales.

ENLACES A REPORTES EXISTENTES

La GRI 204 requiere que “las organizaciones informantes reporten sus enfoques de gestión de las adquisiciones, a través del uso de la GRI 103: Management Approach”. El GRI 103-2 solicita que la organización informante identifique las políticas, compromisos, metas y objetivos, además, de acciones específicas, relacionadas con la adquisición local, la que puede incluir a grandes contratistas o proveedores.²⁸

EJEMPLOS DE REPORTES DE ACCESO PÚBLICO

Tal como lo indica el Sustainability and External Relations Standard: Local Procurement and Employment, de **Newmont Mining Corporaon**, los contratistas están obligados a participar y apoyar las actividades que optimizan la adquisición local.

- 2.2.8 Los sitios mineros desarrollaran y mantendrán protocolos que exijan a los contratistas a participar y apoyar las actividades que optimicen el empleo y la adquisición local, de acuerdo con las necesidades de la empresa.

FUENTE: Newmont, *Sustainability and External Relations Standard: Local Procurement and Employment*, p. 2. 2014. Extraído desde: http://s1.q4cdn.com/259923520/files/doc_downloads/newmont_socialandenvironmentalstandards/Local-Procurement-and-Employment-Standard_Web.pdf

Como parte de las Expectativas de los Proveedores y Contratistas de Teck Resources Ltd., los contratistas están instruidos a posibilitar la adquisición y empleo de los pueblos indígenas y otras comunidades que hospedan las actividades mineras de Teck Resources Ltd.

Los proveedores deben estar dispuestos a comprometerse y trabajar con Teck, los pueblos indígenas y otras comunidades, con el fin de contribuir al bienestar de las comunidades en las se encuentran activos. Además, de minimizar los impactos ambientales y respaldar oportunidades de capacitación, adquisición, empleo y contratación.

FUENTE: Teck Resources Ltd., *Teck's Expectations for Suppliers and Contractors*, p. 3. 2016. Extraído desde: <http://www.teck.com/media/Tecks-Supplier-Expectations.pdf>

INFORMACION A REPORTAR 204: EL PROCESO DE ADQUISICIÓN

Información a reportar 204 A

La organización informante debe entregar la información de contacto (dirección o teléfono) a las personas o puntos de contactos de los proveedores, tales como oficinas de información.

ENLACES A REPORTES EXISTENTES

La GRI 204 requiere que “las organizaciones informantes reporten sus enfoques de gestión de las adquisiciones, a través del uso de la GRI 103: Management Approach”. El GRI 103-2 solicita que la organización informante identifique quienes son los responsables de manejar las practicas del proceso de adquisición en relación con los proveedores locales. Esto puede incluir la entrega de la información de contacto de la persona a cargo a los proveedores.²⁹

EJEMPLOS DE REPORTES DE ACCESO PÚBLICO

El yacimiento de Rio Tinto Group, Oyu Tolgoi en Mongolia, entrega la siguiente información, la cual puede ser encontrada en la opción Supplier en su sitio web: <https://www.ot.mn/register-as-a-suppliers/>

If you have further questions please feel free to contact Achilles oyu.tolgoi@achilles.com or OT Procurement team SupplierRegistration@ot.mn

FUENTE: Rio Tinto Group. Extraído desde: <https://www.ot.mn/register-as-a-suppliers/>

El Yacimiento **Kumtor de Centerra Gold Inc.**, en la República de Kirguistán, entrega información de contacto la que puede ser encontrada en la opción Procurement and Logistics de su sitio web: http://www.kumtor.kg/en/procurement_logistics/

CONTACTS:

Kumtor Gold Company
720031, 24, Ibraimov Street, 10th floor
Bishkek, Kyrgyz Republic

Tel.: (+996 312) 90-07-07, 90-08-08
Fax for local suppliers: (+996 312) 59-20-50, 59-15-26
Fax for international suppliers: (+996 312) 59-15-26

Commercial offers and requests for local suppliers can be sent to:
Kumtor_Localbuyer@kumtor.com

Commercial offers and requests for international suppliers can be sent to:
Kgc_Interbuyer@kumtor.com

FUENTE: Centerra Gold Inc. Extraído desde: http://www.kumtor.kg/en/procurement_logistics/

Como parte de la información entregada en el sitio web de **SEMAFO**, en la opción *Supplier*, los proveedores podrán encontrar un nombre y número de contacto.

Useful Links for Suppliers

Shipping Guide for SEMAFO Burkina Faso

For information regarding our supply chain, please contact Richard Boisvert, Procurement Manager, at:

Toll-free: 1-888-744-4408

Telephone: 514 744-4408

E-mail: info@semafo.com

FUENTE: SEMAFO, *Suppliers*. Extraído desde: <http://www.semafo.com/English/suppliers/default.aspx>

Información a reportar 204 B

La organización informante debe entregar la información de portales de adquisición, bases de datos o registros (y en caso de que se aplicable, proveerá las páginas web) de proveedores internos y externos.

ENLACES A REPORTES EXISTENTES

La GRI 204 requiere que “las organizaciones informantes reporten sus enfoques de gestión de las adquisiciones, a través del uso de la GRI 103: Management Approach”. El GRI 103-2 solicita que la organización informante identifique las acciones específicas que apoyen la gestión de las prácticas de adquisición relacionada con los proveedores locales”.³⁰

EJEMPLOS DE REPORTES DE ACCESO PÚBLICO

El yacimiento de **Rio Tinto Group**, Oyu Tolgoi en Mongolia, posee un sistema de *Calificación y Gestión de Proveedores*, el cual consiste de un proceso de registro de tres etapas, basado en el tipo de productos ofrecidos por los proveedores. La primera etapa del registro es gratis y motiva a los proveedores a inscribirse para ser parte de la base de datos de proveedores de la mina Oyu Tolgoi. Los proveedores pueden registrarse a través del siguiente enlace:

■ <http://ot.mn/register-as-a-supplier-en/>

La compañía **Vale Canada Ltd.** tiene un portal de comerciantes que ayuda a integrar los procesos de adquisición para los proveedores. Información acerca de este portal, además, de guías de aprendizaje pueden ser encontradas en el siguiente enlace:

■ <http://www.vale.com/canada/EN/suppliers/new-supplier-portal/Pages/default.aspx>

La empresa **Kinross Gold** entrega un *Manual de Capacitación de Proveedores* el que detalla el sistema de proveedores, datos útiles y explica como registrarse. El manual puede ser encontrado en el siguiente enlace:

■ <https://suppliers.kinross.com/suppliers/pages/help/Supplier%20Portal%20registration%20training.pdf>

Información a reportar 204 C

La organización informante debe entregar información de los requerimientos y apoyo para la precalificación (números de teléfono, direcciones de correo electrónico o páginas web, cuando sea aplicable).

ENLACES A REPORTES EXISTENTES

- La GRI 204 requiere que “las organizaciones informantes reporten sus enfoques de gestión de las adquisiciones, a través del uso de la GRI 103: Management Approach”. El GRI 103-2 solicita que la organización informante identifique las acciones específicas que apoyen la gestión de las prácticas de adquisición relacionada con los proveedores locales”.³¹
- La publicación de la OCDE, *Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects (2016)* enfatiza que las industrias extractivas deberían articular de forma clara los factores que ayudan al éxito en la participación de las cadenas de valor y la conformidad con estándares internacionales del sector extractivo.³²

30. Iniciativa de Reporte Global, GRI 103: Management Approach 2016, páginas 8-10. 2016. Texto extraído desde: <https://www.globalreporting.org/standards/media/1038/gri-103-management-approach-2016.pdf>

31. Iniciativa de Reporte Global, GRI 103: Management Approach 2016, páginas 8-10. 2016. Texto extraído desde: <https://www.globalreporting.org/standards/media/1038/gri-103-management-approach-2016.pdf>

32. OECD, *Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects*, página 8. 2016. Texto extraído desde: https://www.oecd.org/dev/Framework_Public-Private_Collaboration_FINAL.pdf

EJEMPLOS DE REPORTE DE ACCESO PÚBLICO

La corporación **PotashCorp** posee una Política de Calificación y Compromiso de Proveedores (2015) la que describe como un proveedor puede cumplir los requisitos para trabajar con PotashCorp. Éste documento puede ser encontrado en su biblioteca virtual en la sección Policy Manuals a través de este enlace:

http://www.potashcorp.com/library/policy_manuals/ or <http://www.potashcorp.com/media/PR%2002%20Supplier%20Qualification%20and%20Engagement%20Policy.pdf>

Rio Tinto Group describe en la sección “Procurement”>”How to Become a Supplier” en su sitio web, los pasos para convertirse en uno de sus proveedores, y además, entrega un ejemplo de la carta de precalificación la que indica las áreas en las cuales los proveedores potenciales serán evaluados.

Supplier pre-qualification

What it is

The Pre-qualification audit will be completed before a supplier is engaged, and the process includes an onsite pre-qualification assessment and a background investigation supported by an online database.

Why we do it

Supplier pre-qualification processes are important for Rio Tinto because they help us identify possible risks and allow us to take mitigation measures as necessary. Prospective suppliers will receive a pre-qualification letter that outlines our expectations and highlights our engagement process.

[Download example pre-qualification letter](#)

Supplier support

- Health, Safety & Environment (HSE) Support: HSE Audit, HSE Development & Action Plan, HSE Training, HSE Awareness Tool & PPE, HSE Supervision, HSE Forum
- Rio Tinto Procurement Emerging Markets Supplier Recognition Program

FUENTE: Rio Tinto Group, *Becoming a Supplier*. Extraído desde: <http://www.riotinto.com/procurement/becoming-a-supplier-17811.aspx>

Información a reportar 204 D

La organización informante debe entregar información acerca de los programas de desarrollo de proveedores o capacitación de proveedores (páginas web y números de teléfono cuando sea aplicable).

ENLACES A REPORTE EXISTENTES

- El ICMM (2003) recomienda que para fomentar el desarrollo, social, económico e institucional de las comunidades donde las compañías mineras operan, debiera fomentarse la colaboración para así asegurarse que los programas estén bien diseñados y que sean entregados con eficiencia, como, por ejemplo, los programas de desarrollo de negocios locales.³³
- La GRI 204 requiere que “las organizaciones informantes reporten sus enfoques de gestión de las adquisiciones, a través del uso de la GRI 103: Management Approach”. El GRI 103-2 solicita que la organización informante identifique las acciones específicas que apoyen la gestión de las prácticas de adquisición relacionada con los proveedores locales”.³⁴
- La publicación de la OECD, *Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects* (2016) describe las acciones específicas que las compañías pueden ejercer, las que incluyen el apoyo a la capacitación para trabajos determinados o cadenas de valor, el desarrollo e implementación de planes integradores de la mano de obra local y la participación de proveedores.³⁵ Además, indica que la rentabilidad del desarrollo de proveedores debería ser determinado por medio de la evaluación de los costos a corto plazo de la capacitación de los proveedores, ya que la inversión reduciría los costos de operación a largo plazo.³⁶
- La EITI (2007) solicita la publicación de los beneficios materiales y sociales de las compañías extractivas. Esto podría potencialmente verse reflejado en el reporte de los programas de desarrollo de proveedores, por ejemplo.³⁷

EJEMPLOS DE REPORTE DE ACCESO PÚBLICO

Ejemplos del programa de desarrollo de proveedores de la compañía **BHP Billiton** en Chile, pueden ser encontrados en su sitio web en la sección “Community”>“Case Studies”.

Supported by our Copper Business in Chile, the World Class Supplier Program develops new solutions to operational and environmental challenges faced by our Chilean business, while giving our suppliers the capacity to operate on an international or ‘world class’ basis.

Five areas – water, energy, HSEC (health, safety, environment and community), human capital and operational efficiency – were defined as priorities for the program. As of December 2012, the program was working with 36 suppliers that employed more than 5,000 people on a total of 43 projects with combined sales of US\$400 million. The program has led to significant developments from the suppliers involved, including Tesra and their technology partner Sixth Sense Processware, which reduced electricity consumption per tonne of copper by two per cent through an automatic scanning system detecting shorts and helping operators fix them in Spence’s electrowinning plant.

FUENTE: BHP Billiton, *World Class Supplier Development Programme*. Extraído desde: <http://www.bhpbilliton.com/community/case-studies/world-class-supplier-program>

33. ICMM, Sustainable Development Framework: Principle 2, 2003. Extraído desde: <https://www.icmm.com/our-work/sustainable-development-framework/10-principles>

34. Iniciativa de Reporte Global, GRI 103: Management Approach 2016, páginas 8-10. 2016. Texto extraído desde: <https://www.globalreporting.org/standards/media/1038/gri-103-management-approach-2016.pdf>

35. OECD, Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects, página 8. 2016. Texto extraído desde: https://www.oecd.org/dev/Framework_Public-Private_Collaboration_FINAL.pdf

36. *Ibidem*.

37. EITI International Secretariat, The EITI Standard 2016, páginas 28-29. 2016. Extraído desde: <https://eiti.org/document/standard>

La página web de **Anglo American plc** describe su programa de desarrollo de proveedores en Promova, Brasil.

WHAT IS THE PROMOVA PROGRAMME?

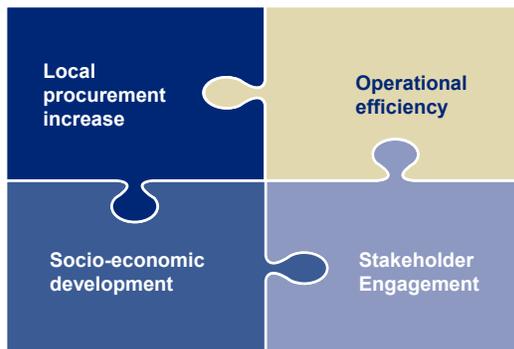
PROMOVA 

General Goal



Develop small and medium size local suppliers, in a responsible and sustainable way, building a competitive supply chain and promoting the economic and social development to the communities where we operate

Focus



- Increase operational efficiency and improve supply chain performance
- Lower costs over the life-cycle of purchasing - long term
- Contribute to our social license to operate
- Reduce transport and logistical costs

5

FUENTE: Anglo American, *Change in Mindset: Local Procurement not a Necessary Cost but a Driver of Strategic Business Value*. Extraído desde: <http://pubdocs.worldbank.org/en/238091455303955627/Anglo-American-Promova-Presentation-ELLED-Mexico-jan-27th-2016-Final.pdf>

EJEMPLOS Y ENLACES A REPORTES EXISTENTES

LPRM 300 : GASTOS DE LA ADQUISICIÓN LOCAL POR CATEGORÍAS



INFORMACION A REPORTAR 301: CLASIFICACIÓN DE LOS PROVEEDORES

La organización informante debe reportar cómo los yacimientos categorizan a los proveedores basados en:

- Ubicación geográfica, tales como la proximidad al yacimiento.
- Nivel de participación, grado de apropiación y/o escala de empleo de personas de la localidad o grupos particulares (pueblos indígenas, grupos vulnerables, etc.).
- Nivel del valor agregado.

ENLACES A MÉTODOS SUSTENTABLES EXISTENTES

- La GRI 204 requiere que las compañías informen “acerca de la definición de “local” en la organización”.³⁸

EJEMPLOS DE REPORTES DE ACCESO PÚBLICO

El yacimiento Kumtor de la compañía **Centerra Gold Inc.**, describe su categorización de la palabra “local” en su reporte de RSC, el cual entrega detalles de la ubicación geográfica de sus proveedores.

Kumtor prefers dealing with local goods manufacturers vs. importing from abroad when possible.



FUENTE: Centerra Gold Inc and Kumtor, *Environment and Sustainability Report 2014*, p. 26. 2014. Extraído desde: http://www.kumtor.kg/wp-content/uploads/2015/09/Report2014_en.pdf

La corporación **IAMGOLD** describe su categorización de la palabra “local” en su reporte de RSC, el cual entrega detalles de la ubicación geográfica de sus proveedores.

ASPECT: PROCUREMENT PRACTICES			
Disclosure of Management Approach	IAMGOLD is committed to providing opportunities for communities associated with our operations and to sharing in the benefits which flow from our activities. Our company-wide policy on the purchase of goods and services encourages mine sites to give priority to local suppliers, provided they are competitive. “Competitive” refers to the total cost, delivery, and quality of the good or service. Where two suppliers are considered equal, the local supplier should prevail. Formalized local procurement and business development programs are being developed at sites in an effort to maximize the shared economic benefits of company-wide local procurement practices.		
G4-EC9	Proportion of spending on local suppliers at significant locations of operation		CLOSE –
Disclosure Required	2015 Rosebel	2015 Essakane	2015 Westwood
Total annual procurement spending for the site	\$240,412,735.5 US	\$205,000,000 US	\$100,000,000 CDN
Percentage of total procurement spent on local suppliers (community/local vendors)	1%	2%	53% Abitibi-Témiscamingue
Percentage of total procurement spent on national vendors (i.e., vendors based in Ouaga or Paramaribo)	99%	98%	98% Ontario and Quebec
Where are the “local” suppliers located? What regions/villages/towns?	In the district of Brokopondo: Nieuw Koffiekamp, Brownsweg, Klaaskreek and Brokopondo Centrum	In the Sahel area: Dori, Falagountou, Gorom-Gorom and Essakane site	Abitibi-Témiscamingue
What types of programs/policies/activities are in place to support local suppliers or prioritize local procurement?	An active practice of supporting local income generation by outsourcing certain types of work to local suppliers only and through a program designed to support local suppliers with entrepreneurial training, etc. The aim is to give preferential treatment to local entrepreneurs for certain goods and services, which will in turn stimulate fair competition amongst local businesses.	Governance development program, quality process development program, reduction of payment terms for local suppliers, and bonus for construction companies.	Priority is given to local suppliers.

FUENTE: IAMGOLD Corporation, “GRI Index: Economic Indicators”, 2015 Health, Safety, and Sustainability Report, 2015. Extraído desde: <http://www.iamgold-hssreport.com/2015/economic.php>

Aunque la compañía **Cameco** no entrega una explicación comprensiva de las categorías (definiciones de todos los tipos de proveedores, incluyendo a los proveedores internacionales) en cada yacimiento, si muestra como los proveedores locales son definidos en sus yacimientos, además, de incluir la participación y pertenencia de grupos específicos, y la ubicación geográfica de proveedores determinados.

Definitions

Local supplier – Is defined differently for each of Cameco’s operating locations as follows:

Northern Saskatchewan local supplier – A company or joint venture that is at least 50% owned by people or communities from the Northern Administrative District.

Ontario local supplier – One located in the province of Ontario.

Kazakhstan local supplier – A Kazakhstan producer of works and services and Kazakhstan producers of goods which is determined by the Republic of Kazakhstan (RK) Law on subsoil and subsoil usage. A Kazakhstan producer of works and services is defined as citizens of the RK and/or legal entities established in accordance with laws of the RK which are located within the territory of the RK and engage no less than 95% of citizens of the RK of the total number of employees.

U.S. local supplier – A supplier located in the same state as the U.S. mine operations. For Crow Butte operations a local supplier is considered to be a supplier located in the state of Nebraska. For Smith Ranch-Highland operations a local supplier is considered to be a supplier located in the state of Wyoming.

Note

Northern Saskatchewan procurement spend includes services only.

FUENTE: Cameco. “GRI Index: Economic; EC9 Local Spending”, *Cameco 2016 Sustainability Report*, 2016. Extraído desde: https://www.cameco.com/sustainable_development/2016/gri-index/

INFORMACION A REPORTAR 302: ANÁLISIS DE LOS GASTOS DE ADQUISICIÓN

La organización informante debe reportar el análisis de los gastos de adquisición de cada proveedor, según la clasificación entregada en la información a reportar 301: Clasificación de los proveedores, incluyendo a los proveedores extranjeros. El reporte debe proveer de un desglose de los montos (en el cambio de moneda relevante) y de los porcentajes del gasto total (véase Nota 1, página 20). Además, en lo posible, el reporte debe entregar un análisis de los gastos por grupos (véase Nota 2, página 20).

ENLACES A MÉTODOS SUSTENTABLES EXISTENTES

- La GRI 204 (2016) exige que las compañías reporten el “porcentaje del presupuesto destinado a la adquisición local, utilizado por operaciones localizadas en ubicaciones específicas (por ejemplo, el porcentaje de productos y servicios obtenidos localmente)”.³⁹
- La publicación de la OECD, *Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects* (2016), señala que las compañías y gobiernos debieran publicar la demanda estimada de bienes y servicios en cada etapa de un proyecto.⁴⁰ Aunque no busca la proyección de la demanda en cada etapa del proyecto, la información a reportar 302 busca crear un análisis del gasto en adquisición en cada periodo reportado, además, ayuda a crear un mejor entendimiento de la demanda de distintos bienes y servicios para los proveedores.
- La EITI (2007) solicita la publicación de los beneficios materiales y sociales de las compañías extractivas. Esto podría potencialmente verse reflejado en asuntos como la cuantificación del gasto en adquisición en economías locales.⁴¹

EJEMPLOS DE REPORTES DE ACCESO PÚBLICO

El yacimiento Davik, de la compañía **Rio Tinto Group**, reporta el gasto local a través de una división de los grupos de cada categoría de compra.

Spending by category and priority group*					
Category	Northern Indigenous	Other Northern	Total Northern	Southern	Total
Community relations	\$5.1	\$0.2	\$5.3	\$0.3	\$5.6
Construction	\$7.1	\$15.1	\$22.2	\$6.9	\$29.1
Consumables	\$15.0	\$71.2	\$86.2	\$51.3	\$137.5
Financial	\$0.0	\$11.8	\$11.8	\$9.3	\$21.1
Freight, cargo, transport	\$21.6	\$27.1	\$48.6	\$1.8	\$50.4
Human resources	\$0.1	\$0.9	\$0.9	\$3.4	\$4.3
Other	\$0.0	\$0.7	\$0.7	\$1.0	\$1.7
Outsourced labour	\$68.1	\$5.8	\$73.9	\$68.9	\$142.8
Passenger transport	\$6.6	\$0.4	\$7.0	\$0.0	\$7.0
Professional services	\$0.3	\$3.5	\$3.7	\$24.5	\$28.2
Telecommunications	\$0.0	\$1.2	\$1.2	\$1.1	\$2.3
Total spend	\$123.7	\$137.9	\$261.6	\$168.5	\$430.1

SOURCE: Rio Tinto Group, Diavik Diamond Mine 2016 Sustainable Development Report, p. 9. 2016. Extrait de : http://www.riotinto.com/documents/Diavik_2016_Sustainable_Development_Report.pdf

39. Iniciativa de Reporte Global, GRI 204: Procurement Practices 2016, página 7. 2016. Extraído de: <https://www.globalreporting.org/standards/gri-standards-download-center/gri-204-procurement-practices/?g=575e0041-59e8-4bd2-bb36-c8c5f5b5a903>

40. OECD, Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects, página 9. 2016. Texto extraído desde: https://www.oecd.org/dev/Framework_Public-Private_Collaboration_FINAL.pdf

41. EITI International Secretariat, The EITI Standard 2016, páginas 28-29. 2016. Extraído desde: <https://eiti.org/document/standard>

La corporación **IAMGOLD** categoriza el gasto local de acuerdo a la proximidad con el yacimiento, el cual es representado a través de porcentajes, y entrega el gasto total el que ayuda a determinar fácilmente la adquisición local.

ASPECT: PROCUREMENT PRACTICES			
Disclosure of Management Approach	IAMGOLD is committed to providing opportunities for communities associated with our operations and to sharing in the benefits which flow from our activities. Our company-wide policy on the purchase of goods and services encourages mine sites to give priority to local suppliers, provided they are competitive. "Competitive" refers to the total cost, delivery, and quality of the good or service. Where two suppliers are considered equal, the local supplier should prevail.		
	Formalized local procurement and business development programs are being developed at sites in an effort to maximize the shared economic benefits of company-wide local procurement practices.		
G4-EC9	Proportion of spending on local suppliers at significant locations of operation		CLOSE –
Disclosure Required	2015 Rosebel	2015 Essakane	2015 Westwood
Total annual procurement spending for the site	\$240,412,735.5 US	\$205,000,000 US	\$100,000,000 CDN
Percentage of total procurement spent on local suppliers (community/local vendors)	1%	2%	53% Abitibi-Témiscamingue
Percentage of total procurement spent on national vendors (i.e., vendors based in Ouaga or Paramaribo)	59%	98%	98% Ontario and Quebec
Where are the "local" suppliers located? What regions/villages/towns?	In the district of Brokopondo: Nieuw Koffiekamp, Brownsweg, Klaaskreek and Brokopondo Centrum	In the Sahel area: Dori, Falagountou, Gorom-Gorom and Essakane site	Abitibi-Témiscamingue
What types of programs/policies/activities are in place to support local suppliers or prioritize local procurement?	An active practice of supporting local income generation by outsourcing certain types of work to local suppliers only and through a program designed to support local suppliers with entrepreneurial training, etc. The aim is to give preferential treatment to local entrepreneurs for certain goods and services, which will in turn stimulate fair competition amongst local businesses.	Governance development program, quality process development program, reduction of payment terms for local suppliers, and bonus for construction companies	Priority is given to local suppliers.

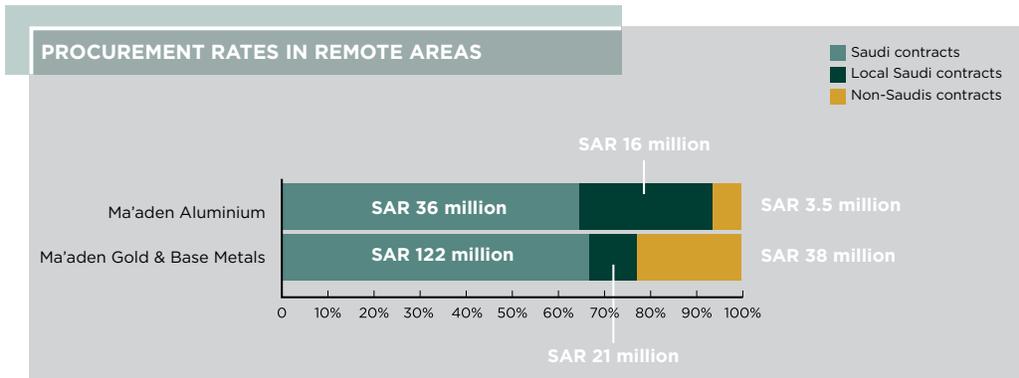
FUENTE: IAMGOLD Corporation, "GRI Index: Economic Indicators", 2015 Health, Safety, and Sustainability Report. 2015. Extraído desde: <http://www.iamgold-hssreport.com/2015/economic.php>

La compañía **Agnico Eagle Mines Ltd.** clasifica el gasto local de acuerdo a la proximidad al yacimiento, el cual es representado a través de porcentajes, y gasto incurrido.

EC6	Policy, practices and proportion of spending on locally based suppliers at significant locations of operation			
	LaRonde	Goldex	Lapa	Kittila
Proportion of mine spending (%) on supplies that goes to local suppliers – where local is defined as the geographic or economic region in which the mine is located, such as northern Quebec for the Abitibi, Chihuahua State for Pinos Altos, Lapland for Kittila, and Nunavut for Meadowbank (all amounts are represented in local currencies)	60%	62%	79%	19%
Total purchases for division	\$219,121,282.93	\$82,912,492.23	\$51,949,647.54	€129,568,744.55
Total purchases for division in local region	\$132,246,437.36	\$51,448,090.28	\$41,166,423.31	€24,514,999.44
	Pinos Altos	La India	Meadowbank	Average
Proportion of mine spending (%) on supplies that goes to local suppliers – where local is defined as the geographic or economic region in which the mine is located, such as northern Quebec for the Abitibi, Chihuahua State for Pinos Altos, Lapland for Kittila, and Nunavut for Meadowbank (all amounts are represented in local currencies)	81%	88%	58%	64%
Total purchases for division	MXN\$139,237,209.84	MXN\$540,319,104.00	\$230,404,685.00	
Total purchases for division in local region	MXN\$112,782,139.97	MXN\$473,600,252.00	\$132,635,147.66	

FUENTE: Agnico Eagle Mines Ltd., *The Future is Mine: 2014 Sustainable Development Report*, p. 76. 2014. Extraído desde: https://s21.q4cdn.com/374334112/files/doc_downloads/sd_reports/2014English-Full.pdf

La compañía **Ma'aden** entrega el gasto local dividido en monto y porcentaje total utilizado en grupos prioritarios.



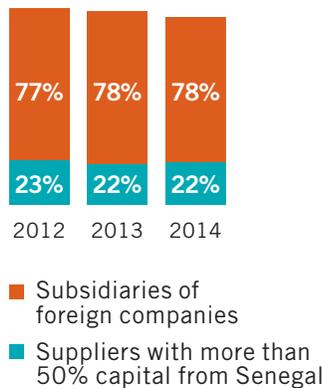
FUENTE: Ma'aden, *Integrating Responsibility on the Road from Mine to Market: Sustainability report 2014*, p. 51. 2014. Extraído desde: <http://www.maaden.com.sa/download/2014-Sustainability-Report-En.pdf>

Teranga Gold Corporaon entrega el gasto local dividido en monto y porcentaje del gasto total. El gasto en proveedores locales es utilizado como una función del registro en Senegal y en la titularidad senegalesa.

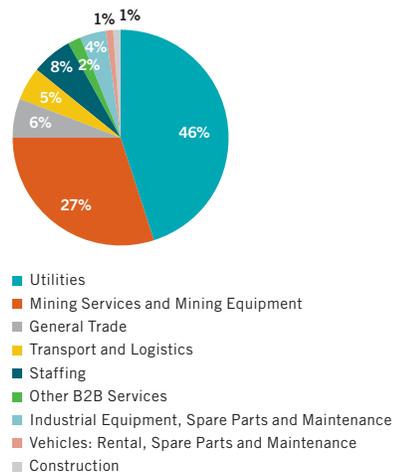
SUPPLIERS BY ORIGIN
(US \$000s)



LOCAL SUPPLIERS PER CAPITAL ORIGIN
(US \$000s)



LOCAL PROCUREMENT 2014 PER SECTOR



THEME	INDICATOR	UNITS	2014	2013	2012
Procurement*	Foreign suppliers	\$000s	32,498	43,212	66,699
	Local suppliers (registered in Senegal) total:	\$000s	124,041	125,543	122,882
	• Including subsidiaries of foreign companies	\$000s	96,514	97,563	94,969
	• Including suppliers with more than 50% capital from Senegal	\$000s	27,527	27,981	27,913

FUENTE: Teranga Gold Corporation, *Committed: 2014 Responsibility Report*, pp. 25-54. 2014. Extraído desde: http://s1.q4cdn.com/851853033/files/doc_downloads/2015/02710-Exodus-Teranga-LowRes.pdf

EJEMPLOS Y ENLACES A REPORTES EXISTENTES

30 X 30 X 12 Ø 1.6
Ar: 3500

LPRM 400:

DILIGENCIA DEBIDA EN LA

ADQUISICIÓN LOCAL



INFORMACION A REPORTAR 401: PROCESOS DE LA DILIGENCIA DEBIDA

La organización informante debe reportar la existencia de procesos de diligencia debida de proveedores utilizados en el yacimiento, para evitar la compra de bienes a proveedores con comportamientos problemáticos.

ENLACES A MÉTODOS SUSTENTABLES EXISTENTES

- El ICMM (2003) sugiere que para que una compañía integre el estudio de desarrollo sustentable dentro de su proceso de toma de decisiones, ésta debería motivar a sus proveedores de bienes y servicios a adoptar prácticas y principios similares.⁴²
- La GRI (2016) expresa que “la organización informante debe reportar sus enfoques de gestión de las adquisiciones, a través del uso de la GRI 103: Management Approach”. El GRI 103-2 solicita que la organización informante identifique las acciones específicas que apoyen la gestión de las prácticas de adquisición relacionada con los proveedores locales”.⁴³
- El Plan de Minería Responsable del Center for Science in Public Participation (CSP), en conjunto con el World Resources Institute (WRI), detalla que las compañías deberían renovar las prácticas de sus contratistas para asegurarse de que estos actúan en conformidad con los principios de sustentabilidad.⁴⁴

EJEMPLOS DE REPORTES DE ACCESO PÚBLICO

Lundin Mining Corporation describe sus procesos de diligencia debida, los cuales incluyen *Códigos de Conducta*, *Políticas de Minería Responsable* y *Plan de Minería Responsable*.

In early 2016, we provided our Code of Conduct, Responsible Mining Policy, and Responsible Mining Framework to our contractors, suppliers, customers and service providers with the expectation that they understand our business ethics and related commitments, and that they conduct their activities in accordance with these standards. (Lundin Mining Corporation)

FUENTE: Lundin Mining Corporation, *Local procurement*. Extraído desde: http://www.lundinmining.com/new/CSR_LocalProcurement.asp

Barrick Gold Corporation detalla sus procesos de diligencia debida, los que incluyen el *Código de Conducta de Negocios y Ética de Proveedores*.

Local Procurement

We believe that responsible economic development can and should improve the lives of stakeholders in the regions where we operate. When done responsibly, economic development is a contributor to a broad spectrum of positive impacts. Through local procurement, for example, the presence of our operations can directly help host communities and individuals enjoy the rights to work, to food and property, and to an adequate standard of living. We developed a Local Procurement Standard in 2013. The Standard was implemented in 2014 under the direction of the Community Relations group. For more information on our activities regarding local procurement practices, see the Social and Economic Development section.

Along with buying locally when possible, we often work with regional government economic development committees, where they exist, to help our suppliers diversify so that the eventual

FUENTE: Barrick Gold Corporation, *Responsible Mining: 2014 Responsibility Report*, p. 11. 2014. Extraído desde: <http://www.barrick.com/files/responsibility/2014-Responsibility-Report.pdf>

closure of a mine will not impose undue hardships on local businesses. See the Mine Closure section for more information.

Our Performance

- The Supplier Code of Business Conduct and Ethics was revised in 2014, enhancing our approach to anti-corruption and human rights considerations.
- We updated and revised our Contract Administration Standard in 2013 to enhance anti-corruption and human rights considerations. After development of training and certification materials, the revised Standard will be implemented in 2015.
- We developed and approved our Vendor Onboarding Standard in 2014.

La compañía **Teck Resources Ltd.** describe, en su sitio web, cómo gestionan su cadena de suministros.

We established our Recommended Protocols for Suppliers and Service Providers in 2012, communicated the expectations contained within these Protocols to major suppliers, and integrated the Protocols into our procurement and contract processes. The Protocols include expectations to address issues relating to ethics, health and safety, environmental stewardship, and human rights, including numerous labour law requirements. To strengthen the utility and impact of the Protocols, as well as inform the development of our Supply Chain Risk Management Strategy, we have begun deeper engagement with a selection of our major suppliers to create greater mutual understanding of expectations and performance.

Our Supply Chain Risk Management Strategy seeks to better integrate supply chain risks into our established risk management processes, which will provide a framework for making decisions to mitigate or avoid sustainability risks in, and impacts to, our supply chain. A subset of our suppliers was selected to work with us to ensure conformance with the Protocols. As a first step, these suppliers were asked to self-assess their performance against the focus areas set out in the Protocols. The objective of this request was to help us understand each company's sustainability management, to determine how it aligned with our guidelines, and to identify specific areas for improvement. Our intention is to continue to work in partnership with each company to address the areas that may require improvement. In 2015, we plan to complete a Supply Chain Risk Assessment at each operation, with the outcomes feeding into operational risk registers.

FUENTE: Teck Resources Ltd., *Managing our Supply Chain*. Extraído desde: <http://www.teck.com/staging-area/management-approach/materials-stewardship/managing-our-supply-chain/>

42. ICMM, Sustainable Development Framework: Principle 2. 2003. Texto extraído desde: <https://www.icmm.com/our-work/sustainable-development-framework/10-principles>

43. Iniciativa de Reporte Global, GRI 103: Management Approach 2016, páginas 8-10. 2016. Texto extraído desde: <https://www.globalreporting.org/standards/media/1038/gri-103-management-approach-2016.pdf>

44. Miranda, M., Chamber, D. & Coumans, C., Framework for Responsible Mining: A Guide to Evolving Standards, página 106. 2005. Extraído desde: <http://www.acee.gc.ca/B4777C6B-docs/WP-1785-034.pdf>

INFORMACION A REPORTAR 402: POLÍTICA ANTICORRUPCIÓN

La organización informante debe reportar las políticas anticorrupción existentes y/o políticas creadas para prevenir la corrupción en los procesos de adquisición y en sus proveedores.

ENLACES A MÉTODOS SUSTENTABLES EXISTENTES

- El ICMM (2003) sugiere que para que una compañía integre el estudio de desarrollo sustentable dentro de su proceso de toma de decisiones, ésta debería motivar a sus proveedores de bienes y servicios a adoptar prácticas y principios similares.⁴⁵
- La GRI (2016) expresa que “la organización informante debe reportar sus enfoques de gestión de las adquisiciones, a través del uso de la GRI 103: Management Approach”. El GRI 103-2 solicita que la organización informante identifique las acciones específicas que apoyen la gestión de las prácticas de adquisición relacionada con los proveedores locales”.⁴⁶
- El Plan de Minería Responsable del Center for Science in Public Participation (CSP), en conjunto con el World Resources Institute (WRI), detalla que las compañías deberían renovar las prácticas de sus contratistas para asegurarse de que estos actúan en conformidad con los principios de sustentabilidad.⁴⁷
- La PDAC e3 Plus (2009) recomienda a las empresas de exploración a adoptar y crear políticas y procedimientos públicos para el uso de los proveedores y servicios locales.⁴⁸

EJEMPLOS DE REPORTE DE ACCESO PÚBLICO

Anglo American plc ha desarrollado una política de Integridad de Negocios, la cual es aplicada dentro de la compañía y a sus proveedores. También cuenta con un Código de Conducta el cual describe sus políticas y expectativas a través de distintos contenidos que incluyen salud y seguridad, corrupción, cuidados y respeto. Ambas políticas pueden ser encontradas en su sitio web como parte de las medidas de la compañía, las que describen las expectativas hacia los proveedores. Esta información puede ser encontrada en los siguientes enlaces:

- <http://www.angloamerican.com/suppliers/our-expectations>
- Politique d'intégrité professionnelle : <http://www.angloamerican.com/~media/Files/A/Anglo-American-PLC-V2/documents/approach-and-policies/social/businessintegritypolicy-may2014-english.pdf>
- Code de conduite : <http://www.angloamerican.com/~media/Files/A/Anglo-American-PLC-V2/documents/approach-and-policies/sustainability/our-code-of-conduct-english.pdf>

Goldcorp Inc. ha desarrollado un Código de Conducta y Responsabilidad Social Corporativa, el cual es aplicable a los proveedores. Un resumen de las políticas presentes en este código puede ser encontrado en su Reporte de Responsabilidad Social Corporativa (RSC), página 67:

- http://s1.q4cdn.com/038672619/files/docs_sustainability/2016/Goldcorp_CSR_2015_Report.pdf

45. ICMM, Sustainable Development Framework: Principle 2. 2003. Texto extraído desde: <https://www.icmm.com/our-work/sustainable-development-framework/10-principles>

46. Iniciativa de Reporte Global, GRI 103: Management Approach 2016, páginas 8-10. 2016. Texto extraído desde: <https://www.globalreporting.org/standards/media/1038/gri-103-management-approach-2016.pdf>

47. Miranda, M., Chamber, D. & Coumans, C., Framework for Responsible Mining: A Guide to Evolving Standards, página 106. 2005. Extraído desde: <http://www.acee.gc.ca/B4777C6B-docs/WP-1785-034.pdf>

48. PDAC. e3 Plus: A Framework for Responsible Exploration Principles and Guidelines, página 52. 2014. Información extraída desde: <http://www.pdac.ca/pdf-viewer?doc=/docs/default-source/e3-plus---principles/contribute-to-community-development-and-wellbeing.pdf>

INFORMACION A REPORTAR 403: CAPACITACIÓN Y ORIENTACIÓN A LOS PROVEEDORES

La organización informante debe reportar la orientación y capacitación entregada a los proveedores, acerca de las mejores prácticas relacionadas con los procesos de diligencia debida.

ENLACES A MÉTODOS SUSTENTABLES EXISTENTES

- El ICMM (2003) sugiere que para que una compañía integre el estudio de desarrollo sustentable dentro de su proceso de toma de decisiones, ésta debería motivar a sus proveedores de bienes y servicios a adoptar prácticas y principios similares.⁴⁹
- La GRI (2016) expresa que “la organización informante debe reportar sus enfoques de gestión de las adquisiciones, a través del uso de la GRI 103: Management Approach”. El GRI 103-2 solicita que la organización informante identifique las acciones específicas que apoyen la gestión de las prácticas de adquisición relacionada con los proveedores locales”.⁵⁰
- El Plan de Minería Responsable del Center for Science in Public Participation (CSP), en conjunto con el World Resources Institute (WRI), detalla que las compañías deberían renovar las prácticas de sus contratistas para asegurarse de que estos actúan en conformidad con los principios de sustentabilidad.⁵¹
- La publicación de la OCDE, *Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects* (2016), señala que las firmas locales deberían ser respaldadas a la hora de cumplir con estándares internacionales. Adicionalmente, describe las acciones específicas que las compañías pueden ejercer, las que incluyen el apoyo a la capacitación para trabajos determinados o cadenas de valor, el desarrollo e implementación de planes integradores de la mano de obra local y la participación de proveedores.⁵³

EJEMPLOS DE REPORTES DE ACCESO PÚBLICO

Barrick Gold Corporation provee canales de reportes los que incluyen una línea de ayuda telefónica, la que es utilizada cuando los proveedores sospechan de alguna violación al Código de Conducta y Ética de Barrick Gold.

For concerns that fall or which may fall into these categories, employees and suppliers are expected to use one of the following formal reporting channels:

- To the General Counsel or any Barrick In-House Legal Counsel, in person or by telephone, through the contact information posted on Barrick’s Intranet;
- Through the Compliance Hotline which can be accessed by telephone or through an Internet portal. To contact the Compliance Hotline, follow the instructions set out in the next section and posted on Barrick’s Intranet;
- For matters regarding accounting, internal accounting controls and other auditing matters, to the Audit Committee, through the Procedures for Reporting Auditing, Internal Accounting Controls and Audit Related Complaints, which are posted on Barrick’s website at barrick.com and on Barrick’s Intranet (and to the General Counsel, any Barrick In-House Legal Counsel and the Compliance Hotline);
- For matters involving the President or any other senior executive or financial officer of Barrick, to the Executive Chairman of the Board or any other member of the Board of Directors (and to the General Counsel, any Barrick In-House Legal Counsel and the Compliance Hotline).

FUENTE: Barrick Gold Corporation, *Code of Business Conduct and Ethics*, p. 23. 2017. Extraído desde: <http://www.barrick.com/files/governance/Barrick-Code-of-Business-Conduct-and-Ethics.pdf>

49. ICMM, Sustainable Development Framework: Principle 2. 2003. Texto extraído desde: <https://www.icmm.com/our-work/sustainable-development-framework/10-principles>

50. Iniciativa de Reporte Global, GRI 103: Management Approach 2016, páginas 8-10. 2016. Texto extraído desde: <https://www.globalreporting.org/standards/media/1038/gri-103-management-approach-2016.pdf>

51. Miranda, M., Chamber, D. & Coumans, C., Framework for Responsible Mining: A Guide to Evolving Standards, página 106. 2005. Extraído desde: <http://www.acee.gc.ca/B4777C6B-docs/WP-1785-034.pdf>

52. OECD, Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects, página 8. 2016. Texto extraído desde: https://www.oecd.org/dev/Framework_Public-Private_Collaboration_FINAL.pdf

53. Ibídem.

La corporación **Barrick Gold** entrega capacitación a algunos proveedores para ayudarlos a cumplir con el Código de Conducta y Ética.

Our Approach

Barrick's approach to working with suppliers is based on the principle of partnership: we believe that, by engaging with our supply chain partners, we can create mutual and lasting value. To this end, we work closely with our supply chain to pursue fair-minded competition, continuous improvement and a mutual focus on ethical conduct.

As part of this approach, we have adopted a [Supplier Code of Business Conduct and Ethics](#). The Code is designed to create value for both our stakeholders and for Barrick by governing the conduct of suppliers and contractors doing business with us. It covers important issues such as anti-bribery, anti-corruption, and human rights – principles Barrick holds dear and expects our partners to share. It is our intent to deal with suppliers who have accepted and self-certified against the Code.

Once Barrick agrees to do business with a supplier, relevant contracts will contain human rights compliance provisions; we may also provide focused training to certain suppliers. Under our Human Rights Policy, suppliers are expected to report human rights issues if and when they become aware of them. We will also ask relevant suppliers to periodically provide certifications that they are not aware of any unreported human rights allegations. Where appropriate, we will investigate the behavior of existing suppliers and contractors related to human rights issues.

FUENTE: Barrick Gold Corporation, *Supply Chain*, 2015. Extraído desde: <http://www.barrick.com/responsibility/society/supply-chain/default.aspx?LanguageId=1>

Randgold Resources detalla la capacitación personalizada que entrega a sus proveedores, la cual se basa en las mejores prácticas de sus procesos de diligencia debida.

Case study: FUELLING HIGHER QUALITY STANDARDS AT KLENZI

Gold mining is an energy intensive business and we tend to need large amounts of fuel delivered to the often remote areas where our mines and projects are based. Where possible we try to use local suppliers for this job.

Klenzi is a specialist petroleum distribution company in Côte d'Ivoire, which has supplied our Tongon mine with fuel since 2010. We initially found that their distribution trucks did not meet our standards, often sporting damaged tyres, leaking fuel and being mechanically unreliable. Given the volatile nature of petroleum, this caused real safety concerns, particularly given the poor roads in sub-Saharan Africa.

Our approach, in line with a policy of mentoring and supporting local companies to reach world-class standards, has been to work with **Klenzi** to improve all the sub-standard aspects of their business.

In particular, we have worked with **Klenzi** to improve the quality of their trucks and to improve driver protocols. Every truck is now subject to daily mechanical inspection to ensure safety and reliability and they are inspected for cleanliness prior to loading. Trucks that were found to be in very poor condition have been replaced with new ones. We have also provided training to **Klenzi**, and sought to cultivate a safety culture in the company, with their drivers now attending our safety induction training. The **Klenzi** site manager provides drivers with daily refreshers on mine safety rules as well as risk assessments for routes. The roads are also inspected on a weekly basis and drivers informed of any new hazards.

This has created a win:win situation, where we avoid the costs and sourcing issues associated with hiring an alternative fuel supplier and **Klenzi** now boast international standards that will give them the foundation to expand their business.

FUENTE: Randgold Resources, *Sustainability Report 2014*, p. 13. 2014. Extraído desde: <http://www.randgoldresources.com/sites/randgoldresources/files/Sustainability%20Report-LowRes.pdf>

EJEMPLOS Y ENLACES A REPORTES EXISTENTES

LPRM 500 :

MÉTODOS PARA
INCENTIVAR LA
ADQUISICIÓN LOCAL



INFORMACION A REPORTAR 501: COMPROMISOS

La organización informante debe entregar una serie de compromisos concretos adoptados por el yacimiento para aumentar la adquisición local.

ENLACES A MÉTODOS SUSTENTABLES EXISTENTES

- La PDAC e3 Plus (2009) recomienda a las empresas de exploración a adoptar y crear políticas y procedimientos públicos para el uso de los proveedores y servicios locales.⁵⁴
- La GRI (2016) expresa que “la organización informante debe reportar sus enfoques de gestión de las adquisiciones, a través del uso de la GRI 103: Management Approach”. El GRI 103-2 solicita que la organización informante identifique las acciones específicas que apoyen la gestión de las prácticas de adquisición relacionada con los proveedores locales”.⁵⁵
- Las Recomendaciones Akwé: Kon de la Secretaría de la Convención de Diversidad Biológica (2004), sugieren que las evaluaciones de impacto social deberían describir las oportunidades para la diversificación de las oportunidades económicas para pequeñas y grandes empresas, y así asegurar la acumulación de beneficios tangibles para las comunidades.⁵⁶

EJEMPLOS DE REPORTES DE ACCESO PÚBLICO

En su publicación *2016 Aboriginal Content Playbook – Together We Grow*, la compañía Potashcorp describe los indicadores de rendimiento claves que han establecido para aumentar el contenido Indígena dentro de sus operaciones.

Table 1: Relationship of typical Aboriginal Content Strategic Plan Activities

Opportunity Area	Strategic Goal	KPI	Sample Bridge Activities
Direct Aboriginal Employment	Increase number of Aboriginal direct hires and improve hiring practices to ensure fair access to opportunities for qualified Aboriginal candidates	<ul style="list-style-type: none"> • Numberchange in number of Aboriginal direct hires 	<ul style="list-style-type: none"> • Develop internal inclusion / diversity policies and language • Revise HR / recruitment strategies to increase # of Aboriginal candidates for open positions • Set phase targets for increasing Aboriginal direct hires and direct hire prospects • Draft strategic plans to bolster Aboriginal recruitment efforts • Partner with organizations from PotashCorp's resource list (career fairs, higher learning institutions, etc.) to support Aboriginal career development initiatives • Support GED / HS Graduation / Equivalency training to reach minimum education requirements for skilled labourers
Aboriginal Subcontracting	Direct sourcing practices to increase Aboriginal Suppliers in the supply chain and to ensure fair access to opportunities for all qualified Aboriginal candidates	<ul style="list-style-type: none"> • Dollars spent or change in direct spending with local Aboriginal suppliers • Numberchange of local Aboriginal suppliers used • Numberchange in percentage of overall spend allocated to local Aboriginal suppliers 	<ul style="list-style-type: none"> • Select vetted subcontractors from PotashCorp's list of Qualified Suppliers • Work with identified organizations to improve communications with target communities to ensure awareness of opportunities for suppliers
Support of New Aboriginal Business and Entrepreneurship	Increase number of Aboriginal business startups and provide skills training and capital to improve opportunities for talented Aboriginal entrepreneurs	<ul style="list-style-type: none"> • Dollars spent or change in spending on Aboriginal business development • Number or change of local Aboriginal incubated / accelerated 	<ul style="list-style-type: none"> • Partner with organizations from PotashCorp's resource list (Universities, banks, business incubators, etc.) to support Aboriginal Business and Entrepreneurship activities
Community Investment	Amplify social / economic benefits to Aboriginal Communities	<ul style="list-style-type: none"> • Dollars spent or change in spending on community investment related to Aboriginal development 	<ul style="list-style-type: none"> • Identify investment opportunities in Aboriginal communities, prioritizing those that align with PCS investment priorities (food security, education & training, community building, health & wellness, environmental stewardship, arts & culture.

6 ABORIGINAL CONTENT PLAYBOOK / STEPS

FUENTE: PotashCorp, *2016 Aboriginal Content Playbook – Together We Grow*, p. 6. 2016. Extraído desde: www.potashcorp.com/media/PotashCorp_Playbook_Sept16.pdf

54. PDAC. e3 Plus: A Framework for Responsible Exploration Principles and Guidelines, página 52. 2014. Información extraída desde: <http://www.pdac.ca/pdf-viewer?doc=/docs/default-source/e3-plus---principles/contribute-to-community-development-and-wellbeing.pdf>

55. Iniciativa de Reporte Global, GRI 103: Management Approach 2016, páginas 8-10. 2016. Texto extraído desde: <https://www.globalreporting.org/standards/media/1038/gri-103-management-approach-2016.pdf>

56. Convention on Biological Diversity, Akwe: Kon Guidelines, página 19.2004. Información extraída desde: <https://www.cbd.int/doc/publications/akwe-brochure-en.pdf>

En la publicación *Beyond the Mine: Our 2016 Social and Environmental Performance*, la compañía **Newmont Mining Corporation** describe sus metas de adquisición local para el 2017.

2017 Local procurement target		
Region	Site	Target
Africa	Ahafo	\$10 MILLION – the decline in the target compared to 2016 actuals is based on the identifiable opportunities within the context of the 2017 regional business plan.
	Akyem	
Australia	Boddington	\$96 MILLION – the increase in the target compared to the 2016 target reflects a re-evaluation and reassessment of the in-sourcing at Boddington and is based on the identifiable opportunities within the context of the 2017 regional business plan.
	KCGM	
	Tanami	
North America	Nevada operations	\$220 MILLION – local procurement for the Cripple Creek & Victor mine is not included in the 2017 target as work to fully integrate CC&V into Newmont processes will continue into 2017.
	Cripple Creek & Victor	
South America	Yanacocha	\$80 MILLION – the increase in the local procurement target compared to 2016 actuals is based on the identifiable opportunities within the context of the 2017 regional business plan.
	Merian	

FUENTE: Newmont Mining Corporation, *Beyond the Mine: Our 2016 Social and Environmental Performance*, 2016. Extraído desde: <http://sustainabilityreport.newmont.com/2016/economic-and-social-performance/local-employment-and-business-opportunities>

Fortescue Metals Group Ltd. explica las metas internas de adquisición local alcanzadas.

The \$1 billion target was achieved in June 2013, 18 months into the program and six months ahead of schedule. One year on, the total value of the more than 160 contracts and sub-contracts awarded to more than 60 Aboriginal businesses is greater than \$1.6 billion. That value represents approximately 10 per cent of Fortescue's total procurement since the program was launched. Importantly, for local Aboriginal people 88 per cent of these contracts were awarded to businesses associated with our Native Title partners.

We continue to build on the success of the innovative Billion Opportunities program and have proven that with the proper motivation, application and sincerity, sustainable economic engagement with Aboriginal communities is achievable.

FUENTE: Fortescue Metals Group Ltd. *2014 Annual Report*, p. 40. 2014. Extraído desde: <http://fmg.com.au/media/2114/20140916-annual-report231.pdf>

INFORMACION A REPORTAR 502: PRIORIDAD EN LA EVALUACIÓN DE LAS LICITACIONES

La organización informante debería explicar con el mayor detalle posible, si se le entrega prioridad a los proveedores locales al momento de evaluar las licitaciones.

ENLACES A MÉTODOS SUSTENTABLES EXISTENTES

- La GRI (2016) expresa que “la organización informante debe reportar sus enfoques de gestión de las adquisiciones, a través del uso de la GRI 103: Management Approach”. El GRI 103-2 solicita que la organización informante identifique las acciones específicas que apoyen los compromisos que apoyan la gestión de las prácticas de adquisición relacionada con los proveedores locales”.⁵⁷
- La publicación de la OCDE, *Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects* (2016), describe acciones específicas que las compañías pueden ejecutar, las que incluyen la disociación potencial de contratos de servicios y de proveedores, evaluar el potencial de la elaboración de órdenes de compra por adelantado, y el envío de contratos de compras.⁵⁸

EJEMPLOS DE REPORTES DE ACCESO PÚBLICO

En su sitio web, la compañía **Lundin Mining Corporation**, describe como la adquisición local se ajusta con su evaluación de las propuestas.

All of our operations have a competitive bid process for suppliers, which includes criteria such as location, availability and quality of product, service quality and experience, and cost. Preference is awarded (all other factors being equal) to local suppliers and contractors. (Lundin Mining Corporation)

FUENTE: Lundin Mining Corporation, *Local procurement*. Extraído desde: http://www.lundinmining.com/new/CSR_LocalProcurement.asp

Fortescue Metals Group Ltd. explica el rol de la adquisición local para dar preferencia a la participación indígena y a proveedores de origen local.

Fortescue purchases large volumes of goods and services to support the operation of our mines, offices and support services. We contribute to our communities through local procurement which preferences suppliers who can demonstrate either local content or Aboriginal engagement. For local content, the order of preference is the Pilbara, Western Australian and then Australian-based suppliers and we have developed local content targets for each of our operations. This commitment aims to proactively build business opportunities and broader economic development within the Pilbara communities, providing mutual support to our other training, education and employment programs.

FUENTE: Fortescue Metals Group Ltd., *2014 Annual Report*, p. 42. 2014. Extraído desde: <http://fmgl.com.au/media/2114/20140916-annual-report231.pdf>

57. Iniciativa de Reporte Global, GRI 103: Management Approach 2016, páginas 8-10. 2016. Texto extraído desde: <https://www.globalreporting.org/standards/media/1038/gri-103-management-approach-2016.pdf>

58. OECD, *Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects*, página 8. 2016. Texto extraído desde: https://www.oecd.org/dev/Framework_Public-Private_Collaboration_FINAL.pdf

INFORMACION A REPORTAR 503: PRIORIDAD EN LA EVALUACIÓN DE LAS LICITACIONES PARA CONTRIBUCIONES LOCALES

La organización informante debería detallar si se le entrega prioridad a los proveedores que demuestran contribuciones económicas locales significativas.

ENLACES A MÉTODOS SUSTENTABLES EXISTENTES

- La publicación de la OCDE, *Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects* (2016), describe acciones específicas que las compañías pueden ejecutar, las que incluyen la disociación potencial de contratos de servicios y de proveedores, evaluar el potencial de la elaboración de órdenes de compra por adelantado, y el envío de contratos de compras.⁵⁹
- La GRI 204 (2016) exige que « l'organisme déclarant doit divulguer sa méthode de gestion des pratiques d'approvisionnement en utilisant la GRI 103 : *Approche managériale* ». L'élément d'information 103-2 de la GRI exige que l'organisme déclarant détermine les actions spécifiques visant à faciliter les pratiques d'approvisionnement liées aux fournisseurs locaux.⁶⁰

EJEMPLOS DE REPORTES DE ACCESO PÚBLICO

Fortescue Metals Group Ltd. describe los contratos concedidos a empresas indígenas, e incluye las metas específicas de empleo indígena y los compromisos con empresas aborígenes.

Largest parcel of contracts to Traditional Owners

This year Fortescue awarded over \$500 million of contracts to six Aboriginal joint ventures and Morris Corporation Pty Ltd representing the largest ever package of contracts awarded to Aboriginal businesses. The contracts cover a range of services including the preparation of more than 60,000 meals a month and 60,000 room change outs. The contracts include a target of 20 per cent Aboriginal employment and a requirement to work with other Aboriginal businesses. Raylene Button, who is a member of the Kariyarra Native Title Group, commented, "I hope we lead the rest of Australia...and that more Aboriginal businesses get the opportunities we're getting". As a part of this change to our facility at Hamilton in Port Hedland, Morris Corporation began sourcing over 100 loaves of bread daily from the local Brumby's franchise. Residents now receive fresh bread for their 4.30am start as opposed to bread being trucked in weekly from Perth.

FUENTE: Fortescue Metals Group Ltd., *2014 Annual Report*, p. 42. 2014. Extraído desde: <http://fmgl.com.au/media/2114/20140916-annual-report231.pdf>

59. OECD, *Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects*, página 8. 2016. Texto extraído desde: https://www.oecd.org/dev/Framework_Public-Private_Collaboration_FINAL.pdf

60. Iniciativa de Reporte Global, *GRI 103: Management Approach 2016*, páginas 8-10. 2016. Texto extraído desde: <https://www.globalreporting.org/standards/media/1038/gri-103-management-approach-2016.pdf>

INFORMACION A REPORTAR 504: MÉTODOS EXENTOS DE EVALUACIÓN QUE INCENTIVAN LA OBTENCIÓN

La organización informante debería describir los métodos exentos de evaluación que son utilizados por el yacimiento para integrar a los proveedores locales.

ENLACES A MÉTODOS SUSTENTABLES EXISTENTES

- La publicación de la *OECD, Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects* (2016), describe acciones específicas que las compañías pueden ejecutar, las que incluyen la disociación potencial de contratos de servicios y de proveedores, evaluar el potencial de la elaboración de órdenes de compra por adelantado, y el envío de contratos de compras.⁶¹ Además, sugiere acciones específicas las que incluyen el apoyo a la capacitación para trabajos determinados o cadenas de valor, el desarrollo e implementación de planes integradores de la mano de obra local y la participación de proveedores.⁶²
- La GRI (2016) expresa que “la organización informante debe reportar sus enfoques de gestión de las adquisiciones, a través del uso de la GRI 103: Management Approach”. El Objetivo GRI 103-2 solicita que la organización informante identifique las acciones específicas que apoyen la gestión de las prácticas de adquisición relacionada con los proveedores locales”.⁶³

EJEMPLOS DE REPORTES DE ACCESO PÚBLICO

Anglo American plc describe sus métodos exentos de evaluación utilizados para incentivar la adquisición local. Estos incluyen condiciones de pagos anticipados, disociación de contratos y subcontratos.

Coal South Africa's local procurement framework has become a vehicle for economic development and job creation as increasing numbers of local entrepreneurs are linked into the supply chain.

Local procurement expenditure increased from 7% in 2011 to 21% by the end of 2014 – and this figure is set to rise still further. In 2014, Coal in South Africa spent \$184 million with suppliers based within a 50 kilometre radius of its 10 mines. The aim is to increase the number through a range of initiatives.

One of these is Coal's supplier development programme, which supports 30 promising local small- and medium-sized enterprises (SMEs). The companies operate in a range of industries, including construction, mining supplies, cleaning, catering, training, waste-water management and electrical services. An important part of the programme is reducing the dependency of these companies on Anglo American by helping them do business with other mining companies and industries.

Coal South Africa also ring-fences certain supplier categories for entrepreneurs who employ local people and has introduced early payment terms to help small businesses to overcome cash flow challenges. Where possible, our supply chain facilitates the sub-contracting and 'unbundling' of contracts – this ensures that larger contracts or projects are split between long-established contractors and emerging entrepreneurs and ensures a transfer of knowledge and skills to SMEs.

As a business, Coal has already seen numerous benefits – such as efficiency gains, reduced delivery times and reduced costs through having suppliers closer to its sites.

FUENTE: Anglo American plc. *Focus: Effective Partnerships: Sustainable Development Project 2014*, p. 49. 2014. Extraído desde: <http://www.angloamerican.com/~media/Files/A/Anglo-American-PLC-V2/report-builder-2014/sdr/sdr14-interactive-version.pdf> Examples of best practice guidance

61. OECD, Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects, página 8. 2016. Texto extraído desde: https://www.oecd.org/dev/Framework_Public-Private_Collaboration_FINAL.pdf

62. Ibidem.

63. Iniciativa de Reporte Global, GRI 103: Management Approach 2016, páginas 8-10. 2016. Texto extraído desde: <https://www.globalreporting.org/standards/media/1038/gri-103-management-approach-2016.pdf>

En su sitio web, BHP Billiton describe la forma en que trabajan para incentivar la adquisición local a través de métodos exentos de evaluación en su Programa de Proveedores en Chile.

As a starting point, the programme seeks tenders from local suppliers on problems or challenges, rather than prescribed solutions, identified at the operational level. A framework is then used to test ideas in real-time. This process is particularly innovative as it runs counter to traditional procurement practices. That is, the obtaining of the most affordable goods and services in the most efficient and reliable basis. A change requiring the close collaboration of both production and procurement teams at BHP Billiton.

To maximise the potential of the programme BHP Billiton is partnering with the government of Chile and Fundación Chile (a public-private partnership that promotes innovation) to better leverage support for the new suppliers. In the first three years of the programme over 100 innovation projects were submitted for consideration, 20 of which led to contracts with BHP Billiton.

FUENTE: BHP Billiton, *World-Class Supplier Programme in Chile*. Extraído desde: <https://www.icmm.com/en-gb/case-studies/world-class-supplier-programme-chile>

INFORMACION A REPORTAR 505: ASISTENCIA A LOS PROVEEDORES PARA ENTENDER EL PROCESO DE LICITACIÓN

La organización informante debería detallar las actividades o soporte que el yacimiento entrega a los proveedores locales para orientarlos en los procesos de precalificación y licitación.

ENLACES A MÉTODOS SUSTENTABLES EXISTENTES

- La publicación de la *OECD, Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects* (2016), describe acciones específicas que las compañías pueden ejecutar, las que incluyen la disociación potencial de contratos de servicios y de proveedores, evaluar el potencial de la elaboración de órdenes de compra por adelantado, y el envío de contratos de compras.⁶⁴ Además, sugiere acciones específicas las que incluyen el apoyo a la capacitación para trabajos determinados o cadenas de valor, el desarrollo e implementación de planes integradores de la mano de obra local y la participación de proveedores.⁶⁵
- La GRI (2016) expresa que “la organización informante debe reportar sus enfoques de gestión de las adquisiciones, a través del uso de la GRI 103: Management Approach”. El GRI 103-2 solicita que la organización informante identifique las acciones específicas que apoyen la gestión de las prácticas de adquisición relacionada con los proveedores locales.”⁶⁶

EXEMPLES DE RAPPORTS PUBLICS

Thompson Creek Metals Company Inc., una subsidiaria de Centerra Gold Inc., explica algunos métodos de capacitación entregada a los proveedores locales en su proyecto Mount Milligan en la provincia de la Columbia Británica, Canadá.

MOUNT MILLIGAN HIGHLIGHTS (CONTINUED)

Bonds were further strengthened when Mount Milligan employees joined local community members to paddle over 75km on a five-day canoe trip through Nak'azdli Whut'en traditional territory.

COMMUNITY ENGAGEMENT

We strive to ensure that our operations are recognized as a vital part of local communities. Our goal is to be a valued partner in our communities by having a lasting and positive impact on them – economically, socially and culturally. The building blocks are engagement, collaboration and the creation of mutually beneficial partnerships. At Mount Milligan, we work to provide long-term benefits such as training, hiring, local purchasing and community investments that advance the environmental, health, education and social welfare of the region.

PARTNERING WITH ENTREPRENEURS

Duz Cho Logging and Duz Cho Construction, both owned by McLeod Lake Indian Band, were instrumental in the construction of Mount Milligan Mine, and for several years Duz Cho Logging has been responsible for maintenance of the Mackenzie Community Connector Forest Service Road on behalf of Mount Milligan. Duz Cho Logging also helped to construct fish ponds for the Fish Habitat Compensation Plans and to improve the habitat in Rainbow Creek.

SUPPLY CHAIN WORKSHOPS

As part of Mount Milligan's strategy to better engage with local suppliers in their closest communities, supply chain seminars were organized at the College of New Caledonia campuses in Fort St. James and Mackenzie in the fall of 2015. Seminars provided

an opportunity for local business owners and managers to engage with members of Mount Milligan's Supply Chain Department and learn about the procurement process at the mine.

PROMOTING CAREERS IN MINING

In addition to Mount Milligan's very popular community mine tours, the mine hosts a number of student tours throughout the year. Students learn what it takes to work at a mine and about the variety of careers a mine can offer. Some of the local groups to visit Mount Milligan in 2015 included the College of New Caledonia's award-winning Targeted Initiative for Older Workers program and the Nak'azdli Whut'en Bladerunners program.

Mount Milligan was proud to be the primary sponsor of the 2015 Minerals North Conference in Mackenzie, BC. Held over three days in May, the annual community-led mining conference brings together First Nations, local businesses and municipalities, and industry professionals to share updates on mining activities in northern British Columbia.



FUENTE: Thompson Creek Metals Company Inc., *2015 Thompson Creek Company Corporate Social Responsibility Report*, p. 8. 2015. Extraído desde: http://renmarkfinancial.com/cg/2015_TC_Corporate_Responsibility_Rpt_Flip_Book.pdf

64. OECD, Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects, página 8. 2016. Texto extraído desde: https://www.oecd.org/dev/Framework_Public-Private_Collaboration_FINAL.pdf

65. Ibidem.

66. Iniciativa de Reporte Global, GRI 103: Management Approach 2016, páginas 8-10. 2016. Texto extraído desde: <https://www.globalreporting.org/standards/media/1038/gri-103-management-approach-2016.pdf>

Barrick Gold Corporation explica la forma en que entregaron apoyo a los proveedores potenciales en su proyecto Pascua-Lama.

As part of the process, Barrick Gold identified potential suppliers for the Pascua-Lama project. The company met with local leaders and business owners to explain what the company's needs would be, and how they could prepare to take advantage of those opportunities. In cases where local companies were not adequately equipped to supply Barrick Gold, the company conducted an analysis with them to explain where improvements could be made.

FUENTE: Barrick Gold Corporation, *Local Supplier Development Program in action: Creating economic opportunities*, 2008. Extraído desde: <http://barrickbeyondborders.com/mining/2008/10/local-supplier-development-program-in-action-creating-economic-opportunities/>

INFORMACION A REPORTAR 506: PROCESOS ESPECIALES DE REMUNERACIÓN PARA PROVEEDORES LOCALES

La organización informante debería detallar los procedimientos de remuneración especiales que el yacimiento utiliza para asistir a proveedores locales.

ENLACES A MÉTODOS SUSTENTABLES EXISTENTES

- La publicación de la *OECD, Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects* (2016), describe acciones específicas que las compañías pueden ejecutar, las que incluyen la disociación potencial de contratos de servicios y de proveedores, evaluar el potencial de la elaboración de órdenes de compra por adelantado, y el envío de contratos de compras.⁶⁷
- La GRI (2016) expresa que “la organización informante debe reportar sus enfoques de gestión de las adquisiciones, a través del uso de la GRI 103: Management Approach. El GRI 103-2 solicita que la organización informante identifique las acciones específicas que apoyen la gestión de las prácticas de adquisición relacionada con los proveedores locales”.⁶⁸

EJEMPLOS DE REPORTES DE ACCESO PÚBLICO

Anglo American plc describe sus métodos exentos de evaluación utilizados para incentivar la adquisición local, los que incluyen condiciones de pagos anticipados, disociación de contratos y subcontratos.

Coal South Africa's local procurement framework has become a vehicle for economic development and job creation as increasing numbers of local entrepreneurs are linked into the supply chain.

Local procurement expenditure increased from 7% in 2011 to 21% by the end of 2014 – and this figure is set to rise still further. In 2014, Coal in South Africa spent \$184 million with suppliers based within a 50 kilometre radius of its 10 mines. The aim is to increase the number through a range of initiatives.

One of these is Coal's supplier development programme, which supports 30 promising local small- and medium-sized enterprises (SMEs). The companies operate in a range of industries, including construction, mining supplies, cleaning, catering, training, waste-water management and electrical services. An important part of the programme is reducing the dependency of these companies on Anglo American by helping them do business with other mining companies and industries.

Coal South Africa also ring-fences certain supplier categories for entrepreneurs who employ local people and has introduced early payment terms to help small businesses to overcome cash flow challenges. Where possible, our supply chain facilitates the sub-contracting and 'unbundling' of contracts – this ensures that larger contracts or projects are split between long-established contractors and emerging entrepreneurs and ensures a transfer of knowledge and skills to SMEs.

As a business, Coal has already seen numerous benefits – such as efficiency gains, reduced delivery times and reduced costs through having suppliers closer to its sites.

FUENTE: Anglo American plc. Focus: Effective Partnerships: Sustainable Development Project 2014, p. 49. 2014. Extraído desde: <http://www.angloamerican.com/~media/Files/A/Anglo-American-PLC-V2/report-builder-2014/sdr/sdr14-interactive-version.pdf> Examples of best practice guidance

67. OECD, Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects, página 8. 2016. Texto extraído desde: https://www.oecd.org/dev/Framework_Public-Private_Collaboration_FINAL.pdf

68. Iniciativa de Reporte Global, GRI 103: Management Approach 2016, páginas 8-10. 2016. Texto extraído desde: <https://www.globalreporting.org/standards/media/1038/gri-103-management-approach-2016.pdf>

INFORMACION A REPORTAR 507: ESTIMULAR LA ADQUISICIÓN DE GRUPOS DETERMINADOS

La organización informante debería describir los esfuerzos que estimulan a los proveedores a incluir y apoyar a grupos determinados, como mujeres, jóvenes y comunidades indígenas.

ENLACES A MÉTODOS SUSTENTABLES EXISTENTES

- La publicación de la *OECD, Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects* (2016), describe acciones específicas que las compañías pueden ejecutar, las que incluyen la disociación potencial de contratos de servicios y de proveedores, evaluar el potencial de la elaboración de órdenes de compra por adelantado, y el envío de contratos de compras.⁶⁹ Además, sugiere acciones específicas las que incluyen el apoyo a la capacitación para trabajos determinados o cadenas de valor, el desarrollo e implementación de planes integradores de la mano de obra local y la participación de proveedores.⁷⁰
- La GRI (2016) expresa que “la organización informante debe reportar sus enfoques de gestión de las adquisiciones, a través del uso de la GRI 103: Management Approach”. El GRI 103-2 solicita que la organización informante identifique las acciones específicas que apoyen la gestión de las prácticas de adquisición relacionada con los proveedores locales”.⁷¹
- La EITI (2007) solicita la publicación de los beneficios materiales y sociales de las compañías extractivas. Esto podría potencialmente verse reflejado en el reporte de los programas de desarrollo de proveedores, por ejemplo.⁷²

EJEMPLOS DE REPORTE DE ACCESO PÚBLICO

En su publicación *2016 Aboriginal Content Playbook – Together We Grow*, la compañía Potashcorp describe la forma en que motivan a los proveedores a apoyar a los pueblos originarios, a través de ejemplos que muestran los compromisos que sus proveedores han hecho en relación al empleo indígena.

Table 2: Examples of current supplier commitments to local Aboriginal Content

Please note that the specifics of an Aboriginal Content Strategic Plan can be tailored to the needs, values, and capacities of your company. Our goal is to develop Plans that benefit all parties involved in receiving and developing Aboriginal Content – including your business.

* Includes additional economic multiplier effects in Saskatchewan, which will be periodically measured and reported.

Criteria	Supplier 1 (5 yr Agreement)		Supplier 2 (4+1 yr Agreement)		Supplier 3 (3+1+1 yr Agreement)	
	Commitment	Est. Direct Impact*/Cost	Commitment	Est. Direct Impact*/Cost	Commitment	Est. Direct Impact*/Cost
Direct Aboriginal Employment	<ul style="list-style-type: none"> • 5% increase in first two months per yr based on historical turnover. 	<ul style="list-style-type: none"> • Value \$125K / yr • Contract value \$1.8M+ 	<ul style="list-style-type: none"> • To 2-5 alignment in National “Strong Leaders” strategy: One (1) First Nation/ Métis addition to branch leadership teams a 30% branded by end of option yr. • Target 15% Saskatchewan work force as First Nation / Métis by end of option yr. 	<ul style="list-style-type: none"> • To 1-1, N/A • To 2-5, ~\$5M 	<ul style="list-style-type: none"> • Target 15% SK work force as First Nation / Métis by end of yr 5 • Minimum two (2) LAC direct hires / yr • 100% first look at all postings 	<ul style="list-style-type: none"> • Value \$120K / yr • Contract Value \$120K (No first option yr)
Aboriginal Subcontracting	<ul style="list-style-type: none"> • 5% LAC impactable spend increase per yr • SMA Supply Chain Forum booth 	<ul style="list-style-type: none"> • Value \$125K / yr • Contract value \$1.75M • Annual / Contract Value (\$2K x 5 yrs) 	<ul style="list-style-type: none"> • Not chosen for yr 1 • To 2-5, 5% impactable LAC spend increase per yr 	<ul style="list-style-type: none"> • Value \$600K / yr • Contract value \$8.4M 	<ul style="list-style-type: none"> • 5% LAC spend increase per year • 40% in yr 4, + 1% in year 5 (total 28% LAC of local purchasing – additional incentive for PCS to exercise options) 	<ul style="list-style-type: none"> • ~\$20K / yr 1 • Contract value ~\$1.2M (No first option yr)
New Aboriginal Business and Entrepreneurship	<ul style="list-style-type: none"> • Identify and care out a suitable product line and develop two (2) start-up SK Aboriginal-owned fabricating shops identified through First Nation / Métis Economic Development 	<ul style="list-style-type: none"> • Target by end of year 5. Progress and impact will be measured over course of contract. 	<ul style="list-style-type: none"> • Distribution Ops determined that Saskatchewan U.I. transportation (DC to customer) can be outsourced beneficially. Use PCS networks to identify potential “new” Aboriginal entrepreneur / business and transfer activity over time. 	<ul style="list-style-type: none"> • Will establish process and progress benchmarks and stage gates, measure and report progress and impact over time. 	<ul style="list-style-type: none"> • Target five (5) PCS-identified new Aboriginal business partners, transition six (6) MWOB start-up financing program to SK through our Cals Ops / Financial Institutions/ partners. 	<ul style="list-style-type: none"> • Will establish process and progress benchmarks and stage gates, measure and report progress and impact over time.
Community Investment (Including Education and Training)	<ul style="list-style-type: none"> • Sponsor youth development and growth through Book4Kids • Two (2) youth scholarships • Two (2) career fairs / yr 	<ul style="list-style-type: none"> • Value \$1K / yr • Contract Value \$5K • Annual / Contract Value (\$5K x 5 yrs) • Annual / Contract Value (\$2K x 5 yrs) 	<ul style="list-style-type: none"> • To 1: Donation to Wansukwin Learning Fund • To 2-5: scholarships to Sask. Indian Institute of Technology • Two (2) career fairs annually 	<ul style="list-style-type: none"> • To 1: Value \$100K • Annual / Contract Value (\$5K x 4 yrs) • Annual / Contract Value (\$2K x 4 yrs) 	<ul style="list-style-type: none"> • Sponsor PI and Book Drive • Donation to University of Regina and First Nations University Student Association • Habitat for Humanity (2 homes) • One (1) annual scholarship per contract year • Summer internship program (two (2) students x 4 months, annually) • Career fair(s) attendance 	<ul style="list-style-type: none"> • Annual / Contract Value (\$4K x 5 yrs) • Annual / Contract Value (\$5K x 5 yrs) • Annual / Contract Value (\$15K x 3 yrs) • Annual / Contract Value (\$2.5K x 5 yrs) • Contract value ~\$96K (No first option yr) • Annual / Contract Value (\$11K x 3 yrs)

FUENTE: PotashCorp, *2016 Aboriginal Content Playbook – Together We Grow*, pp.8-9. 2016. Extraído desde: www.potashcorp.com/media/PotashCorp_Playbook_Sept16.pdf

69. OECD, *Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects*, página 8. 2016. Texto extraído desde: https://www.oecd.org/dev/Framework_Public-Private_Collaboration_FINAL.pdf

70. *Ibidem*.

71. *Iniciativa de Reporte Global, GRI 103: Management Approach 2016*, páginas 8-10. 2016. Texto extraído desde: <https://www.globalreporting.org/standards/media/1038/gri-103-management-approach-2016.pdf>

72. EITI International Secretariat, *The EITI Standard 2016*, páginas 28-29. 2016. Extraído desde: <https://eiti.org/document/standard>

La empresa **Dundee Precious Metals** detalla cómo su política y método de adquisición local apunta específicamente a “Namibianos previamente desfavorecidos”.

PREFERENTIAL PROCUREMENT AT TSUMEB

In 2014 we began developing a site policy and procedure for local procurement at Tsumeb to specifically include previously disadvantaged Namibians into our tendering process. Our Preferential Procurement Policy and Procedure will be finalized in 2015.

The policy and procedure will provide our Tender Committee at Tsumeb with strategic guidance, particularly on how to identify and include this stakeholder group more completely in our procurement practices.

FUENTE: Dundee Precious Metals, 2014 *Sustainability report: We Succeed Because We Care*, p. 37. 2014. Extraído desde: https://s21.q4cdn.com/589145389/files/doc_financials/English/2014/SustainabilityReport/2014_DPM_SustReport_v001_z57i6f.pdf

EJEMPLOS Y ENLACES A REPORTES EXISTENTES

LPRM 600: OBLIGACIONES Y COMPROMISOS EXTERNOS



INFORMACION A REPORTAR 601: REGLAMENTOS

La organización informante debería detallar los reglamentos de la adquisición local, o la adquisición de proveedores locales específicos, u otras condiciones contractuales entre el yacimiento y el gobierno del país receptor.

ENLACES A MÉTODOS SUSTENTABLES EXISTENTES

- La GRI (2016) expresa que “la organización informante debe reportar sus enfoques de gestión de las adquisiciones, a través del uso de la GRI 103: Management Approach”. El GRI 103-2 solicita que la organización informante identifique las acciones específicas que apoyen la gestión de las prácticas de adquisición relacionada con los proveedores locales”.⁷³
- La publicación del IGF (Foro Intergubernamental sobre Minería, Minerales, Metales y Desarrollo Sustentable), *Mining, Minerals, Metals, and Sustainable Development Mining Policy Framework* (2012), indica que entornos legales y fiscales propicios son necesarios para que planes socio-económicos sean desarrollados por parte de los titulares de permisos, y aprobados por el gobierno. Estos incluyen la promoción de oportunidades para proveedores locales, regionales y nacionales quienes proveen de bienes y servicios a los yacimientos, la comunidad y la región.⁷⁴
- El estatuto *Natural Resources Charter* (2014) del NRG (Natural Resource Governance Institute) entrega orientación al gobierno en relación a las regulaciones del contenido local. Específicamente, señala que los gobiernos debieran implementar políticas que entreguen un entorno favorable para los negocios, además, de aumentar la calidad de la mano de obra a través de la industria, para así ayudar al sector privado a comprometerse con la industria extractiva. Cuando las políticas generales no sean suficientes, se sugiere que los gobiernos consideren la aprobación de normas específicas acerca de la cantidad de contenido local que las compañías extractivas requieren en conjunto con las reformas económicas generales.⁷⁵

EJEMPLOS DE REPORTES DE ACCESO PÚBLICO

La compañía **African Rainbow Minerals Ltd.** explica como sus objetivos son establecidos por el Acta de Minería de Sudáfrica.

PREFERENTIAL PROCUREMENT

Preferential procurement targets relating to capital goods, consumables and services are set in the Mining Charter. ARM's operational procurement information consists mainly of stores procurement data and excludes procurement through service level agreements such as reagent and ore supply contracts. The information is independently consolidated and verified by an external rating agency against the Mining Charter categories. If service level agreements were included in the preferential procurement calculations our scores would likely decrease.

FUENTE: African Rainbow Minerals Ltd., *Sustainability Report 2016*, p. 97. 2016. Extraído desde: <http://www.arm.co.za/im/files/annual/2016/ARM-SR16.pdf>

73. Iniciativa de Reporte Global, GRI 103: Management Approach 2016, páginas 8-10. 2016. Texto extraído desde: <https://www.globalreporting.org/standards/media/1038/gri-103-management-approach-2016.pdf>

74. IGF, Mining Policy Framework: Socioeconomic Optimization, 2015. Texto extraído desde: <https://www.igfmining.org/mining-policy-framework/framework/socioeconomic-benefit-optimization/>

75. NRG, Natural Resources Charter: Second Edition, páginas 33-35, 2014. Texto extraído desde: <http://resourcegovernance.org/analysis-tools/publications/natural-resource-charter-2nd-ed>

INFORMACION A REPORTAR 602: OTROS CONVENIOS Y CONTRATOS

La organización informante debería describir los memorándums de entendimiento, Acuerdos de Impacto-Beneficio (IBA), u otros tipos de convenios de interés comunitario a los que el yacimiento está sujeto por parte de grupos de interés específicos, y que requieren de medidas necesarias para la adquisición de proveedores determinados en el país receptor.

ENLACES A MÉTODOS SUSTENTABLES EXISTENTES

- La GRI (2016) expresa que “la organización informante debe reportar sus enfoques de gestión de las adquisiciones, a través del uso de la GRI 103: Management Approach”. El Objetivo GRI 103-2 solicita que la organización informante identifique todos los compromisos a través de actas de entendimiento, IBA, u otro tipo de acuerdos que beneficien la comunidad”.⁷⁶
- Las Recomendaciones Akwé: Kon de la Secretaría de la Convención de Diversidad Biológica (2004), sugieren que las evaluaciones de impacto social deberían describir las oportunidades para la diversificación de las oportunidades económicas para pequeñas y grandes empresas, y así asegurar la acumulación de beneficios tangibles para las comunidades.⁷⁷
- La publicación del IGF (Foro Intergubernamental sobre Minería, Minerales, Metales y Desarrollo Sustentable), *Mining, Minerals, Metals, and Sustainable Development Mining Policy Framework* (2012), indica que entornos legales y fiscales propicios son necesarios para que planes socio-económicos sean desarrollados por parte de los titulares de permisos, y aprobados por el gobierno. Estos incluyen la promoción de oportunidades para proveedores locales, regionales y nacionales quienes proveen de bienes y servicios a los yacimientos, la comunidad y la región.⁷⁸
- El estatuto *Natural Resources Charter* (2014) del NRG (Natural Resource Governance Institute) entrega orientación al gobierno en relación a las regulaciones del contenido local. Específicamente, señala que los gobiernos debieran implementar políticas que entreguen un entorno favorable para los negocios, además, de aumentar la calidad de la mano de obra a través de la industria, para así ayudar al sector privado a comprometerse con la industria extractiva. Cuando las políticas generales no sean suficientes, se sugiere que los gobiernos consideren la aprobación de normas específicas acerca de la cantidad de contenido local que las compañías extractivas requieren en conjunto con las reformas económicas generales.⁷⁹

EJEMPLOS DE REPORTES DE ACCESO PÚBLICO

El yacimiento Red Dog, de la minera **Teck Resources Ltd.**, describe a la adquisición como parte de su convenio operativo.

Procurement from Indigenous Peoples Suppliers

In 2014, our operations spent approximately \$161 million on suppliers who self-identified as Indigenous; this represents an overall increase of 21%, or nearly \$34 million over the prior year, and amounts to 16% of our total spend. The vast majority of this spending is at our Red Dog Operations, where Indigenous Peoples' procurement is a cornerstone of our operating agreement, which governs the operation and development of the mine. In 2014, 47% of Red Dog's spending was with Indigenous suppliers.

FUENTE: Teck Resources Ltd., *Adaptability: Teck 2014 Sustainability Report*, p. 66. 2014. Extraído desde: http://www.teck.com/media/2014_Teck_Sustainability_Report.pdf

76. Iniciativa de Reporte Global, GRI 103: Management Approach 2016, páginas 8-10. 2016. Texto extraído desde: <https://www.globalreporting.org/standards/media/1038/gri-103-management-approach-2016.pdf>

77. Convention on Biological Diversity, Akwe: Kon Guidelines, página 19.2004. Información extraída desde: <https://www.cbd.int/doc/publications/akwe-brochure-en.pdf>

78. IGF, Mining Policy Framework: Socioeconomic Optimization, 2015. Texto extraído desde: <https://www.igfmining.org/mining-policy-framework/framework/socioeconomic-benefit-optimization/>

79. NRG, Natural Resources Charter: Second Edition, páginas 33-35, 2014. Texto extraído desde: <http://resourcegovernance.org/analysis-tools/publications/natural-resource-charter-2nd-ed>

La empresa **Cameco** describe sus acuerdos centrados en la comunidad, los que pueden ser encontrados en su sitio web en la opción “Supportive Communities”>”Aboriginal Peoples Engagement”.

Community based agreements – In order to solidify our relationships with aboriginal communities, we have entered into a number of agreements designed to codify the socioeconomic benefits communities receive from us, as well as our responsibilities to those communities. These agreements include:

1. **Collaboration Agreements with English River First Nation and the Metis community of Pinehouse** – Signed in 2012 and 2013, these agreements with two northern Saskatchewan communities establish a framework and guiding principles for long-term working relationships with the communities. The agreements include how we'll invest in, support and engage with the community, including specific promises around community investment, business and workforce development. The agreements also outline how we'll operate, balancing commercial demands with traditional needs, land use rights and environmental stewardship. Finally, the agreements outline how the community will support our operations as long as Cameco meets its obligations to consult and engage with the community as defined in the agreement. We expect more agreements like these to be signed with other northern Saskatchewan communities in the coming years. For full details on the Pinehouse agreement, please visit this [website](#).
2. **Impact Management Agreement with the Dene communities of the Athabasca Basin** – Cameco signed an Impact Management Agreement with the communities of the Athabasca Basin in 1999, including the Black Lake and Fond du Lac Denesuline First Nations and four local northern municipalities (Hatchet Lake Denesuline Nation has also participated in programming implementation, but was not a signatory). This agreement provides the communities with workforce development and dedicated engagement programs, community investment funding, and mechanisms to collaborate around environmental stewardship (i.e. the creation of the Athabasca Working Group monitoring program).
3. **Indigenous Land Use Agreement with the Martu of Western Australia** – Signed in 2012 with the traditional Kintyre landowners, the Martu, this agreement provides training, employment and business opportunities to the local communities in the Pilbara region of Western Australia. When Kintyre is eventually constructed and operational, we will be in the position to employ the many Martu we have trained. In the meantime, we continue to help them build capacity for the future.
4. **Trappers Compensation Agreements in Northern Saskatchewan** – These agreements are between Cameco and several trappers in northern Saskatchewan who continue to trap on or near our operating sites. These agreements encourage trappers to continue trapping, and provide them with a yearly cash distribution and, for some, an allotment of fuel.
5. **Memorandum of Understanding with the Mississauga First Nation** – A signed memorandum of understanding with the Mississauga First Nation (MFN) related to Cameco's Blind River refinery in Ontario. This agreement commits MFN and Blind River to working together cooperatively for their mutual benefit. It focuses primarily on socio-economic development projects related to youth, education, health and wellness, and community development.

FUENTE: Cameco, *Aboriginal Peoples Engagement*, Extraído desde: https://www.cameco.com/sustainable_development/2014/supportive-communities/aboriginal-peoples-engagement/

ANEXO B :

CORRELACIÓN DEL LPRM CON LOS MÉTODOS DE SUSTENTABILIDAD EXISTENTES

TABLA 1: Métodos de sustentabilidad que abordan los componentes de la adquisición local minera

Componentes	Método	Sección del método que se enfoca en los componentes de la adquisición local	Correlación con el LPRM
Políticas y procedimientos corporativos	PDAC e3 Plus (2009)	Recomienda a las empresas de exploración adoptar y crear políticas y procedimientos públicos para el uso de los proveedores y servicios locales. ⁸⁰	<p><i>Información a reportar 201: Política sobre los proveedores locales</i> La organización informante debe reportar la existencia de cualquier política de adquisición local de un yacimiento u otras estrategias o estándares de la compañía que incluyan a la adquisición local.</p> <p><i>Información a reportar 402: Política anticorrupción</i> La organización informante debe reportar las políticas anticorrupción existentes y/o políticas creadas para prevenir la corrupción en los procesos de adquisición y en sus proveedores.</p> <p><i>Información a reportar 501: Compromisos</i> La organización informante debe entregar una serie de compromisos concretos adoptados por el yacimiento para aumentar la adquisición local.</p>
Políticas y procedimientos corporativos	OECD, Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects (2016)	Enfatiza que las industrias extractivas deberían articular de forma clara los factores que ayudan al éxito en la participación de las cadenas de valor y la conformidad con estándares internacionales del sector extractivo. ⁸¹	<p><i>Informe reportar 204: El proceso de adquisición</i> <i>Información a reportar 204 C</i>-La organización informante debe entregar información de los requerimientos y apoyo para la precalificación (números de teléfono, direcciones de correo electrónico o páginas web, cuando sea aplicable).</p>
Políticas y procedimientos corporativos	Iniciativa de Reporte Global (GRI) (2006)	<p>Requiere que las compañías reporten sus enfoques de gestión de las adquisiciones, a través del uso de la <i>GRI 103: Management Approach</i>.⁸¹</p> <p>Específicamente, las compañías deben reportar los siguientes objetivos:</p> <p>Objetivo 103-2 “por cada contenido, la compañía informante debe reportar la siguiente información:</p> <p>a. Una explicación de cómo la compañía gestiona el contenido.</p>	<p><i>Información a reportar 201: Política sobre los proveedores locales</i> La organización informante debe reportar la existencia de cualquier política de adquisición local de un yacimiento u otras estrategias o estándares de la compañía que incluyan a la adquisición local.</p> <p><i>Información a reportar 202: Responsables de los proveedores locales</i> La organización informante debe reportar el nombre de los departamentos responsables de la adquisición local de un yacimiento.</p> <p><i>Información a reportar 203: Grandes contratistas y proveedores locales</i> La organización informante debe reportar si, y cómo, los yacimientos requieren de grandes proveedores/contratistas en la mina para priorizar a los proveedores locales. Adicionalmente, deberá explicar cómo la organización informante evalúa a sus grandes proveedores/contratistas en relación a sus adquisiciones locales.</p>

Componentes	Método	Sección del método que se enfoca en los componentes de la adquisición local	Correlación con el LPRM
<p>Politiques et procédures internes</p>	<p>Global Reporting Initiative (GRI) (2006)</p>	<p>b. Declaración de objetivos de su enfoque de gestión. c. Descripción de lo siguiente, en caso de que el enfoque de gestión incluya este componente: i. Políticas ii. Compromisos iii. Metas y objetivos iv. Responsabilidades v. Recursos vi. Mecanismos de reclamos vii. Acciones específicas tales como procesos, proyectos, programas e iniciativas”</p> <p>Objetivo 103-3: “por cada contenido, la compañía informante debe reportar la siguiente información: a. Una explicación de cómo la organización evalúa su enfoque de gestión, incluyendo: i. Los mecanismos que evalúan la efectividad del enfoque de gestión; ii. Los resultados de la evaluación del enfoque de gestión; iii. Todos los ajustes vinculados al enfoque de gestión”.⁸²</p>	<p><i>Información a reportar 204: El proceso de adquisición</i> Información a reportar 204 A-La organización informante debe entregar la información de contacto (dirección o teléfono) a las personas o puntos de contactos de los proveedores, tales como oficinas de información.</p> <p>Información a reportar 204 B-La organización informante debe entregar la información de portales de adquisición, bases de datos o registros (y en caso de que se aplicable, proveerá las páginas web) de proveedores internos y externos.</p> <p>Información a reportar 204 C-La organización informante debe entregar información de los requerimientos y apoyo para la precalificación (números de teléfono, direcciones de correo electrónico o páginas web, cuando sea aplicable).</p> <p>Información a reportar 204 D-La organización informante debe entregar información acerca de los programas de desarrollo de proveedores capacitación de proveedores (páginas web y números de teléfono cuando sea aplicable).</p> <p><i>Información a reportar 401: Procesos de la diligencia debida</i> La organización informante debe reportar la existencia de procesos de diligencia debida de proveedores, utilizados en el yacimiento, para evitar la compra de bienes a proveedores con comportamientos problemáticos.</p> <p><i>Información a reportar 402: Política anticorrupción</i> La organización informante debe reportar las políticas anticorrupción existentes y/o políticas creadas para prevenir la corrupción en los procesos de adquisición y en sus proveedores.</p> <p><i>Información a reportar 403: Capacitación y orientación a los proveedores</i> La organización informante debe reportar la orientación y capacitación entregada a los proveedores, acerca de las mejores prácticas relacionadas con los procesos de diligencia debida.</p> <p><i>Información a reportar 501: Compromisos</i> La organización informante debe entregar una serie de compromisos concretos adoptados por el yacimiento para aumentar la adquisición local.</p> <p><i>Información a reportar 502: Prioridad en la evaluación de las licitaciones</i> La organización informante debería explicar con el mayor detalle posible, si se le entrega prioridad a los proveedores locales al momento de evaluar las licitaciones.</p> <p><i>Información a reportar 503: Prioridad en la evaluación de las licitaciones para contribuciones locales</i> La organización informante debería detallar si se le entrega prioridad a los proveedores que demuestran contribuciones económicas locales significativas.</p> <p><i>Información a reportar 504: Métodos exentos de evaluación que incentivan la obtención local</i> La organización informante debería describir los métodos exentos de evaluación que son utilizados por el yacimiento para integrar a los proveedores locales.</p>

Componentes	Método	Sección del método que se enfoca en los componentes de la adquisición local	Correlación con el LPRM
			<p><i>Información a reportar 505: Asistencia a los proveedores para entender el proceso de licitación</i> La organización informante debería detallar las actividades o soporte que el yacimiento entrega a los proveedores locales para orientarlos en los procesos de precalificación y licitación.</p> <p><i>Información a reportar 506: Procesos especiales de remuneración para proveedores locales</i> La organización informante debería detallar los procedimientos de remuneración especiales que el yacimiento utiliza para asistir a proveedores locales.</p> <p><i>Información a reportar 507: Estimular la adquisición de grupos determinados</i> La organización informante debería describir los esfuerzos que estimulan a los proveedores a incluir y apoyar a grupos determinados, como mujeres, jóvenes y comunidades indígenas.</p> <p><i>Información a reportar 601: Reglamentos</i> La organización informante debería detallar los reglamentos de la adquisición local, o la adquisición de proveedores locales específicos, u otras condiciones contractuales entre el yacimiento y el gobierno del país receptor.</p> <p><i>Información a reportar 602: Otros convenios y contratos</i> La organización informante debería describir los memorándums de entendimiento, Acuerdos de Impacto-Beneficio (IBA), u otros tipos de convenios de interés comunitario a los que el yacimiento está sujeto por parte de grupos de interés específicos, y que requieren de medidas necesarias para la adquisición de proveedores determinados en el país receptor.</p>

Componentes	Método	Sección del método que se enfoca en los componentes de la adquisición local	Correlación con el LPRM
Planes socio-económicos	Recomendaciones Akwé: Kon de la Secretaría de la Convención de Diversidad Biológica (2004)	Sugieren que las evaluaciones de impacto social deberían describir las oportunidades para la diversificación de las oportunidades económicas para pequeñas y grandes empresas, y así asegurar la acumulación de beneficios tangibles para las comunidades. ⁸³	<p><i>Información a reportar 501: Compromisos</i> La organización informante debe entregar una serie de compromisos concretos adoptados por el yacimiento para aumentar la adquisición local.</p> <p><i>Información a reportar 602: Otros convenios y contratos</i> La organización informante debería describir los memorándums de entendimiento, Acuerdos de Impacto-Beneficio (IBA), u otros tipos de convenios de interés comunitario a los que el yacimiento está sujeto por parte de grupos de interés específicos, y que requieren de medidas necesarias para la adquisición de proveedores determinados en el país receptor.</p>
Entornos legales y fiscales favorables	La publicación del IGF, Mining, Minerals, Metals, and Sustainable Development Mining Policy Framework (2012)	Indica que entornos legales y fiscales propicios son necesarios para que planes socio-económicos sean desarrollados por parte de los titulares de permisos, y aprobados por el gobierno. Estos incluyen la promoción de oportunidades para proveedores locales, regionales y nacionales quienes proveen de bienes y servicios a los yacimientos, la comunidad y la región. ⁸⁴	<p><i>N/A, no aplicable a la elaboración de reportes de compañías mineras. Sin embargo, para la elaboración de reportes de otras compañías, en relación a este tema están descritas más abajo.</i></p> <p><i>Información a reportar 601: Reglamentos</i> La organización informante debería detallar los reglamentos de la adquisición local, o la adquisición de proveedores locales específicos, u otras condiciones contractuales entre el yacimiento y el gobierno del país receptor.</p> <p><i>Información a reportar 602: Otros convenios y contratos</i> La organización informante debería describir los memorándums de entendimiento, Acuerdos de Impacto-Beneficio (IBA), u otros tipos de convenios de interés comunitario a los que el yacimiento está sujeto por parte de grupos de interés específicos, y que requieren de medidas necesarias para la adquisición de proveedores determinados en el país receptor.</p>
Entornos legales y fiscales favorables	El estatuto del NRG, Natural Resources Charter (2014)	Entrega orientación al gobierno en relación a las regulaciones del contenido local. Específicamente, señala que los gobiernos debieran implementar políticas que entreguen un entorno favorable para los negocios, además, de aumentar la calidad de la mano de obra a través de la industria, para así ayudar al sector privado a comprometerse con la industria extractiva. Cuando las políticas generales no sean suficientes, se sugiere que los gobiernos consideren la aprobación de normas específicas acerca de la cantidad de contenido local que las compañías extractivas requieren en conjunto con las reformas económicas generales. ⁸⁵	<p><i>N/A, no aplicable a la elaboración de reportes de compañías mineras. Sin embargo, para la elaboración de reportes de otras compañías, en relación a este tema están descritas más abajo.</i></p> <p><i>Información a reportar 601: Reglamentos</i> La organización informante debería detallar los reglamentos de la adquisición local, o la adquisición de proveedores locales específicos, u otras condiciones contractuales entre el yacimiento y el gobierno del país receptor.</p> <p><i>Información a reportar 602: Otros convenios y contratos</i> La organización informante debería describir los memorándums de entendimiento, Acuerdos de Impacto-Beneficio (IBA), u otros tipos de convenios de interés comunitario a los que el yacimiento está sujeto por parte de grupos de interés específicos, y que requieren de medidas necesarias para la adquisición de proveedores determinados en el país receptor.</p>

Componentes	Método	Sección del método que se enfoca en los componentes de la adquisición local	Correlación con el LPRM
	OECD, Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects (2016)	Señala que los gobiernos pueden mejorar su clima de inversión, crear métodos de financiamiento para firmas locales, apoyar la diversificación económica, dar prioridad a los enfoques que permitan el progreso de objetivos comunes por sobre los acuerdos, equilibrar la presión de la participación indígena, promover la transparencia. ⁸⁶	<i>N/A, no aplicable a la elaboración de reportes de compañías mineras.</i>
Adquisición	OECD, Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects (2016)	<ul style="list-style-type: none"> • Señala que las compañías y gobiernos debieran publicar la demanda estimada de bienes y servicios en cada etapa de un proyecto.⁸⁷ • Describe acciones específicas que las compañías pueden ejecutar, las que incluyen la disociación potencial de contratos de servicios y de proveedores, evaluar el potencial de la elaboración de órdenes de compra por adelantado, y el envío de contratos de compras.⁸⁸ 	<p>Aunque no busca la proyección de la demanda en cada etapa del proyecto, el informe a reportar 302 busca crear un análisis del gasto en adquisición en cada periodo reportado, además, ayuda a crear un mejor entendimiento de la demanda de distintos bienes y servicios para los proveedores.</p> <p><i>Información a reportar 302: Análisis de los gastos de adquisición</i> La organización informante debe reportar el análisis de los gastos de adquisición de cada proveedor, según la clasificación entregada en el informe a reportar 301: Clasificación de los proveedores, incluyendo a los proveedores extranjeros. El reporte debe proveer de un desglose de los montos (en el cambio de moneda relevante) y de los porcentajes del gasto total. Además, en lo posible, el reporte debe entregar un análisis de los gastos por grupo.</p> <p><i>Información a reportar 502: Prioridad en la evaluación de las licitaciones</i> La organización informante debería explicar con el mayor detalle posible, si se le entrega prioridad a los proveedores locales al momento de evaluar las licitaciones.</p> <p><i>Información a reportar 503: Prioridad en la evaluación de las licitaciones para contribuciones locales</i> La organización informante debería detallar si se le entrega prioridad a los proveedores que demuestran contribuciones económicas locales significativas.</p> <p><i>Información a reportar 504: Métodos exentos de evaluación que incentivan la obtención local</i> La organización informante debería describir los métodos exentos de evaluación que son utilizados por el yacimiento para integrar a los proveedores locales.</p> <p><i>Información a reportar 505: Asistencia a los proveedores para entender el proceso de licitación</i> La organización informante debería detallar las actividades o soporte que el yacimiento entrega a los proveedores locales para orientarlos en los procesos de precalificación y licitación.</p> <p><i>Información a reportar 506: Procesos especiales de remuneración para proveedores locales</i> La organización informante debería detallar los procedimientos de remuneración especiales que el yacimiento utiliza para asistir a proveedores locales.</p> <p><i>Información a reportar 507: Estimular la adquisición de grupos determinados</i> La organización informante debería describir los esfuerzos que estimulan a los proveedores a incluir y apoyar a grupos determinados, como mujeres, jóvenes y comunidades indígenas.</p>

Componentes	Método	Sección del método que se enfoca en los componentes de la adquisición local	Correlación con el LPRM
Gastos de la adquisición	Iniciativa de Reporte Global (GRI) (2006)	<p>Solicita el reporte del porcentaje del gasto en proveedores locales en distintas ubicaciones con operaciones significativas (204-1).</p> <p>Específicamente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • El porcentaje del presupuesto de adquisición utilizado en proveedores cercanos a la operación (tales como porcentaje de productos y servicios obtenidos localmente) en cada ubicación con operaciones significativas; • La definición geográfica de “local”, de acuerdo a la organización; y • La definición de “ubicación con operaciones significativas”.⁸⁹ 	<p><i>Información a reportar 301: Clasificación de los proveedores</i> La organización informante debe reportar cómo los yacimientos categorizan a los proveedores basados en:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ubicación geográfica, tales como la proximidad al yacimiento. • Nivel de participación, grado de apropiación y/o escala de empleo de personas de la localidad o grupos particulares (pueblos indígenas, grupos vulnerables, etc.). • Nivel del valor agregado. <p><i>Información a reportar 302: Análisis de los gastos de adquisición</i> La organización informante debe reportar el análisis de los gastos de adquisición de cada proveedor, según la clasificación entregada en el <i>información a reportar 301: Clasificación de los proveedores, incluyendo a los proveedores extranjeros</i>. El reporte debe proveer de un desglose de los montos (en el cambio de moneda relevante) y de los porcentajes del gasto total. Además, en lo posible, el reporte debe entregar un análisis de los gastos por grupo.</p>
Código de conducta de los proveedores	ICMM Sustainable Development Framework (2003)	<p>Sugiere que para integrar fundamentos del desarrollo sustentable dentro de los procesos de toma de decisiones corporativo, los proveedores de bienes y servicios deben ser motivados a adoptar los principios y prácticas semejante a los de las compañías mineras.⁹⁰</p>	<p><i>Información a reportar 401: Procesos de la diligencia debida</i> La organización informante debe reportar la existencia de procesos de diligencia debida de proveedores, utilizados en el yacimiento, para evitar la compra de bienes a proveedores con comportamientos problemáticos.</p> <p><i>Información a reportar 402: Política anticorrupción</i> La organización informante debe reportar las políticas anticorrupción existentes y/o políticas creadas para prevenir la corrupción en los procesos de adquisición y en sus proveedores.</p> <p><i>Información a reportar 403: Capacitación y orientación a los proveedores</i> La organización informante debe reportar la orientación y capacitación entregada a los proveedores, acerca de las mejores prácticas relacionadas con los procesos de diligencia debida.</p>
Código de conducta de los proveedores	El Plan de Minería Responsable (2005) del <i>Center for Science in Public Participation (CSP)</i> , en conjunto con el <i>World Resources Institute (WRI)</i>	<p>Detalla que las compañías deberían renovar las prácticas de sus contratistas para asegurarse de que estos actúan en conformidad con los principios de sustentabilidad.⁹¹</p>	<p><i>Información a reportar 401: Procesos de la diligencia debida</i> La organización informante debe reportar la existencia de procesos de diligencia debida de proveedores, utilizados en el yacimiento, para evitar la compra de bienes a proveedores con comportamientos problemáticos.</p> <p><i>Información a reportar 402: Política anticorrupción</i> La organización informante debe reportar las políticas anticorrupción existentes y/o políticas creadas para prevenir la corrupción en los procesos de adquisición y en sus proveedores.</p> <p><i>Información a reportar 403: Capacitación y orientación a los proveedores</i> La organización informante debe reportar la orientación y capacitación entregada a los proveedores, acerca de las mejores prácticas relacionadas con los procesos de diligencia debida.</p>
Código de conducta de los proveedores	OECD, Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects (2016)	<p>Indica que las compañías locales deberían ser apoyadas para cumplir con estándares internacionales.⁹²</p>	<p><i>Información a reportar 403: Capacitación y orientación a los proveedores</i> La organización informante debe reportar la orientación y capacitación entregada a los proveedores, acerca de las mejores prácticas relacionadas con los procesos de diligencia debida.</p>

Componentes	Método	Sección del método que se enfoca en los componentes de la adquisición local	Correlación con el LPRM
Desarrollo de los proveedores	ICMM Sustainable Development Framework (2003)	Señala que, para fomentar el desarrollo, social, económico e institucional de las comunidades donde las compañías mineras operan, debería fomentarse la colaboración para así asegurarse que los programas estén bien diseñados y que sean entregados con eficiencia, como, por ejemplo, los programas de desarrollo de negocios locales. ⁹³	<p><i>Información a reportar 204: El proceso de adquisición</i></p> <p>Información a reportar 204 D-La organización informante debe entregar información acerca de los programas de desarrollo de proveedores o capacitación de proveedores (páginas web y números de teléfono cuando sea aplicable).</p>
Desarrollo de los proveedores	OECD, Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects (2016)	<ul style="list-style-type: none"> • Describe las acciones específicas que las compañías pueden ejercer, las que incluyen el apoyo a la capacitación para trabajos determinados o cadenas de valor, el desarrollo e implementación de planes integradores de la mano de obra local y la participación de proveedores.⁹⁴ • Además, indica que la rentabilidad del desarrollo de proveedores debería ser determinado por medio de la evaluación de los costos a corto plazo de la capacitación de los proveedores, ya que la inversión reduciría los costos de operación a largo plazo.⁹⁵ • Advierte que los gobiernos deberían conducir una evaluación preliminar de la capacidad de los proveedores, desarrollar planes para incluir mano de obra y participación de proveedores locales, facilitar la alianza entre empresas multinacionales y firmas locales, igualar las oportunidades de capacitación con la demanda de las industrias, alinear programas vocaciones con habilidades requeridas, establecer fondos de capacitación para los trabajadores y el desarrollo de habilidades de los proveedores.⁹⁶ • Señala que las compañías y los gobiernos deberían evaluar de manera colectiva la capacidad existente de la industria, la capacidad disponible de la base de suministros locales, deberían, además, realizar en conjunto un análisis de deficiencias que evalúen los sistemas de educación y capacitaciones nacionales en comparación con las necesidades futuras, determinar el tiempo y los recursos necesarios para acortar las 	<p><i>El énfasis de la OCDE se basa en acciones específicas que las compañías y los gobiernos pueden ejercer para elaborar un análisis de deficiencia, además, de las acciones que permitan abordar las deficiencias existentes:</i></p> <p><i>Información a reportar 204: El proceso de adquisición</i></p> <p>Información a reportar 204 D-La organización informante debe entregar información acerca de los programas de desarrollo de proveedores o capacitación de proveedores (páginas web y números de teléfono cuando sea aplicable).</p> <p><i>Información a reportar 403: Capacitación y orientación a los proveedores</i></p> <p>La organización informante debe reportar la orientación y capacitación entregada a los proveedores, acerca de las mejores prácticas relacionadas con los procesos de diligencia debida.</p> <p><i>Información a reportar 504: Métodos exentos de evaluación que incentivan la obtención local</i></p> <p>La organización informante debería describir los métodos exentos de evaluación que son utilizados por el yacimiento para integrar a los proveedores locales.</p> <p><i>Información a reportar 505: Asistencia a los proveedores para entender el proceso de licitación</i></p> <p>La organización informante debería detallar las actividades o soporte que el yacimiento entrega a los proveedores locales para orientarlos en los procesos de precalificación y licitación.</p> <p><i>Información a reportar 507: Estimular la adquisición de grupos determinados</i></p> <p>La organización informante debería describir los esfuerzos que estimulan a los proveedores a incluir y apoyar a grupos determinados, como mujeres, jóvenes y comunidades indígenas.</p>

Componentes	Método	Sección del método que se enfoca en los componentes de la adquisición local	Correlación con el LPRM
		<p>brechas en tecnología, infraestructura, competencias y finanzas, comprometerse con grandes contratistas y proveedores para fomentar la conciencia pública respecto a la adquisición local y la necesidad de capacitación, acordar acciones de beneficio mutuo, identificar y dar prioridad a resultados rápidos para la participación de la mano de obra y los proveedores locales, además, de potenciar otras áreas de colaboración a largo plazo.⁹⁷</p>	
Otros	Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas (EITI)(2007)	Solicita la publicación de los beneficios materiales y sociales de las compañías extractivas. Esto podría potencialmente verse reflejado en el reporte de los programas de desarrollo de proveedores, por ejemplo. ⁹⁸	<p><i>Este punto se refiere potencialmente a varios indicadores:</i></p> <p><i>Información a reportar 204: El proceso de adquisición</i> Información a reportar 204 D-La organización informante debe entregar información acerca de los programas de desarrollo de proveedores o capacitación de proveedores (páginas web y números de teléfono cuando sea aplicable).</p> <p><i>Información a reportar 302: Análisis de los gastos de adquisición</i> La organización informante debe reportar el análisis de los gastos de adquisición de cada de proveedor, según la clasificación entregada en la <i>información a reportar 301: Clasificación de los proveedores, incluyendo a los proveedores extranjeros</i>. El reporte debe proveer de un desglose de los montos (en el cambio de moneda relevante) y de los porcentajes del gasto total. Además, en lo posible, el reporte debe entregar un análisis de los gastos por grupo.</p> <p><i>Información a reportar 507: Estimular la adquisición de grupos determinados</i> La organización informante debería describir los esfuerzos que estimulan a los proveedores a incluir y apoyar a grupos determinados, como mujeres, jóvenes y comunidades indígenas.</p>

80. PDAC. e3 Plus: A Framework for Responsible Exploration Principles and Guidelines, página 52. 2014. Información extraída desde: <http://www.pdac.ca/pdf-viewer?doc=/docs/default-source/e3-plus---principles/contribute-to-community-development-and-wellbeing.pdf>
81. OECD, Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects, página 8. 2016. Texto extraído desde: https://www.oecd.org/dev/Framework_Public-Private_Collaboration_FINAL.pdf
82. Global Reporting Initiative, GRI 103: Management Approach 2016, pp. 8-10. 2016. Retrieved from <https://www.globalreporting.org/standards/media/1038/gri-103-management-approach-2016.pdf>
83. Convention on Biological Diversity, Akwe: Kon Guidelines, página 19. 2004. Información extraída desde: <https://www.cbd.int/doc/publications/akwe-brochure-en.pdf>
84. IGF, Mining Policy Framework: Socioeconomic Optimization, 2015. Texto extraído desde: <https://www.igfmining.org/mining-policy-framework/framework/socioeconomic-benefit-optimization/>
85. NRGI, Natural Resources Charter: Second Edition, páginas 33-35, 2014. Texto extraído desde: <http://resourcegovernance.org/analysis-tools/publications/natural-resource-charter-2nd-ed>
86. OECD, Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects, página 7. 2016. Texto extraído desde: https://www.oecd.org/dev/Framework_Public-Private_Collaboration_FINAL.pdf
87. *Ibidem*, página 9.
88. *Ibidem*, página 8.
89. Iniciativa de Reporte Global, GRI 204: Procurement Practices 2016, Página 7. 2016. Extraído desde: <https://www.globalreporting.org/standards/gri-standards-download-center/gri-204-procurement-practices/?g=575e0041-59e8-4bd2-bb36-c8c5f5b5a903>
90. Miranda, M., Chamber, D. & Coumans, C. (2005). Framework for Responsible Mining: A Guide to Evolving Standards, p. 106. Extraído desde: <http://www.acee.gc.ca/B4777C6B-docs/WP-1785-034.pdf>
91. Miranda, M., Chamber, D. & Coumans, C., Framework for Responsible Mining: A Guide to Evolving Standards, página 106. 2005. Extraído desde: <http://www.acee.gc.ca/B4777C6B-docs/WP-1785-34.pdf>
92. OECD, Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects, página 8. 2016. Texto extraído desde: https://www.oecd.org/dev/Framework_Public-Private_Collaboration_FINAL.pdf
93. ICMM, Sustainable Development Framework: Principle 2, 2003. Extraído desde: <https://www.icmm.com/our-work/sustainable-development-framework/10-principles>
94. OECD, Framework on Public-Private Collaboration for In-Country Shared Value Creation from Extractive Projects, página 8. 2016. Texto extraído desde: https://www.oecd.org/dev/Framework_Public-Private_Collaboration_FINAL.pdf
95. *Ibidem*.
96. *Ibidem*, página 7.
97. *Ibidem*, página 8.
98. EITI International Secretariat, The EITI Standard 2016, páginas 28-29. 2016. Extraído desde: <https://eiti.org/document/standard>



Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
www.bmz.de/rue/en
[@giz_gmbh](https://twitter.com/giz_gmbh)



Mining Shared Value, una iniciativa de Ingenieros Sin Fronteras de Canadá
www.miningsharedvalue.org
[@ewb_msv](https://twitter.com/ewb_msv)

